



ESTADO DE NUEVA YORK PLAN DE ACCIÓN DE NDR QUE INCORPORA LAS MODIFICACIONES 1– 2 PARA LA SUBVENCIÓN EN BLOQUE PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO Y LA RECUPERACIÓN ANTE DESASTRES (Con inclusión de las Fases 1 y 2 de solicitudes de la Competencia de Resistencia Nacional ante Desastres del HUD y el Plan de Acción del DRGR).

Utilización de Financiamiento Suplementario para la Recuperación ante Desastres del CDBG de la Asignación, Aplicación Común, Exenciones y Requisitos Alternativos para los Beneficiarios del Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario y Recuperación ante Desastres de la Competencia de Resistencia Nacional ante Desastres, de conformidad con la Ley de Asignaciones del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de 2013.

(Ley pública 113-2)

Ley pública 113-2: 29 de enero de 2013

FR-5936-N-01: 7 de junio de 2016

FR-6039-N-01: 7 de agosto de 2017

Oficina del Gobernador para la Recuperación ante Tormentas

Andrew M. Cuomo, Gobernador

Kathy Hochul, Vicegobernadora

www.stormrecovery.ny.gov

Línea directa de recuperación 1-855-NYS-SANDY

TTY: 212-480-6062

Modificaciones a este Plan de Acción

Tal como se indicó en la Notificación del Registro Federal del 7 de agosto de 2017 (FR-6039-N-01), “el Departamento de Viviendas y Desarrollo Urbano (Department of Housing and Urban Development, HUD) exigió que cada beneficiario presentara una solicitud para la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario – Resistencia Nacional ante Desastres (Community Development Block Grant – National Disaster Resiliency, CDBG-NDR), y las presentaciones de la Fase 1 y la Fase 2 del Solicitante de la presente convocatoria del concurso constituyen un Plan de Acción requerido por la Ley Pública 113-2”. El estado de Nueva York presentó su Solicitud de Fase 1 a la Competencia de Resistencia Nacional ante Desastres (National Disaster Resiliency Competition, NDRC) el 27 de marzo de 2015. Tras la aprobación por parte del HUD de la solicitud de Fase 1, el estado presentó su solicitud de Fase 2 el 27 de octubre de 2015. El HUD aprobó la solicitud de Fase 2 del estado el 21 de enero de 2016 y otorgó \$35,800,000 al estado para implementar el Proyecto Piloto de Resistencia de Vivienda Pública.

El Plan de Acción inicial de NDR del estado y todas sus Modificaciones están disponibles en el sitio web estatal, en <http://stormrecovery.ny.gov>. A continuación, se enumeran las modificaciones del Estado a su Plan de Acción.

- Modificación 1 (modificación no sustancial), vigente a partir del 13 de diciembre de 2018.
- Modificación 2 (modificación no sustancial), vigente a partir del 11 de agosto de 2020.

Anexo A Resumen Ejecutivo
Estado de New York
ExhibitAExecutiveSummary_NYS.pdf

El Estado de New York (el Estado) asume el compromiso de implementar una estrategia integral e impulsada por la comunidad para la recuperación ante desastres, con la meta de hacer que las poblaciones vulnerables sean más resilientes a los impactos agudos, incluyendo los eventos de inundación extrema costera y ribereña, así como a factores de estrés como el cambio climático, la inestabilidad económica y la degradación ambiental. El Estado considera que la mejor forma para lograr esta meta es a través de una estrategia integrada fundamentada en abordar y aprovechar la interdependencia de los sistemas e invertir en intervenciones transformadoras, que puedan aumentar de escala y que brinden múltiples beneficios. Los proyectos y programas propuestos en esta solicitud tienden a apoyar una recuperación resiliente al incrementar la resiliencia física, económica, social y ambiental de las comunidades costeras y ribereñas de New York.

Reimaginando la resiliencia (Reimagining Resilience), la solicitud de la Fase 2 del Estado para la Competencia Nacional de Resiliencia ante los Desastres (por sus siglas en inglés, NDRC), amplía los esfuerzos de resiliencia que están en curso, a la vez que incorpora los riesgos recientemente comprendidos, las lecciones aprendidas de los programas ya existentes de NY Rising y la participación iterativa de las partes interesadas. La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR, por sus siglas en inglés), establecida por el Gobernador Andrew M. Cuomo después de la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee, está encabezando el desarrollo de esta solicitud en nombre del Estado.

Reimaginando la resiliencia es una estrategia dirigida, que se centra en reducir las Necesidades de Recuperación Insatisfechas (URN, por sus siglas en inglés) en materia de vivienda, infraestructura y revitalización económica en las Áreas Objetivo Más Afectadas y Amenazadas. El Estado ha reformulado y actualizado sus Áreas Objetivo propuestas en la Fase 1 para incluir los siguientes condados: Broome, Orange, Greene, Nassau, Rockland, Schoharie, Suffolk, Tioga, Ulster, Westchester, así como los cinco condados de la Ciudad de New York. En

los 10 condados no pertenecientes a la Ciudad de NY, el Estado ha estimado más de \$3,500 millones en URN de vivienda y casi \$2,200 millones en URN de infraestructura. En respuesta a estas necesidades, la presente solicitud propone dos proyectos y cuatro programas que mejorarán la resiliencia de comunidades vulnerables afectadas por inundaciones costeras y ribereñas y que enfrentan amenazas adicionales debido al cambio climático. El primer conjunto de propuestas creará protecciones para los residentes extremadamente vulnerables, de ingresos bajos y modestos, que habitan en viviendas públicas y comunidades de vivienda prefabricada:

- Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada
- Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública

El segundo grupo de propuestas tiene como objetivo aumentar la resiliencia de la infraestructura, mejorándola para resistir las condiciones cambiantes, muchas de ellas exacerbadas por el cambio climático, al ajustar las alcantarillas, los puentes y las represas al tamaño correcto e implementar mejoras en la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bay Park:

- Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales
- Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes
- Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas
- Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau

El costo estimado total de estos programas es de \$865,009,610. Después de utilizar fondos federales, estatales, locales y privados, la solicitud al CDBG-NDR, como se explica en la presente propuesta, es por \$469,939,679. Estos proyectos y programas propuestos reflejan las ideas generadas por los esfuerzos de recuperación y resiliencia en curso del Estado. Se dirige a las debilidades del sistema y las vulnerabilidades remanentes que requieren inversiones adicionales para abordar las necesidades de recuperación y resiliencia insatisfechas.

En el desarrollo de esta solicitud, la GOSR ha consultado a agencias estatales, gobiernos de

condados, instituciones académicas, grupos activistas y otras partes interesadas. Se ha asociado con el Departamento de Conservación Ambiental del Estado de NYS (DEC), el Departamento de Transporte del Estado de NY (DOT), la División de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York (HCR) y la Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de New York (Parques), así como con la Autoridad de Vivienda Pública (PHA, por sus siglas en inglés) de Binghamton, la PHA de Freeport, la PHA de Hempstead, la PHA de Long Beach, Enterprise Community Partners, Centro de Enseñanza para Adultos de Long Beach, el Instituto de Recursos Hídricos del Estado de New York de la Universidad Cornell, The Nature Conservancy (TNC) y el Condado de Nassau para aprovechar la capacidad técnica, la experiencia y, en algunos casos, los fondos para los proyectos. Además, las propuestas de proyectos y programas que son apoyadas por compromisos de fondos de varias fuentes, que incluyen la Corporación de la Cuenca Hídrica de Catskill (por sus siglas en inglés, CWC), la Corporación para la Preservación Comunitaria (CPC), Enterprise Community Investments, Inc., la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA), fondos del Programa de Subsidios para Mitigación de Peligros, fondos de Asistencia Pública (PA) de FEMA, Georgica Greene Ventures LLC, Leviticus Alternative Fund, la Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de NY (EFC) y la Comisión del Parque Interestatal Palisades. Las propuestas aquí explicadas presentan intervenciones sobre resiliencia innovadoras, replicables y de escala variable, diseñadas para reducir los efectos de las inundaciones costeras y ribereñas en las comunidades más afectadas del Estado y la posición del Estado como líder en la recuperación, resiliencia y revitalización.

Proyecto	Solicitud al CDBG-NDR	Fondos de otras fuentes	Socios y fuentes de financiamiento
Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada	\$ 48,974,461	\$ 21,000,000	Agencia de Financiación para Renovación de Vivienda del Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York (HCR); Corporación de Preservación Comunitaria (CPC); Fondo Alternativo Leviticus
Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública	\$ 35,800,000	\$ 31,986,000	Agencia de Financiación para Renovación de Vivienda del Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York(HCR); Autoridad de Vivienda Pública (PHA) de Binghamton, PHA de Freeport; PHA de Hempstead; PHA de Long Beach; Enterprise Community Partners; Centro de Enseñanza para Adultos de Long Beach; Enterprise Community Investment, Inc.; honorarios diferidos de desarrolladores de Freeport, Georgica Greene Ventures, LLC; Fondo de Asistencia Pública de FEMA

Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales	\$ 89,950,968	\$ 15,735,750	Departamento de Conservación Ambiental (DEC) del Estado de New York; Corporación de la Cuenca Hídrica de Catskill; Instituto de Recursos del Agua del Estado de New York de la Universidad Cornell; Compromiso de aportaciones locales
Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes	\$ 100,000,000	\$ 11,110,000	Departamento de Transporte (DOT) del Estado de NY
Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas	\$ 44,590,500	\$ 4,960,000	Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de NY (Parks); Comisión del Parque Interestatal Palisades

Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau:	\$ 150,623,750	\$ 299,376,250	Condado de Nassau; Fondo de Capital del Condado de Nassau; Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de NY; Programa de Préstamos para Mitigación de Tormentas; fondos del Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros de FEMA
Total	\$ 469,939,679	\$ 384,168,000	

Anexo B Requisitos básicos
Estado de New York
ExhibitBThresholdReq_NYS.pdf

Solicitante Elegible: Según la invitación del 22 de junio de 2015 del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU. (por sus siglas en inglés, HUD), el Estado de New York es un Solicitante Elegible para la Fase 2 de la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC, por sus siglas en inglés). Esto se señala en la Lista de Control Cruzada (Apéndice J) en el Suplemento H. Las Cartas de Socios y los Acuerdos de Socios, que demuestran el compromiso de trabajar en colaboración a lo largo de la totalidad de la subvención, están incluidas en el Suplemento A. Este documento funcionan como la única solicitud presentada para esta competencia por el solicitante elegible, el Estado.

Condado Elegible: Las actividades propuestas para el CDBG-NDR benefician a los condados declarados por el HUD como Más Afectados y Amenazados (por sus siglas en inglés, MID) por los desastres mayores declarados por el Presidente en 2011, 2012 o 2013, como se detalla en el Apéndice B de la NOFA.

Áreas Objetivo Más Afectadas y Amenazadas: El Estado ha establecido los siguientes 10 condados como Áreas Objetivo que son MID en el Apéndice B de la NOFA y que tienen Necesidades de recuperación insatisfechas (por sus siglas en inglés, URN) superiores a los umbrales establecidos en el Apéndice G de la NOFA: Broome, Greene, Nassau, Orange, Rockland, Schoharie, Suffolk, Tioga, Ulster, y Westchester. El Estado ha designado la totalidad de cada condado MID como un Área Objetivo para uno o más de los proyectos y programas propuestos por el Estado. Las áreas que reciben beneficios primarios de los proyectos y programas propuestos son MID relacionadas con los efectos de los Desastres Calificados y tienen URN; sin embargo, los proyectos y programas propuestos pueden ser ajustados en escala y pueden replicarse fuera de estas áreas. El Estado también reconoce a Bronx, Kings, New York, Queens y Richmond como condados MID propuestos en la solicitud de la NDRC de la Ciudad de New York ([Fuente 1](#)). Consulte la sección “Análisis de Áreas Objetivo Más Afectadas y Amenazadas” más adelante para ver un análisis completo de las URN, y el Anexo D para ver un

desglose de las URN por área objetivo.

Actividad elegible. Cada actividad propuesta del CDGB-NDR es una actividad elegible, según lo descrito en el Apéndice A y en la Sección 105 de la Ley de Desarrollo Residencial y Comunitario (por sus siglas en inglés, HCDA). Las actividades elegibles propuestas incluyen Instalaciones Públicas y Mejoras HCDA 105(a)(2) (Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales, Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas, Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau); Limpieza, Rehabilitación, Reconstrucción y Construcción de Edificios y Mejoras, HCDA 105(a)(4) (Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada, Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública); Servicios Públicos, HCDA 105(a)(8) (Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública); Adquisición de Bienes Raíces HCDA 105(a)(1) (Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada); y Planificación, HCDA 105(a)(12) (Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada, Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública, Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales, Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas, Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau).

Resiliencia Incorporada: Todas las actividades CDBG-NDR propuestas mejorarán la resiliencia en una o más Áreas Objetivo ante los peligros, incluyendo inundaciones costeras y ribereñas y los efectos del cambio climático. El Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada aumentará la resiliencia de una población vulnerable —los residentes de las comunidades de casas prefabricadas— al implementar mejoras en el terreno y en la vivienda para minimizar su vulnerabilidad a inundaciones o mediante su reubicación voluntaria fuera de la llanura aluvial. El

Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública se enfocará en proteger y mejorar las vidas de los residentes de desarrollos de vivienda pública afectados por tormentas, demostrando una gama de intervenciones de resiliencia y reduciendo la exposición a desastres futuros. El Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales, el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes y el Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas mejorarán la resiliencia de la infraestructura crítica a inundaciones y a los eventos meteorológicos extremos cuya frecuencia ha aumentado, y también disminuirán el efecto de las inundaciones ribereñas en comunidades vecinas al dar el tamaño correcto a la infraestructura. El Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau mejorará dramáticamente la calidad del agua, al restaurar una zona pantanosa de amortiguamiento natural que protegerá a las comunidades de marejadas ciclónicas durante los eventos meteorológicos extremos.

Cumplir un Objetivo Nacional: El Estado se asegurará que de todas las actividades propuestas cumplan un Objetivo Nacional. Las propuestas que se prevé que cumplan con el objetivo nacional de ingresos bajos o modestos (por sus siglas en inglés, LMI) son el Proyecto Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada y el Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública. Para el Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales y el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, las comunidades y áreas de servicio de poblaciones con LMI recibirán prioridad durante el proceso de selección. Si no son de LMI, estas propuestas cumplirán el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente. Se prevé que el Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas y el Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau cumplan con el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente.

Beneficio Global: El Estado entiende que, en general, más del 50% de los fondos del CDBG-NDR deben ser utilizados para cumplir con el Objetivo Nacional de beneficiar a personas con LMI, salvo

que se solicite y reciba una excepción. El Estado solicitará una excepción; ver el Suplemento G.

Establecer vinculación: Cada Área Objetivo MID, tiene una vinculación demostrada a uno o más de los desastres calificados (huracán Irene DR-4020, tormenta tropical Lee DR-4031, y supertormenta Sandy DR-4085). Como se demuestra en el Anexo E, cada proyecto o propuesto tendrá una vinculación con uno o más desastres calificados y cada programa propuesto requerirá que todos los proyectos seleccionados para su implementación tengan una vinculación con los desastres calificados. Los efectos de las tormentas se describen en el Suplemento F, el Anexo D y el Anexo E.

Análisis de costo-beneficio: Aunque la NOFA sólo exige que un solicitante realice un análisis de costo-beneficio para los proyectos cubiertos, el Estado ha realizado uno para cada proyecto y programa propuesto (ver el Suplemento F). Cada proyecto y programa tiene un análisis de costo-beneficio superior a uno, y las propuestas tienen una relación costo-beneficio general de 3.8.

Certificaciones de CDBG-NDR: El Estado se compromete a todas las certificaciones, como se indica en el Apéndice F de la NOFA y se certifica en el Suplemento C. El 27 de agosto de 2015, el Estado solicitó formalmente consultar con el Grupo de Coordinación de Resiliencia de Infraestructura Regional de Sandy (SRIRC, por sus siglas en inglés) como parte de la solicitud del Estado a la NDCR. El 1 de septiembre de 2015, el HUD confirmó la recepción de esta solicitud del Estado y señaló que el Estado había cumplido su obligación de acuerdo con los requisitos de la NOFA (ver el Suplemento D).

Análisis de Áreas Objetivo Más Afectadas y Amenazadas: El Estado ha identificado URN de desarrollo económico, infraestructura y/o vivienda de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA en las diez Áreas Objetivo a nivel de condado que se identificaron previamente. Las URN de cada Área Objetivo se describen y cuantifican en el Anexo D. Una lista de verificación de las URN de la MID para cada Área Objetivo se presenta en el Suplemento I. Desde que presentó una solicitud de la Fase 1, el Estado ha analizado más fuentes de URN en cada condado MID. Este análisis narrativo actualizado de las URN utiliza los mejores datos cuantitativos disponibles y se ha informado con una

robusta participación de las partes interesadas a nivel de condado.

URN de revitalización económica: En la Fase 1, el Estado identificó URN continuas de revitalización económica como consecuencia de los desastres calificados en las Áreas Objetivo del Condado de Broome, el Condado de Greene, y el Condado de Tioga que exceden el umbral de 5 negocios indicado en el Apéndice G de la NOFA. El Estado no puede hacer frente a estas URN continuas de revitalización económica con los recursos existentes debido a que la actual asignación del CDBG-DR está totalmente programada y, de hecho, es insuficiente para satisfacer la demanda de los programas existentes. El Estado estableció con éxito estas URN de revitalización económica para el Condado de Greene en la Fase 1 y confirmó nuevamente los datos y metodología como parte de este análisis de las URN de la Fase 2.

URN de vivienda – Actualizadas: El Plan de Acción de la Enmienda 8 (por sus siglas en inglés, APA 8) del Estado estableció al menos \$3,598 millones en URN de vivienda como resultado de los desastres calificados en las 10 áreas objetivo, y \$4,969 millones en URN de vivienda en todo el Estado. Después de tomar en cuenta los subsidios y asignaciones de la GOSR para programas de vivienda e CDBG-DR hasta la fecha, perduran URN de vivienda por \$2,254 millones en las 10 áreas objetivo.

La asignación actual de fondos de CDBG-DR y de otras fuentes de financiación disponibles del Estado resulta insuficiente para abordar las URN de vivienda en las 10 áreas objetivo. De acuerdo con los umbrales establecidos en el Apéndice G de la NOFA, que permite tomar en cuenta los costos adicionales para reparar viviendas de manera resiliente mediante la elevación y otras medidas, el Estado ha demostrado URN de vivienda debido a la suscripción excesiva de medidas específicas dentro de sus programas de vivienda unifamiliar y multifamiliar. El siguiente análisis de URN de vivienda establece la cantidad de hogares que no reciben servicios de los programas existentes debido a la insuficiencia de fondos. El Estado considera la suscripción excesiva a los programas como una lista de espera, solamente para los fines de esta competencia.

Como se señaló antes, la totalidad de la asignación de fondos de CDBG-DR del Estado se ha comprometido con programas existentes y no puede reprogramarse para abordar estas URN. Los costos de monitoreo y administración de casos para estos programas limitan aún más la capacidad del Estado para abordar las URN. En el Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar del Estado, los solicitantes han demostrado una alta demanda, superior a los fondos presupuestados por el estado, de medidas costosas de resiliencia, que incluyen elevación (\$234.6 millones en URN), reparaciones de muros de contención (\$83.1 millones en URN), y otras medidas opcionales de mitigación (\$22.2 millones en URN). Adicionalmente, más de 2,250 solicitantes han pedido una “aclaración” para aumentar sus fondos asignados, lo que ha aumentado las URN. Más allá del programa para propietarios de vivienda unifamiliar, el Estado tiene más de \$41 millones en URN en su Programa de Fondos de Vivienda Multifamiliar/Asequible, y \$36 millones en URN en su Programa de Asistencia para Vivienda Pública. El Estado también ha identificado tres comunidades de vivienda prefabricada que necesitan ayuda.

Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar: El Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar del Estado financia reparaciones y la elevación obligatoria de viviendas, así como medidas opcionales de elevación, reparación y reemplazo de muros de contención y otras medidas de resiliencia para los propietarios de viviendas unifamiliares. El presupuesto total del programa, de acuerdo con APA 8, es de \$1,056 millones. Hasta septiembre de 2015, el Estado había asignado \$915,942,950 a aproximadamente 11,500 solicitantes del programa. Esta cifra incluye más de \$500 en medidas de resiliencia. El resto del presupuesto de este programa será necesario para cubrir los costos de prestación de servicios, relacionados con la administración correcta y el monitoreo de los subsidios otorgados y previstos. Por lo tanto, el Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar del estado cuenta con suscripciones excesivas, y el Estado no puede cubrir este faltante de presupuesto con su asignación actual del CDBG-DR porque todos los fondos se han programado para atender otras

necesidades de recuperación insatisfechas. Más específicamente, como se explica más adelante, el Estado ha identificado URN significativas de elevación opcional, reparación y reemplazo de muros de contención y otras medidas de resiliencia que constituyen una lista de espera solamente para los efectos de esta competencia, de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Elevaciones: Los fondos del Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar exigían la elevación de la vivienda para los solicitantes con propiedades con daños importantes ubicadas en la llanura aluvial de 100 años, y la elevación opcional de la vivienda para propiedades con daños menores ubicadas en la llanura aluvial de 100 años. El Estado ha identificado aproximadamente 1,540 elevaciones obligatorias en las áreas objetivo, y les ha asignado \$200.2 millones hasta la fecha, con base en una estimación de costo de \$130,000 por unidad. El Estado se ha comprometido a financiar todas las elevaciones obligatorias en las áreas objetivo. El Estado también ha identificado aproximadamente 2,370 solicitantes de elevaciones opcionales en las áreas objetivo, y ha asignado aproximadamente \$308.1 millones hasta la fecha, con base en la misma estimación de costo de \$130,000 por unidad. Sin embargo, los análisis de datos más recientes que toman en cuenta los altos costos generalizados en la región estiman un costo de elevación por unidad de aproximadamente \$190,000, lo que genera URN por \$60,000 por unidad, para un total de \$234.6 millones en URN de vivienda. El Estado considera que los solicitantes con costos de elevación no financiados están en una lista de espera y que tienen URN de vivienda demostradas de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Reparación/reemplazo de muros de contención: El Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar permite la reparación y el reemplazo opcionales de muros de contención. El Estado ha identificado a más de 1,400 solicitantes en las áreas objetivo. Los datos de programación indican que los muros de contención en estas áreas probablemente costarán más de \$65,000 por intervención, lo que representa una necesidad total de casi \$91.39 millones para esta medida de resiliencia. El Estado

ha otorgado \$8.3 millones hasta la fecha, lo que deja URN por \$83.1 millones. El Estado considera que los solicitantes restantes están en una lista de espera y que tienen URN de vivienda demostradas de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Otras medidas de mitigación: El Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar financia medidas opcionales de resiliencia que incluyen conductos para inundación y ataduras para techos. El Estado ha identificado casi 2,400 solicitantes en las áreas objetivo, con una solicitud promedio estimada de \$10,000 para estas medidas opcionales, para un total de casi \$24 millones en necesidades. El Estado ha otorgado aproximadamente \$1.8 millones hasta la fecha, lo que deja URN por \$22.2 millones. El Estado considera que los solicitantes restantes están en una lista de espera y que tienen URN de vivienda demostradas de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Aclaraciones: Además de estas medidas de resiliencia, los solicitantes pueden pedir un aumento en su asignación de subsidio para reparaciones si presentan una aclaración, por motivos tales como alcance, adversidades o la apelación de otro aspecto de su asignación. En total, el Estado tiene más de 2,250 solicitudes de aclaración pendientes al momento de esta solicitud. Dado que la asignación actual de CDBG-DR del Estado se ha agotado, al no contar con recursos adicionales, el Estado considera que todos estos solicitantes están en una lista de espera, representando a URN de entre \$25 y \$50 millones.

Fondo para Vivienda Multifamiliar/Asequible: El Estado opera el Fondo para Vivienda Asequible (por sus siglas en inglés, AHF) para apoyar la preservación y el desarrollo de vivienda asequible en comunidades afectadas por tormentas fuera de la Ciudad de New York. En el APA 8, el Estado estableció un presupuesto total de programa de aproximadamente \$100 millones, de los que \$20 millones fueron asignados a fondear un programa de créditos a través de la Corporación de Preservación Comunitaria para financiar pequeños proyectos de vivienda de alquiler en comunidades dañadas por las tormentas. Los \$80 millones restantes del AHF fueron reservados para el desarrollo de vivienda asequible como parte del proceso de recuperación, y el Estado emitió dos licitaciones en

2014. El Estado recibió respuestas a las licitaciones por un total de \$101 millones en propuestas de proyectos calificados, y la GOSR al final asignó \$68.5 millones a once proyectos ganadores. Seis solicitantes, que solicitaron un total de \$32.5 millones en fondos del CDBG-DR, no recibieron fondos porque no pudieron obtener las asignaciones necesarias de créditos impositivos o financiación de capital de HCR, que financia la mayor parte de cada proyecto del AHF. Por lo tanto, quedan \$11.5 millones en el presupuesto del programa AHF, y una suscripción excesiva en el programa por \$21 millones.

Como contexto, estos seis solicitantes no financiados propusieron un total de 268 unidades de vivienda; de ellas, se propusieron 98 unidades en el área objetivo del Condado de Ulster y 28 en el área objetivo del Condado de Suffolk. También es importante señalar que el Estado no recibió ninguna respuesta a las licitaciones que propusiera proyectos en el Condado de Nassau, por lo que no ha tenido la oportunidad de analizar el AHF para abordar las sustanciales necesidades insatisfechas de recuperación de la población con LMI que ocupa viviendas de alquiler en el Condado de Nassau. Las evidencias de otras agencias y partes interesadas sugieren que la falta de respuestas se debe en parte al costo particularmente elevado de la adquisición de terrenos en el Condado de Nassau y a la falta de sitios disponibles.

Además de los \$21 millones en suscripción excesiva identificados mediante el proceso de licitación arriba descrito, la GOSR y su asociada en financiación, la Agencia de Financiación de Vivienda (por sus siglas en inglés, HFA) del Estado de New York, están enteradas de varios nuevos proyectos que probablemente requieran al menos \$20 millones en fondos de CDBG-DR. En total, el Estado ha identificado aproximadamente \$41 millones en URN, adicionales a los \$11.5 millones remanentes en el presupuesto del programa AHF. Para los fines de esta competencia, esta suscripción excesiva constituye una lista de espera.

Programa de Asistencia a la Vivienda Pública (por sus siglas en inglés, PHARP): El PHARP

aborda las necesidades de recuperación insatisfechas de las Autoridades de Vivienda Pública (por sus siglas en inglés, PHA) fuera de la Ciudad de New York. El Programa actualmente recibe financiación a través del AHF, así como a través del Programa de Participación Paralela No Federal. Como se señaló anteriormente, el Estado ha comprometido \$10 millones al PHARP para trabajos elegibles de reparación y reparación de las PHA. Desde el APA 8, el Estado ha identificado aproximadamente \$36 millones en medidas adicionales de resiliencia para las PHA. Debido a la suscripción excesiva del AHF que se describió antes, así como al compromiso total de los otros programas de recuperación ante tormentas de la GOSR, hay pocas probabilidades de que existan fondos adicionales del AHF para apoyar al PHARP. Por lo tanto, el Estado considera este como \$36 millones en URN de vivienda para los condados de Broome y Nassau. El Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública propuesto al CDBG-NDR financiará los esfuerzos de reconstrucción y recuperación de las PHA de Freeport, Long Beach, Hempstead (todas en el Condado de Nassau) y de la PHA de Binghamton (Condado de Broome). Estos esfuerzos se detallan en el Anexo E. El Estado considera que los solicitantes restantes están en una lista de espera y que tienen URN de vivienda demostradas de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Comunidades de vivienda prefabricada: Como parte del Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NYRCR), el Estado identificó al menos a tres comunidades de vivienda prefabricada que se inundaron durante un desastre calificado en las áreas objetivo MID del Condado de Orange y el Condado de Rockland. Dos comunidades, que contienen un total combinado de 175 viviendas, fueron identificadas como las ubicaciones de proyectos de “Recomendación de Resiliencia Adicional” en el Plan Definitivo de NYRCR para el Pueblo de Washingtonville (Condado de Orange) ([Fuente 2](#)) y una, con 114 viviendas, fue identificada en el Plan Definitivo de NYRCR para Stony Point (Condado de Rockland) ([Fuente 3](#)). Mientras los esfuerzos de recuperación han continuado, el Estado ha identificado necesidades significativas de resiliencia relacionadas con estos sitios. Por lo

tanto, estas necesidades de resiliencia representan URN de vivienda para el Condado de Orange y el Condado de Rockland.

URN de infraestructura – Actualizadas: Todas las 10 áreas objetivo del Estado tienen infraestructura pública permanente (es decir, de las categorías C a G de FEMA) que aún no ha sido reparada debido a recursos insuficientes y para la que no se hayan identificado fondos de CDBG-DR en un plan de acción. En la Fase 1, el Estado identificó y cuantificó daños permanentes que siguen sin reparar como resultado de recursos insuficientes (es decir, trabajos de PA de FEMA en las categorías C a G) en los condados de Nassau, Suffolk y Westchester. En la Fase 2, además de ello, el Estado identifica y establece casi \$2,200 millones en URN adicionales y continuas de infraestructura como resultado de desastres calificados en todas las 10 Áreas Objetivo, sobrepasando el límite de \$400,000 por Área Objetivo que se indica en el Apéndice G de la NOFA. El Estado no puede hacer frente a estas URN continuas de infraestructura con los recursos existentes, ya que la actual asignación de CDBG-DR está totalmente programada y es insuficiente para satisfacer la demanda, como se evidencia de la información de Asistencia Pública (PA) de FEMA y del Programa de Subsidios para Mitigación de Peligros (HMGP) de FEMA. En ambos casos, el Estado ha demostrado que ambos programas están tienen una suscripción excesiva significativa y los presenta como evidencia de URN continuas en infraestructura.

PA DE FEMA: El Programa PA de FEMA proporciona fondos para las necesidades de respuesta a emergencias estatales y locales, y también para la reparación de infraestructura pública dañada por un evento declarado por el Presidente. Para ayudar a la recuperación, la GORS estableció el Programa Paralelo FEMA PA, en el cual se utiliza CDBG-DR para cubrir la parte no federal, o “aportación paralela local” de municipios en el programa PA de FEMA. Conforme al APA 8, la GORS ha comprometido \$508 millones para este programa. A la fecha de [APA 11](#), el Estado ha dedicado \$27.5 millones de estos \$508 millones a planillas de cálculo relacionadas con la Autoridad Energética de

Long Island (por sus siglas en inglés, LIPA). A la fecha de esta solicitud, el Estado ha identificado demanda para este programa igual que o mayor que este compromiso. Específicamente, el Estado ha identificado URN adicionales de solicitantes que iniciaron una solicitud de PA de FEMA para daños permanentes (es decir, de las categorías C a G), pero que nunca completaron el proceso de aceptación para participar en el programa paralelo completamente comprometido de la GOSR. Sin la aportación paralela requerida, estos proyectos siguen sin financiar y constituyen URN de infraestructura. El Estado identificó más de 260 solicitantes que iniciaron el proceso de aceptación, pero que por diversas razones (capacidad, tiempo de administración o rotación del personal, etc.) nunca aceptaron formalmente el programa a pesar de repetidos acercamientos por parte del Estado. En las tres Áreas Objetivo —Nassau, Suffolk, y Westchester— uno o más de ellos demostraron, en total, daños permanentes por un monto superior al umbral de \$400,000. Como sea que el programa paralelo PA de FEMA del Estado está completamente programado, el Estado no tiene recursos disponibles de financiación CDBG-DR adicionales para enfrentar estas URN. Por lo tanto, estas Áreas Objetivo cumplen el umbral identificado en el Apéndice G de la NOFA (\$400,000 en daños permanentes).

HMGP: La FEMA suministra fondos de HMGP a los estados, cuando se autorizan para desastres declarados por el Presidente, con el fin de aumentar la resiliencia, mitigar los riesgos de pérdidas y daños asociados con desastres futuros y reducir las adversidades. Los fondos requieren aportaciones paralelas locales y actualmente son administrados por la GOSR y el Departamento de Seguridad Interna del Estado de New York (DHSES, por sus siglas en inglés). El Estado debe presentar a FEMA los proyectos para su aprobación, y la GOSR y el DHSES trabajan conjuntamente para identificar y priorizar los proyectos.

Cuando el Estado anunció el ciclo de subvenciones de HMGP, recibió casi \$6,000 millones en solicitudes calificadas de 1,200 solicitantes elegibles. El Estado, sin embargo, actualmente solo tiene alrededor de \$1,430 millones de fondos de HMGP, que actualmente está programando. El Estado ha

Anexo C CapacidadEstado
de New York
ExhibitCCapacity_NYS.pdf

El estado de Nueva York (el "estado") tiene una capacidad demostrada para implementar las actividades propuestas para la CDBG-NDR. En particular, la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (Governor's Office of Storm Recovery, GOSR), que supervisa con éxito los programas estatales de recuperación desde 2013, está bien posicionada para coordinar la implementación de la cartera de propuestas de la Competencia de Resistencia Nacional ante Desastres (NDRC). Tal como lo demuestra el trabajo pasado y actual de la GOSR, el organismo cree que el compromiso profundo de las agencias estatales, los socios públicos y privados, y las partes interesadas de la comunidad es fundamental para avanzar en un enfoque regional y transversal con el fin de abordar las necesidades de recuperación insatisfechas (unmet recovery needs, URN). Para cada proyecto o programa analizado en esta solicitud, la GOSR ha complementado su propia capacidad al asociarse con organizaciones públicas y privadas que tienen la aptitud, la experiencia y los conocimientos para garantizar una implementación exitosa de los proyectos y los programas propuestos. El personal de la GOSR preparó esta solicitud, después de una extensa colaboración con agencias estatales, gobiernos municipales y de condados elegibles y otras partes interesadas.

Capacidad administrativa general: La GOSR encabeza el desarrollo de esta solicitud de la NDRC y está bien preparada para administrar cualquier financiamiento adicional para la recuperación ante desastres que reciba del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD). En junio de 2013, el gobernador Andrew M. Cuomo estableció la GOSR para maximizar la coordinación de los esfuerzos de recuperación y resistencia financiados con fondos federales en las áreas afectadas por tormentas de todo el estado. La GOSR administra la asignación estatal de \$4,400 millones en financiamiento de la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario – Recuperación ante Desastres (Community Disaster Block Grant – Disaster Recovery, CDBG-DR), autorizado por la Ley de Asignaciones de Asistencia ante Desastres de 2013 (Ley Pública 113-2, aprobada el 29 de enero de 2013), y administra una variedad de programas relacionados con la recuperación de viviendas, el desarrollo económico, infraestructura y la reconstrucción comunitaria en áreas afectadas por desastres. Formada bajo los auspicios de la Corporación del Fondo Fiduciario de Vivienda (New York State Housing Trust Fund Corporation, HTFC), una corporación de beneficio público y agencia subsidiaria de

Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de Nueva York (New York State Homes and Community Renewal, HCR), la GOSR ha demostrado competencia en el desembolso de dólares de la CDBG-DR en forma oportuna y en cumplimiento, y ha extraído casi \$1,600 millones a septiembre de 2015.

La GOSR ha aprendido del desarrollo y la administración de programas de recuperación y está completamente preparada para implementar los programas y los proyectos de resistencia adicionales propuestos en el presente, tanto en forma directa como a través de socios. La GOSR consta de 137 empleados a tiempo completo, administra una variedad de contratistas, opera sistemas de administración financiera y de adquisiciones que cumplen con todos los requisitos estatales y federales, y ha implementado sistemas de garantía de calidad, control de calidad y control interno en pleno funcionamiento.

La GOSR ha establecido varios modelos para el diseño y el lanzamiento rápidos de programas, desde la utilización de contratistas y proveedores hasta la celebración de acuerdos de beneficiarios secundarios con agencias, entidades municipales y organizaciones sin fines de lucro elegibles. A octubre de 2015, la GOSR ha firmado 101 contratos con proveedores y 96 acuerdos de beneficiarios secundarios. En la NDRC y en los esfuerzos de recuperación continuos del estado, la GOSR está preparada para aprovechar su conocimiento institucional y liderar la implementación de proyectos de recuperación y resistencia adicionales, desarrollando estrategias de financiamiento innovadoras que agilicen la recuperación a nivel local y maximicen los fondos disponibles de la CDBG-DR. Se utilizará la experiencia de los equipos de programas y apoyo de la GOSR —así como los procesos y las herramientas que han desarrollado—, junto con los recursos de los colaboradores, para implementar las actividades propuestas para la CDBG-NDR.

Si bien, con frecuencia, la capacidad de los miembros de los equipos de la GOSR es transversal, el trabajo y la experiencia de los programas específicos de la GOSR servirán como un activo particular en la implementación de las actividades propuestas para la CDBG-NDR. Por ejemplo, el Programa para Propietarios de Viviendas Unifamiliares NY Rising implica la prestación de asistencia directa en estricto control a los propietarios para reparar, reconstruir y aumentar la resistencia de las viviendas afectadas por tormentas. A octubre de 2015, el Programa ha desembolsado \$582 millones para propietarios de viviendas; esta experiencia de administración de casos será invaluable para guiar la prestación de asistencia directa a los residentes de viviendas prefabricadas a

través del Programa Piloto de Resistencia Comunitaria para Vivienda Prefabricada propuesto. El Programa de Vivienda Multifamiliar Asequible NY Rising de la GOSR está diseñado para preservar las viviendas asequibles con asistencia pública, así como otros desarrollos de viviendas de alquiler más grandes, y para crear nuevos desarrollos de viviendas asequibles. Esta experiencia se aplicará directamente a la implementación del Proyecto Piloto de Resistencia de Vivienda Pública propuesto. El Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NY Rising Community Reconstruction, NYRCR) de la GOSR tiene amplia experiencia y conocimientos en planificación y participación comunitaria —más de 600 neoyorquinos participaron en los Comités de Planificación del NYRCR, y el programa realizó más de 650 reuniones del Comité de Planificación, así como 250 eventos de participación pública a mayor escala— que se pondrá en práctica en la fase de planificación del Programa Piloto de Resistencia Comunitaria para Vivienda Prefabricada propuesto, así como experiencia en la realización y la administración de subvenciones para proyectos de infraestructura similares al Programa de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Alcantarillas y Restauración de Llanuras Aluviales Naturales propuesto. El equipo de infraestructura de la GOSR tiene la experiencia y la capacidad necesarias para respaldar el Programa de Adaptación del Tamaño de Puentes, el Proyecto de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Represas Esenciales y el Proyecto de Resistencia de la Bahía y Tubería de Desembocadura del Condado de Nassau.

La GOSR ha integrado el seguimiento de los resultados dentro de sus marcos de gestión de proyectos y cuenta con personal dedicado a la investigación y el análisis para determinar y evaluar los impactos de los proyectos y los programas. El personal de la GOSR también tiene una amplia experiencia en el desarrollo de los programas descritos con anterioridad para cumplir y superar varios requisitos de diversidad —compañías comerciales de propiedad de minorías/mujeres (Minority-/Woman-Owned Business Enterprise, MBE), igualdad de oportunidades en el trabajo (Equal Employment Opportunities, EEO), Sección 3, etc.—, así como en el seguimiento de datos cuantitativos para analizar disparidades raciales y económicas. Tal como se anunció en el Cuarto Foro Anual de M/WBE del Estado, que se llevó a cabo en Albany el 1 y 2 de octubre de 2015, la GOSR involucra a más de 70 proveedores de M/WBE y requiere que todos sus beneficiarios secundarios se adhieran a los objetivos de M/WBE del estado. Los equipos de apoyo de la GOSR, que incluyen Comunicaciones, Finanzas, Asuntos Legales y Políticas, tienen la capacidad probada para gestionar los requisitos esenciales de control interno y administrativo

de las actividades de recuperación y resistencia a gran escala, financiadas con fondos federales. El equipo de Finanzas de la GOSR es responsable del desembolso de más de \$4,000 millones en fondos del HUD y está capacitado en la elaboración de presupuestos, revisión de facturas y controles financieros. El equipo de Comunicaciones involucra a una amplia variedad de partes interesadas y está comprometido con promover la transparencia y la rendición de cuentas. El equipo de Asuntos Legales y el equipo de Políticas de la GOSR tienen experiencia con las leyes, las reglamentaciones y las normas del HUD. El equipo de Adquisiciones y Administración de Contratos (Procurement and Contract Administration, PCA) de la GOSR dentro de su departamento legal tiene experiencia en la contratación y la administración de contratistas, de conformidad con todas las reglamentaciones federales y estatales pertinentes. Finalmente, el equipo de Monitoreo y Cumplimiento de la GOSR trabaja en todos los programas de la GOSR para garantizar que todas las actividades cumplan con las reglamentaciones federales y estatales, y se complementa con un Auditor Interno. Todas estas funciones respaldarán la implementación de las actividades de la CDBG-NDR, como lo hacen actualmente para la adjudicación de la CDBG-DR del estado. Tal como lo requiere la Ley de Asignaciones de Asistencia ante Desastres de 2013, el estado ha presentado y continúa actualizando, según resulta necesario, la Certificación de Controles, Procesos y Procedimientos Competentes ante el HUD, que certifica la capacidad de la GOSR para administrar en forma adecuada los fondos federales.

Esta solicitud ha sido preparada por el personal de la GOSR, después de una extensa colaboración con organismos estatales, gobiernos de condado y municipales elegibles y otras partes interesadas.

Capacidad técnica: La GOSR posee capacidad interna, a través del personal y los contratistas, en muchas de las áreas que son señaladas como esenciales en la Notificación de Fondos Disponibles (Notice of Available Funds, NOFA) de la NDRC y que son pertinentes para las actividades de la CDBG-NDR propuestas por el estado. El equipo del Programa NYRCR de la GOSR incluye planificadores urbanos y tiene experiencia en la administración de actividades de planificación estatal, municipal y regional. La fase de planificación del Programa NYRCR implicó el desarrollo de 66 planes comunitarios de resistencia a través de un proceso participativo innovador. Ese esfuerzo contó con aportes de la Oficina de Planificación y Desarrollo del Departamento de Estado (Department of State, DOS) del Estado de Nueva York, que tiene experiencia en planificación costera y fluvial, y ha desarrollado

modelos que incorporan predicciones rigurosas y científicas de los efectos del cambio climático, como el aumento del nivel del mar.

Los equipos del Programa NYRCR e Infraestructura también tienen experiencia en la gestión del diseño de proyectos y en la integración de técnicas de infraestructura ecológica en la planificación y el desarrollo. Esta experiencia se observa mejor a través de la implementación de los equipos de proyectos de NYRCR y los dos proyectos de Reconstrucción por Diseño (Rebuild by Design, RBD) del estado, así como una serie de proyectos de infraestructura independientes. Los equipos del Programa NYRCR e Infraestructura también tienen experiencia en la integración de evaluaciones de riesgo, impacto y vulnerabilidad —en particular las relacionadas con el aumento del nivel del mar y el cambio climático— en la planificación y el desarrollo de proyectos. Estos equipos también se han basado en su propia experiencia y la experiencia de agencias hermanas, como la Autoridad de Dormitorios del Estado de Nueva York, para realizar evaluaciones técnicas e ingeniería de valor. Esta experiencia y estos conocimientos, complementados con la experiencia y los conocimientos de los socios que se detallan a continuación, respaldarán *todas* las actividades propuestas para la CDBG-NDR.

Los equipos de Vivienda de la GOSR tienen una amplia experiencia en adquisición y disposición de bienes raíces, que fue perfeccionada a través del diseño y la implementación de los Programas de Compra y Adquisición del Estado, que han comprado más de 838 propiedades, por un total de más de \$330 millones (a octubre de 2015). Estos equipos, así como el Programa de Vivienda Asequible de la GOSR, están familiarizados con el acceso al capital operativo y de inversión, y con el financiamiento apalancado y mixto. También están familiarizados con la reconstrucción de viviendas familiares tradicionales, viviendas prefabricadas y viviendas multifamiliares, y con la Ley de Reubicación Uniforme (Uniform Relocation Act, URA), todo lo cual será pertinente para la implementación de las actividades propuestas para la CDBG-NDR.

La Oficina de Revisión y Evaluación Ambientales de la GOSR, que se trata de un equipo legal transversal, tiene amplia experiencia en temas de administración de llanuras aluviales, preparación del sitio previo al desarrollo, remediación de terrenos abandonados y todos los aspectos de la revisión ambiental. La GOSR también tiene experiencia en la realización de análisis de costos y precios para determinar la razonabilidad de costos y la relación costo-beneficio de los proyectos y las acciones de conformidad con las reglamentaciones federales. Tanto

la GOSR como su agencia controlante, HCR, tienen una amplia experiencia trabajando con temas de derechos civiles e igualdad de oportunidades en la vivienda, lo que incluye extensión, asistencia técnica, análisis de datos e informes del HUD, a fin de abordar las disparidades raciales o económicas.

La experiencia analizada anteriormente demuestra que la GOSR posee la capacidad técnica general para implementar proyectos exitosos de recuperación y resistencia. A continuación, se detallan la experiencia de la GOSR y la experiencia de sus socios. Estas experiencias le permitirán al estado implementar con éxito las actividades propuestas para la CDBG-NDR.

Programa Piloto de Resistencia Comunitaria para Vivienda Prefabricada: El equipo del Programa NYRCR de la GOSR está preparado para proporcionar la capacidad de planificación necesaria para involucrar a los residentes de comunidades de viviendas prefabricadas, y los equipos de Vivienda de la GOSR tienen experiencia en la gestión de casos y en la reparación y el reemplazo de viviendas prefabricadas. Si un esfuerzo de reubicación implica el desarrollo de nuevas viviendas, el equipo del programa de vivienda asequible de la GOSR también posee experiencia en esta área. El socio de la GOSR en este esfuerzo es el Programa del Fondo Cooperativo para Vivienda Prefabricada (Manufactured Home Cooperative Fund Program, MHCFP) de la Agencia de Financiamiento de Viviendas (Housing Finance Agency, HFA) del Estado de Nueva York de HCR, un programa de préstamos renovables que proporciona recursos financieros y técnicos para facilitar la titularidad cooperativa y las mejoras de las comunidades de viviendas prefabricadas.

Proyecto Piloto de Resistencia de Vivienda Pública: Los socios de la GOSR en este proyecto incluyen la HCR, la agencia principal responsable de financiar viviendas asequibles en el estado; Enterprise Community Partners, una autoridad líder en medidas de resistencia para viviendas asequibles multifamiliares; el Centro de Aprendizaje para Adultos de Long Beach, un profesional experto en desarrollo de la fuerza laboral; y las cuatro autoridades locales de vivienda pública (public housing authorities, PHA) que implementarán los proyectos y tienen experiencia en el uso de fondos públicos para construir o administrar viviendas asequibles y públicas. Otro socio es Georgica Green Ventures, LLC (GGV), que actuará como desarrollador de una de las propiedades. GGV tiene experiencia como director de desarrollo y administración de proyectos inmobiliarios multifamiliares asequibles en

todo el estado, y ha trabajado en todas las fases de la adquisición, el desarrollo y la operación de comunidades de viviendas asequibles.

Programa de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Alcantarillas y Restauración de Llanuras Aluviales Naturales: Los socios de la GOSR en este programa son el Departamento de Preservación Ambiental (Department of Environmental Conservation, DEC) del Estado de Nueva York, The Nature Conservancy (TNC) y el Instituto de Recursos Hídricos del Estado de Nueva York de la Universidad de Cornell. El DEC cuenta con científicos ambientales y profesionales de la preservación como personal experimentado y, a través de su Programa de Proyectos de Mejora de la Calidad del Agua (Water Quality Improvement Project Program, WQIP), que completó su 12ª ronda de financiamiento y tiene experiencia específica en el otorgamiento de subvenciones al gobierno local para adaptar el tamaño de las alcantarillas y restaurar las llanuras aluviales. TNC y Cornell tienen experiencia en evaluaciones en el terreno, el desarrollo de enfoques de priorización y el desarrollo de herramientas basadas en la web para diversas audiencias.

Programa de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Puentes: Los equipos de Infraestructura y del Programa NYRCR de la GOSR tienen experiencia en la realización y la administración de subvenciones de la CDBG-DR como apoyo a la resistencia de la infraestructura. Además, el Departamento de Transporte (Department of Transportation, DOT) del Estado de Nueva York, el socio principal de la GOSR en este esfuerzo, es experto en el diseño y el reemplazo de puentes, y está en proceso de reemplazar cientos de puentes en todo el estado para aumentar su resistencia al clima extremo. El DOT está preparado para brindar apoyo ejecutivo y de personal con el fin de administrar todos los aspectos del programa.

Proyecto de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Represas Esenciales: El estado se asociará con la Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica (la Oficina de Parques) del Estado de Nueva York. Las represas que se mejorarán mediante este proyecto están ubicadas en dos parques estatales. La Oficina de Parques es responsable del mantenimiento de estos activos y cuenta con los recursos para administrar la construcción de capital requerida para este proyecto. La Oficina de Parques administra sus propios proyectos de capital desde el inicio, la planificación, la revisión ambiental, el diseño, los permisos, la licitación, la presupuestación, las finanzas, la construcción y el cierre del proyecto. Los proyectos de capital se gestionan a través de una combinación de

personal interno de la agencia y contratistas/consultores a plazo que brindan apoyo específico al proyecto. El Proyecto de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Represas Esenciales sería supervisado por el Personal Ejecutivo de Recuperación Líder. Además, la Comisión de Parques Interestatales de Palisades (Palisades Interstate Park Commission, PIPC) será un socio en este proyecto, ya que opera parques y sitios históricos estatales que conforman la Región de Palisades del estado. La PIPC opera parques tanto en Nueva York como en Nueva Jersey.

Proyecto de Resistencia de la Bahía y Tubería de Desembocadura del Condado de Nassau: El Programa de Infraestructura de la GOSR aprovechará la experiencia en la implementación de proyectos de infraestructura a gran escala de la CDBG-DR, incluidos dos proyectos importantes de aguas residuales en Long Island, reparaciones y mejoras de resistencia a la Plan de Tratamiento de Aguas Residuales de Bay Park en el condado de Nassau, y la extensión de las alcantarillas a través del Programa de Iniciativa de la Calidad del Agua de Suffolk. El condado de Nassau, el socio estatal que implementará este proyecto, es totalmente capaz de emprender un proyecto importante de infraestructura. El proyecto también se beneficia del apoyo de una importante coalición de partes interesadas con una amplia gama de conocimientos.

Participación e inclusión de la comunidad: La GOSR tiene una capacidad y una experiencia significativas en la participación comunitaria, incluida una trayectoria comprobada de colaboración regional, participación y extensión comunitarias, coordinación con partes interesadas respecto de proyectos complejos y extensas consultas en el desarrollo de esta solicitud de la NDRC. Además, la GOSR está bien equipada para facilitar la colaboración regional. Para implementar proyectos de infraestructura y NYRCR, la GOSR ha celebrado acuerdos de beneficiarios secundarios con gobiernos locales y organizaciones sin fines de lucro elegibles en Long Island, el área metropolitana de la ciudad de Nueva York y el norte del estado de Nueva York. Esta red de socios locales ahora está bien versada en la implementación de proyectos de recuperación y resistencia utilizando fondos de la CDBG-DR, se puede expandir, según sea necesario, y está lista para ayudar a la GOSR y a sus socios en la implementación de las actividades de la CDBG-NDR. En particular, la ciudad y el estado de Nueva York mantienen una relación de trabajo esencialmente productiva en la administración de los programas de recuperación. La ciudad es un beneficiario secundario del estado y trabajará con los Comités de Planificación de NYRCR locales para implementar varios proyectos desarrollados a través del Programa NYRCR. El estado y la

ciudad también coordinan sus actividades de cerca para garantizar la alineación del Programa Estatal de Adquisiciones para Redesarrollo.

El estado ha puesto especial énfasis en la participación y la extensión comunitarias en sus esfuerzos de recuperación y reconstrucción, con un fuerte enfoque en aquellos más afectados por desastres pasados y aquellos más vulnerables a amenazas futuras. El Plan de Participación Ciudadana (Citizen Participation Plan, CPP) del Estado de Nueva York busca involucrar a la comunidad con ciertos individuos de ingresos bajos y moderados (low- and moderate-income, LMI), individuos con dominio limitado del inglés (limited English proficiency, LEP) y ancianos. Además, dos de los programas de la GOSR fueron diseñados específicamente para involucrar en forma directa a los miembros de la comunidad en localidades afectadas por tormentas en su recuperación, reconstrucción y resistencia: el Programa NYRCR, que involucró a más de 600 neoyorquinos en un esfuerzo de planificación participativo intensivo para desarrollar e implementar casi \$700 millones en proyectos de recuperación y resistencia generados por la comunidad, y el Programa RBD, que involucra a los Comités Asesores de Ciudadanos (Citizens Advisory Committees, CAC) para que brinden asesoramiento en el diseño y la implementación del proyecto estatal *Living with the Bay* en el condado de Nassau y *Living Breakwaters* en Staten Island. Cada CAC tiene un máximo de 20 miembros, y las solicitudes estaban abiertas al público. Estos esfuerzos ofrecen modelos de participación replicables y escalables que se utilizarán para ayudar a lograr las actividades propuestas para la CDBG-NDR.

Tal como se describe en mayor detalle en el Adjunto D, sobre la base de la extensión realizada en la Fase 1, la GOSR mantuvo e intensificó las actividades de consulta con los condados elegibles y con el Grupo de Trabajo Interinstitucional Estatal de la NDRC. La GOSR involucró a los condados Declarados y de MID, así como a las Áreas Tribales elegibles, para analizar la estrategia de desarrollo de solicitudes, recopilar nuevos datos y solicitar proyectos y programas para su consideración. La GOSR convocó una reunión en Albany con el Grupo de Trabajo Interinstitucional Estatal de la NDRC para enmarcar este enfoque de solicitud y recabar comentarios sustanciales a través de una encuesta en línea. Muchas de estas agencias fueron fundamentales para dar forma a los proyectos y los programas aquí propuestos.

Estructura gerencial La estructura gerencial de la GOSR, que se detalla en el organigrama al final de esta sección, es sólida y permitirá la implementación exitosa de los esfuerzos de recuperación y resiliencia. No hay posiciones importantes vacantes, y la implementación de las actividades de la CDBG-NDR propuestas no requerirá agregados al personal gerencial clave. La GOSR está dirigida por la Directora Ejecutiva Interina Lisa Bova-Hiatt. La Sra. Bova-Hiatt antes trabajó como Asesora General de la GOSR, en el equipo de liderazgo reunido por el Alcalde Michael Bloomberg para abordar las necesidades de emergencia y a largo plazo en Staten Island después de la Supertormenta Sandy, como Representante Legislativa en la Oficina de Asuntos Legislativos de NYC, y como Subjefa de la División de Litigios Fiscales y Concursales del Departamento Legal de NYC.

El personal del programa existente de la GOSR, que trabaja junto con los socios que el Estado ha identificado en esta solicitud, tiene la capacidad y la experiencia gerencial para llevar a cabo las actividades de la CDBG-NDR propuestas. El equipo de Vivienda Asequible de la GOSR (dirigido por el Director de Vivienda Asequible de la GOSR y bajo la supervisión del Director Ejecutivo de Vivienda) manejará la implementación del Proyecto Piloto de Resistencia de Vivienda Pública. El equipo del NYRCR (dirigido por el Director Ejecutivo del Programa NYRCR) y el equipo de Vivienda (dirigido por el Director Ejecutivo de Vivienda) trabajarán juntos para implementar el Programa Piloto de Resistencia Comunitaria para Vivienda Prefabricada. Los equipos de Infraestructura y del NYRCR de la GOSR, dirigidos por los Directores Ejecutivos de los Programas de Infraestructura y NYRCR, manejarán las subvenciones para la financiación de dos agencias del estado de Nueva York (DOT y Parques), asegurando el desempeño y cumplimiento con todas las regulaciones federales y estatales, y acuerdos de beneficiarios secundarios con gobiernos locales y condados en el Programa de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Alcantarillas y Restauración de Llanuras Aluviales Naturales. Por último, el equipo de Infraestructura de la GOSR, bajo el liderazgo del Director Ejecutivo del Programa de Infraestructura, manejará la subvención de los fondos de la CDBG-NDR para el Condado de Nassau, que manejará el Proyecto de Resistencia de la Bahía y Tubería de Desembocadura del Condado de Nassau.

Los Socios clave de la GOSR poseen cada uno la capacidad gerencial de dirigir directamente las actividades de la CDBG-NDR propuestas, o apoyar con éxito la realización de la actividad. Todos los Socios son plenamente conscientes de los requisitos de competencia, han estado profundamente involucrados en el diseño y desarrollo de

la propuesta, y tienen un interés invertido en sus programas y proyectos respectivos. Aunque es poco probable, si algún Socio no actúa o llega fuera de tiempo, el Estado tiene la capacidad y adaptabilidad para identificar medios alternativos de implementación.

El Proyecto piloto de resistencia de vivienda pública será implementado por cuatro Autoridades de vivienda pública (Public Housing Authorities, PHA). Las PHA de Hempstead, Binghamton y Long Beach cuentan con un Director Ejecutivo cada una, que trabaja estrechamente con la GOSR para identificar el alcance del trabajo y facilitar su implementación. El Director Ejecutivo nombrará a un Gerente de Proyecto para supervisar el diseño arquitectónico y la ingeniería, la exploración de alcance, la contratación y la administración de la construcción, según sea necesario. La GOSR podrá desempeñarse como el Administrador de Proyecto en nombre de la PHA. El Director Ejecutivo coordina con la GOSR y los asociados del proyecto para cumplir con los hitos del proyecto asociados al diseño y construcción. La PHA de Freeport celebró un Acuerdo de Joint Venture con GGV, que obtendrá el financiamiento del proyecto, contratará a un arquitecto e ingeniero, y manejará la exploración de alcance, contratación y administración de construcción.

El Programa Piloto de Resistencia Comunitaria para Vivienda Prefabricada será respaldado por un socio, el MHCFCP. Este Socio brindará aprovechamiento y asistencia técnica, y es dirigido por un Vicepresidente para Proyectos Especiales. Desde su inicio en 1988, el MHCFCP ha desarrollado dieciocho comunidades cooperativas de vivienda prefabricada con 1,287 unidades con un costo total de desarrollo de casi \$30 millones, con hipotecas del MHCFCP a un total de más de \$21 millones.

El Programa de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Alcantarillas y Restauración de Llanuras Aluviales Naturales será dirigido por el DEC. El liderazgo clave del programa consistirá del Coordinador de Recuperación del Huracán Sandy y Cuenca de NYC, el Jefe de la Sección de Adquisiciones, Comunicación y Asociación de la División de Agua, y un Biólogo en la División de Pesca, Vida Silvestre y Recursos Marinos. El DEC contará con el apoyo del personal de The Nature Conservancy y el Instituto de Recursos Hídricos del Estado de Nueva York.

El Programa de Adaptación del Tamaño de Puentes será dirigido por el DOT. Se brindará apoyo ejecutivo y de alta gerencia al Comisionado Ejecutivo Adjunto / Ingeniero Jefe, Director Financiero y Comisionado Asistente, División de Políticas y Planificación, y al Director de la Oficina de Estructuras. El Director de Diseño de

Estructuras supervisará los proyectos de puentes seleccionados. Otro personal de nivel sénior estará disponible, según sea necesario, para brindar apoyo en las determinaciones de áreas clave.

El Proyecto de Resistencia de Adaptación del Tamaño de Represas Esenciales será dirigido por Partes, bajo el liderazgo del Director de Operaciones, que actúa como Líder de Personal Ejecutivo de Recuperación. Este esfuerzo será apoyado por un Gerente de Programa de Financiamiento Especial, personal de Directores Regionales y Ejecutivos, un equipo de Gerentes de Instalaciones de Capital regionales, personal técnico y de ingeniería central y personal de PIPC.

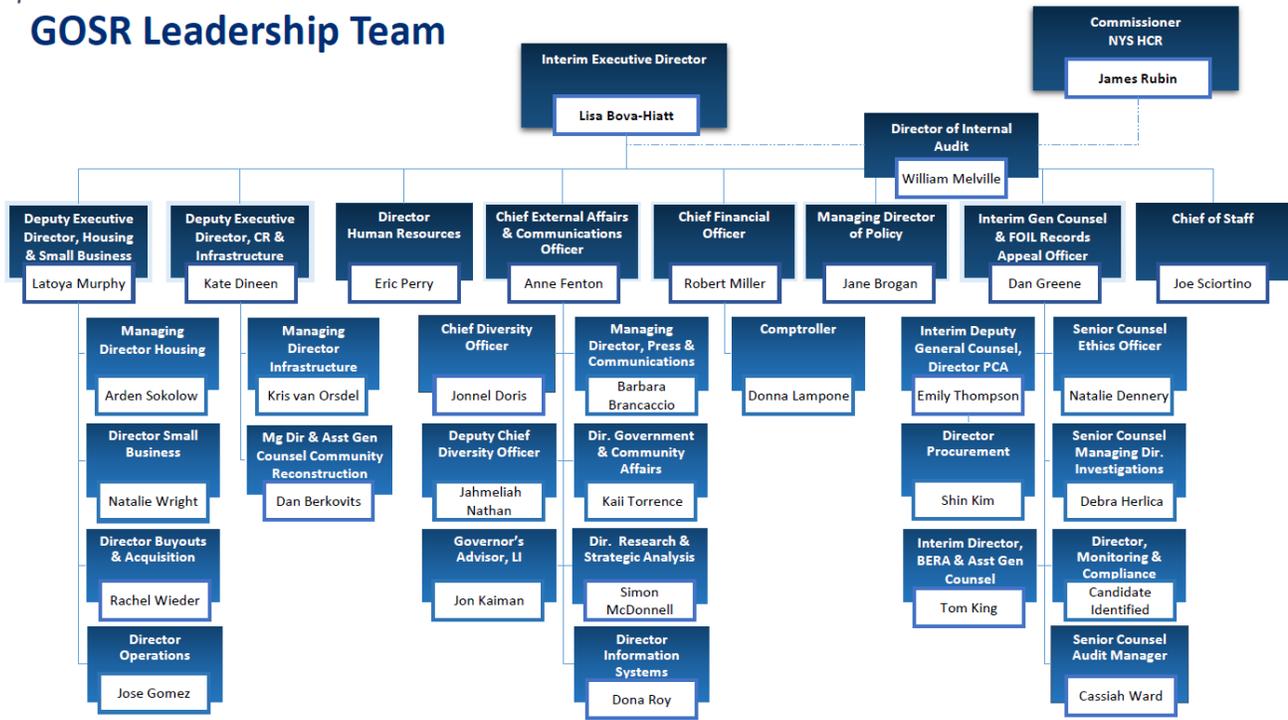
Proyecto de Resistencia de la Bahía y Tubería de Desembocadura del Condado de Nassau será implementado por el Departamento de Obras Públicas (DPW) del Condado de Nassau. El Comisionado supervisa un equipo de personal de 800 empleados, está a cargo del diseño y construcción de edificios, parques y terrenos del condado, desagües y estructuras de drenaje, alcantarillado, plantas de eliminación de aguas residuales, sistema de agua y otras estructuras relacionadas con obras públicas. El Jefe Adjunto de Obras Públicas es responsable de la supervisión de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bay Park afectada por Sandy.

Referencias: El Estado ofrece dos referencias que afirman la capacidad gerencial de la GOSR y su experiencia en realizar obras similares a las actividades propuestas.

1. James S. Rubin, Comisionado de Renovación Comunitaria y Viviendas del Estado de Nueva York (Commissioner of New York State Homes and Community Renewal). james.rubin@nyshcr.org, 212-872-0302, 641 Lexington Avenue New York, NY 10022.

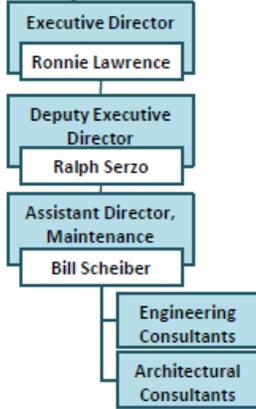
2. A su vez, el trabajo de vivienda asequible del Estado fue positivamente mencionado en un artículo publicado en *LongIsland.com*: <<http://www.longisland.com/news/09-30-15/cuomo-build-affordable-housing-storm-damaged-areas.html>>.

GOSR Leadership Team

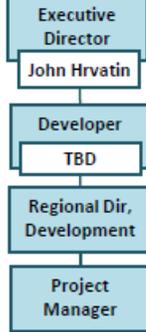


Key Partner Management

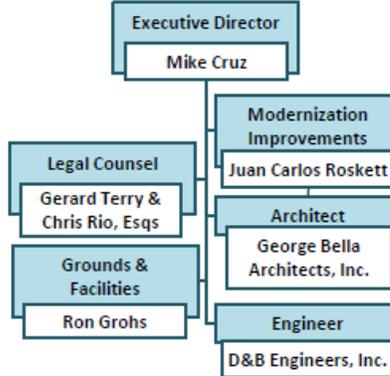
Hempstead PHA



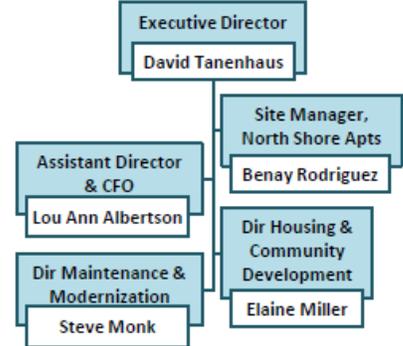
Freeport PHA



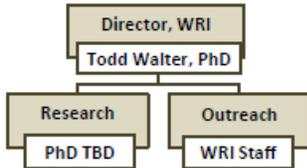
Long Beach PHA



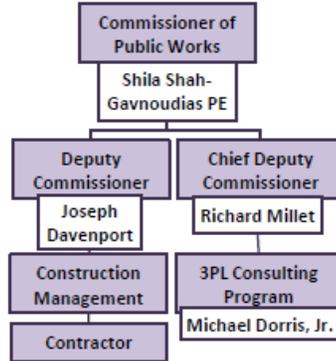
Binghamton PHA



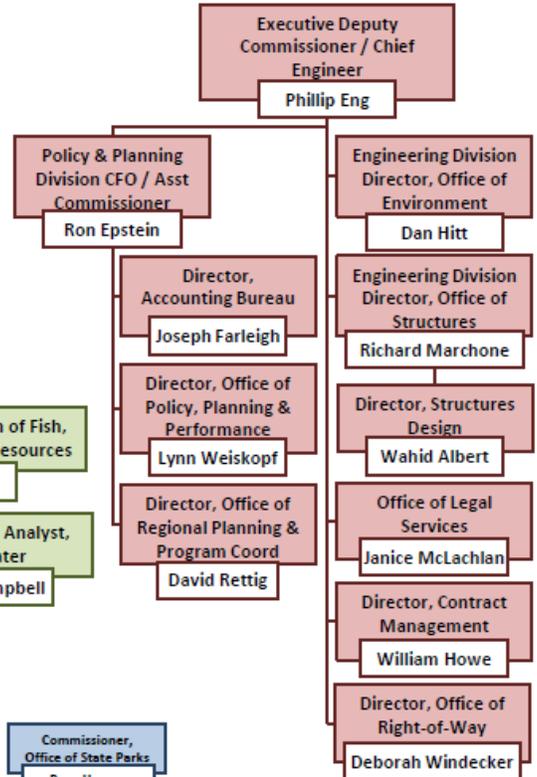
Cornell Water Resource Inst.



Nassau County



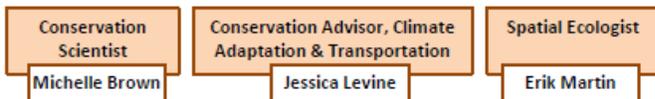
DOT



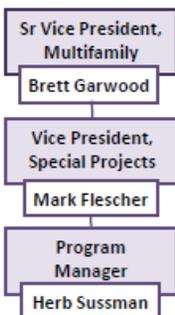
DEC



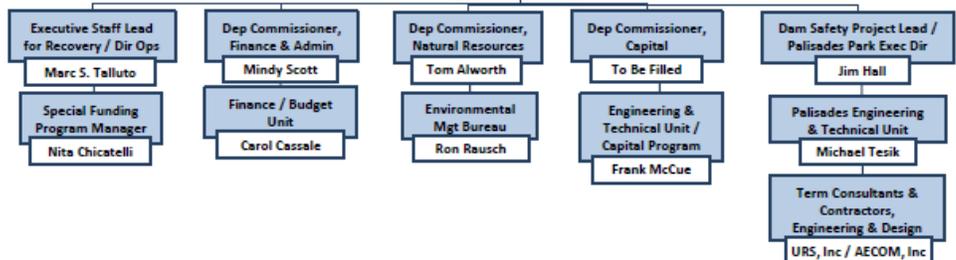
TNC



HCR



Parks



Anexo D Necesidades
Estado de New York
ExhibitDNeed_NYS.pdf

Al Estado de New York le fueron otorgados \$4,400 millones en fondos de Subvenciones en Bloque para Desarrollo Comunitario en Recuperación de Desastres (por sus siglas en inglés, CDBG-DR) para enfrentar las necesidades insatisfechas de resiliencia y recuperación de las comunidades afectadas y amenazadas por la devastación sufrida tras los impactos del huracán Irene, la tormenta tropical Lee y la supertormenta Sandy. La totalidad de estos fondos ha sido programada para gastos de los programas de Vivienda, Infraestructura, Reconstrucción Económica y Pequeñas Empresas del Estado. De hecho, los programas del Estado tienen una demanda excesiva y, como se explica en la Enmienda 8 al Plan de Acción (APA 8, por sus siglas en inglés), las necesidades de recuperación insatisfechas (por sus siglas en inglés, URN) superan en gran medida a los recursos de CDBG-DR asignados. En este Anexo, el Estado identifica necesidades de resiliencia y recuperación insatisfechas dentro de los 10 Condados Más Afectados y Amenazados del Estado fuera de la ciudad de New York. Estas áreas objetivo comprenden el 13 por ciento de la superficie del Estado y el 26 por ciento de su población. Además de estas áreas objetivo, los proyectos y programas propuestos por el Estado tienen implicaciones regionales, y el Estado ha asumido el compromiso de colaborar con la Ciudad de New York y con New Jersey, como se explica en el Resumen de Consultas en el Suplemento D y en las Cartas de Socios y los Acuerdos de Socios en el Suplemento A. Además, todos los proyectos y programas propuestos son expandibles más allá de las áreas objetivo, y con base en los éxitos de estas actividades, el Estado puede considerar la posibilidad de expandirlas. Los compromisos de fondos para aprovechamiento comprenden casi el 82 por ciento de los fondos solicitados, y todos los fondos para aprovechamiento se detallan en los Anexos E y F. Todas las áreas objetivo tienen necesidades de resiliencia insatisfechas, como se describe en el presente documento y en el Anexo B. Este Anexo termina con una exploración de la información demográfica de las áreas objetivo y una descripción de las estrategias apropiadas para abordar estas URN.

Necesidades de recuperación insatisfechas y geografías objetivo

El Estado ha identificado a los siguientes condados Más Afectados y Amenazados como áreas objetivo: Broome, Greene, Nassau, Orange, Rockland, Schoharie, Suffolk, Tioga, Ulster, y Westchester. Estas áreas objetivo siguen teniendo URN significativas en las áreas de *Revitalización Económica, Vivienda e Infraestructura*. El Estado también reconoce a Bronx, Kings, New York, Queens y Richmond como condados Más Afectados y Amenazados con URN propuestos en la solicitud de la NDRC de la Ciudad de New York ([Fuente 1](#)).

El Estado propone los siguientes proyectos y programas: (1) *Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada*; (2) *Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública (cuatro Autoridades de Vivienda Pública (PHA), cinco sitios)*; (3) *Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales*; (4) *Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes*; (5) *Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas (siete sitios)*; (6) *Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau (un sitio)*. La siguiente tabla muestra cada proyecto o programa propuesto como parte de esta solicitud de la NDRC, con las geografías objetivo y sus URN.

Condado de área objetivo, proyecto/programa, y necesidad insatisfecha de recuperación

Condado Área objetivo	Proyecto/Programa						URN:	URN:	URN:
	1	2	3	4	5	6	Revitalización económica:	Vivienda	Infraestructura
Broome	✓	✓	✓	✓				✓	✓
Greene	✓		✓	✓			✓	✓	✓
Nassau		✓				✓		✓	✓
Orange	✓		✓	✓	✓			✓	✓

Rockland	✓		✓	✓	✓			✓	✓
Schoharie	✓		✓	✓				✓	✓
Suffolk	✓							✓	✓
Tioga	✓		✓	✓				✓	✓
Ulster	✓		✓	✓	✓			✓	✓
Westchester	✓		✓	✓				✓	✓

Cada programa y proyecto se describe por separado en el Anexo E y en el Suplemento F, en respuesta al Apéndice H de la NOFA. Toda la documentación de sustento para cada área objetivo (incluyendo la lista de verificación resumida A de las URN de las MID) que se presenta como Suplemento I. Las estimaciones de daños para hogares de ingresos de bajos a modestos (por sus siglas en inglés, LMI) se tomaron del APA 8 del Estado (Apéndice, Tabla 3; disponible en [Fuente 2](#)). Cada uno de los siguientes condados fue designado por el HUD como un área Más Afectada y Amenazada como resultado de un desastre calificado, como se detalla en el Apéndice B de la NOFA. Para la Fase 2 de la NDRC, el Estado designa a la totalidad de cada condado como un área objetivo. En cada caso, las “URN restantes” reflejan las necesidades de recuperación insatisfechas identificadas *más allá* de los programas de CDBG-DR del Estado, que ya están completamente comprometidos.

Área objetivo: Condado de Broome; Desastre Declarado: Lee; URN: Vivienda, Infraestructura
URN de vivienda: Más de 5,100 unidades ocupadas por propietarios (2,400 de ellas de personas con LMI) y 1,800 unidades ocupadas por inquilinos (1,499 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$379 millones. El Estado identifica \$2.34 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que al menos \$720,000 para elevación y \$60,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. El Estado identifica URN adicionales como resultado de sus interacciones con la Autoridad de Vivienda de Binghamton (BHA): \$3.8 millones en URN por daños

relacionados con la tormenta tropical Lee que afectan a 222 unidades de vivienda de la BHA, sin fuentes de financiación identificadas. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 21 proyectos por un total de \$4.4 millones, sin fuentes identificadas de financiación disponibles. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Greene; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN: Revitalización Económica (Fase 1), Vivienda, Infraestructura

URN de revitalización económica: En esta la solicitud del Estado para la Fase 1 de la NDRC, el Estado identificó siete empresas en el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas NY Rising que muestran una continua necesidad de recuperación insatisfecha sin contar con ninguna fuente de financiación disponible o sugerida. Esto supera el criterio mínimo de cinco empresas. El HUD aceptó la determinación el Estado de URN de revitalización económica para el Condado de Greene en la Fase 1.

URN de vivienda: Más de 870 unidades ocupadas por propietarios (408 de ellas de personas con LMI) y 150 unidades ocupadas por inquilinos (113 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$59 millones. El Estado identifica \$1.02 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que al menos \$300,000 para elevación y \$70,000 para otras medidas de resiliencia no se han presupuestado. Esta área objetivo tiene 23 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 14 proyectos por un total de \$10.2 millones, sin fuentes identificadas de financiación disponibles. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Nassau; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN: Vivienda,

Infraestructura

URN de vivienda: Más de 39,200 unidades ocupadas por propietarios (14,400 de ellas de personas con LMI) y 10,200 unidades ocupadas por inquilinos (7,300 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$1,080 millones. El Estado identifica \$523 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$142 millones para elevación, al menos \$56.7 millones para reparación y reemplazo de muros de contención, y \$15.8 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Esta área objetivo tiene más de 4,000 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. El Estado también identifica URN adicionales de la Autoridad de Vivienda del Pueblo de Hempstead (TOHHA), la Autoridad de Vivienda de Long Beach (LBHA), y la Autoridad de Vivienda de Freeport (FHA). En total, el Estado identifica \$7.8 millones y \$6.6 millones en URN de la TOHHA en Mill River (104 unidades) y en Inwood Gardens (50 unidades), y \$11.8 millones en URN de la LBHA en Long Beach Channel (108 unidades). También identifica \$5.5 millones adicionales en medidas críticas de resiliencia en Moxey Rigby Homes (100 unidades) de la FHA. Estas medidas no cuentan con financiación. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: En la Fase 1, el Estado mostró URN de infraestructura para esta área objetivo usando una hoja de cálculo de proyecto de FEMA relacionada con el Programa de Gestión de la Vegetación de la Autoridad Energética de Long Island (LIPA, por sus siglas en inglés), (PW: PA-02-NY-4085-PW-00367(3)). Este análisis de URN se ha actualizado para la Fase 2 con información del programa PA de FEMA. El Estado identifica URN adicionales de solicitantes que iniciaron una solicitud de PA de FEMA para daños permanentes (es decir, de las categorías C a G), pero que nunca completaron el proceso de aceptación para participar en el programa paralelo completamente comprometido de la

GOSR. Sin la aportación paralela requerida, estos proyectos siguen sin financiar y constituyen URN de infraestructura. En esta área objetivo, 100 proyectos por un total de \$5.29 millones en daños permanentes fueron presentados por organismos que no realizaron la aceptación, por lo que constituyen URN sin fuente disponible de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Orange; Desastres Declarados: Sandy, Irene, Lee; URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 5,100 unidades ocupadas por propietarios (2,090 de ellas de personas con LMI) y 350 unidades ocupadas por inquilinos (289 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$229 millones. El Estado identifica \$495,000 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$120,000 para elevación, al menos \$65,000 para reparación y reemplazo de muros de contención, y \$50,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Esta área objetivo tiene 14 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. Además, como se destaca en el Anexo B, a través del Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NYRCR), el Estado demuestra URN para dos comunidades de vivienda prefabricada que contienen 175 viviendas en esta área objetivo. Ambas comunidades fueron afectadas por un desastre calificado y las mejoras de resiliencia para ambas comunidades fueron resaltadas como “Recomendaciones adicionales de resiliencia” en un Plan de NYRCR. Sin embargo, no se han identificado fuentes de financiación para estas mejoras de resiliencia, por lo que demuestran URN.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 78 proyectos por un total de \$142.9 millones, sin fuentes identificadas de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Rockland; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 2,100 unidades ocupadas por propietarios (795 de ellas de personas con LMI) y 1,400 unidades ocupadas por inquilinos (289 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$82 millones. El Estado identifica \$6.61 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$1.92 millones para elevación, al menos \$390,000 para reparación y reemplazo de muros de contención, y \$140,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Esta área objetivo tiene 49 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. Además, como se destaca en el Anexo B, a través del Programa NYRCR, el Estado demuestra URN para una comunidad de vivienda prefabricada que contiene 114 viviendas en esta área objetivo. Esta comunidad fue afectada gravemente por un desastre calificado y las mejoras de resiliencia para ambas comunidades fueron resaltadas como “Recomendaciones adicionales de resiliencia” en un Plan de NYRCR. Sin embargo, no se han identificado fuentes de financiación para estas mejoras de resiliencia, por lo que demuestran URN.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 84 proyectos por un total de \$45.1 millones, sin fuentes identificadas de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Schoharie; Desastres Declarados: Irene, Lee; URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 1,000 unidades ocupadas por propietarios (535 de ellas de personas con LMI) y 250 unidades ocupadas por inquilinos (202 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$56 millones. El Estado identifica \$1.25 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que \$1.02 millones para elevación y \$230,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. El área objetivo tiene 82 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 22 proyectos por un total de \$23.2 millones, sin fuentes identificadas de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Suffolk; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN: Vivienda,

Infraestructura

URN de vivienda: Más de 13,000 unidades ocupadas por propietarios (5,617 de ellas de personas con LMI) y 1,900 unidades ocupadas por inquilinos (1,507 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$35 millones. El Estado identifica \$317 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$87 millones para elevación, \$34 millones para reparación de muros de contención, y \$7.4 millones para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. El área objetivo tiene más de 2,000 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. Además, el Estado identifica una solicitud de financiación de un programa de Vivienda Multifamiliar/Asequible (AHF) que surgió de una licitación y que es elegible para fondos de CDBG-DR, pero no recibió la preponderancia de fondos de otras fuentes necesaria para avanzar el proyecto. Esta solicitud representa un total de 28 unidades en esta área objetivo. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera solamente para los fines de esta competencia.

URN de infraestructura: En la Fase 1, el Estado mostró URN de infraestructura para esta área objetivo usando una hoja de cálculo de proyecto de FEMA relacionada con el Programa de Gestión de la Vegetación de la LIPA, (PW: PA-02-NY-4085-PW-00367(3)). El Estado actualiza sus URN para la Fase 2 con información del programa PA de FEMA. El Estado identifica URN adicionales de solicitantes que iniciaron una solicitud de PA de FEMA para daños permanentes (es decir, de las categorías C a G), pero que nunca completaron el proceso de aceptación para participar en el programa paralelo completamente comprometido de la GOSR. Sin la aportación paralela requerida, estos proyectos siguen sin financiar y

constituyen URN de infraestructura. En esta área objetivo, 82 proyectos por un total de \$959,000 en daños permanentes fueron presentados por organismos que no realizaron la aceptación, por lo que demuestran URN. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Tioga; Desastre Declarado: Lee. URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 1,900 unidades ocupadas por propietarios (408 de ellas de personas con LMI) y 500 unidades ocupadas por inquilinos (113 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$123 millones. El Estado identifica \$2.9 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que \$900,000 para elevación y \$60,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Hay 21 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 21 proyectos por un total de \$20.8 millones, sin fuentes identificadas de financiación disponibles. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Ulster; Desastre Declarado: Irene, Lee, Sandy; URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 2,300 unidades ocupadas por propietarios (1,014 de ellas de personas con LMI) y 300 unidades ocupadas por inquilinos (254 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$116 millones. El Estado identifica \$489,000 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$120,000 para elevación, \$65,000 para reparación de muros de contención, y \$120,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. El área objetivo tiene 15 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. Además, el Estado identifica dos solicitudes de financiación de AHF que surgieron de una licitación y que son elegibles para fondos de CDBG-DR, pero

no recibieron los fondos de otras fuentes que eran necesarios para avanzar el proyecto. Estas dos solicitudes representan un total de 98 unidades en esta área objetivo. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 26 proyectos por un total de \$30.9 millones, para los que no se han identificado fuentes de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Westchester; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN:

Infraestructura URN de vivienda: Más de 2,700 unidades ocupadas por propietarios (1,013 de ellas de personas con LMI) y 250 unidades ocupadas por inquilinos (178 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$99 millones. El Estado identifica \$695,000 millones en total en medidas de resiliencia, de los que \$180,000 para elevación, \$65,000 para reparación de muros de contención, y \$60,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Hay 20 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: En la Fase 1, el Estado demostró que el condado de Westchester ha incurrido casi \$4 millones de dólares en daños permanentes sin fuentes de financiación identificadas. El Estado identifica URN adicionales de solicitantes que iniciaron una solicitud de PA de FEMA para daños permanentes (es decir, de las categorías C a G), pero que nunca completaron el proceso de aceptación para participar en el programa paralelo completamente comprometido de la GOSR. Sin la aportación paralela requerida, estos proyectos siguen sin financiar y constituyen URN de infraestructura. En esta área objetivo, 56 proyectos por un total de \$1.1 millones en daños permanentes fueron presentados por organismos que no realizaron la aceptación, un valor muy superior al umbral requerido. Estas representan URN sin financiación disponible. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Ciudad de New York (cinco condados) Al igual que en la Fase 1, el Estado y la Ciudad de New York han colaborado estrechamente para identificar y destacar las URN de los cinco condados Más Afectados y Amenazados de la Ciudad de New York (Bronx, Kings, New York, Queens y Richmond). Las URN pertinentes se identifican en la solicitud de la Ciudad de NY para la Fase 2 de la NDRC ([Fuente 3](#)).

Necesidades de resiliencia insatisfechas dentro de las necesidades de recuperación

El Estado propone una cartera de programas y proyectos para abordar las necesidades de resiliencia y recuperación de las áreas objetivo antes indicadas. Para un análisis detallado de cómo esta cartera habría limitado los efectos de los desastres calificados en las áreas objetivo, consulte el Suplemento F.

La supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee causaron extensos daños a las comunidades de New York. Como se señaló en el APA 8 del Estado (aprobado por el HUD en abril de 2015), se estima que fuera de la Ciudad de New York fueron afectadas 80,878 viviendas ocupadas por el propietario y 16,943 ocupadas por inquilinos. El costo de reparar o reemplazar las viviendas dañadas fuera de la Ciudad de NY, incluyendo las necesidades de mitigación, se estimó en \$7,200 millones. APA 8 estimó las necesidades de mitigación para empresas con daños de importantes a graves en \$114.8 millones, incluyendo a empresas que sufrieron daños físicos por las tormentas y a empresas que sufrieron efectos negativos por las tormentas y que necesitan asistencia para mitigación. Usando la metodología de asignación del HUD; las necesidades insatisfechas de infraestructura se estimaron en el APA 8 en \$3,040 millones. Sin embargo, el Estado también ha actualizado su estimación de las necesidades insatisfechas reales, y usando diversas fuentes nuevas de datos estimó las necesidades insatisfechas de infraestructura en \$13,990 millones.

Usando datos del Departamento de Servicios Financieros (por sus siglas en inglés, DFS) del Estado de New York, el Estado estima que 450,000 reclamaciones de seguros relacionadas con Sandy (276,000 de ellas fuera de la Ciudad de NY), excluyendo al NFIP, se hicieron dentro de las áreas objetivo de

Nassau, Orange, Rockland, Suffolk y Westchester, y en la Ciudad de New York. Las pérdidas totales incurridas en esta región del sur del estado se elevaron a \$5,300 millones; \$2,300 millones fuera de la Ciudad de New York.

En reconocimiento a los altísimos costos de recuperación de estos tres desastres, además de la alta probabilidad de que se produzcan eventos meteorológicos extremos con mayor frecuencia y que sean más costosos en el futuro, el Estado se ha comprometido a invertir en mejoras de resiliencia a largo plazo. Los proyectos y programas propuestos representan una porción de la visión del Estado para hacer volver más resilientes a sus comunidades. El Estado está solicitando \$469,955,312 en fondos de CDBG-NDR para todos los programas y proyectos para invertir en la resiliencia de las áreas objetivo. Si estos programas y proyectos hubieran estado implementados al momento de los desastres calificados, se habrían evitado impactos significativos.

El Estado identificó \$16.45 millones en daños a vivienda pública en Binghamton, Freeport, Long Beach, y el Pueblo de Hempstead. Por lo menos \$10.67 millones de estos daños fueron a edificios propuestos para el Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública. Las medidas de resiliencia propuestas habrían evitado la mayoría de estos \$16 millones en daños. Debido a que los proyectos serán construidos por lo menos al estándar de inundación a 100 años, tomando así en cuenta la elevación del nivel del mar relacionada con el cambio climático, el Estado está asegurándose de mitigar los peligros futuros.

El Estado ha identificado \$1,600 millones en daños ecológicos a las Bahías Occidentales (Western Bays) cerca de la costa sur de Long Island. El Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau propuesto hubiera evitado la mayor parte de los \$1,600 millones en daños a los 231 acres de pantanos salinos y 2,173 acres de zosteria marina. Debido a que las tuberías de desagüe serán construidas por debajo de la superficie del agua (lo suficientemente lejos en el océano para que su funcionamiento no requiera bombas de marea) y la planta de la que se descarga tiene una barrera

perimetral construida sobre el estándar de inundación a 500 años (tomando en cuenta la elevación del nivel del mar relacionada con el cambio climático), el Estado se está asegurando de que se mitiguen los peligros a futuro.

Análisis de inversiones necesarias en resiliencia

Si todos los programas y proyectos propuestos por el Estado se implementan, prevendrán aproximadamente \$4,800 millones en daños económicos, sociales y ambientales después de la mitigación y sobre la vida útil estimada de todos los programas y proyectos propuestos por el Estado (para mayores detalles, consulte el Suplemento F). El informe *ClimAid* (2011) de la Autoridad para el Desarrollo y la Investigación en Energía del Estado de New York (por sus siglas en inglés, NYSERDA), estimó que, sin adaptaciones, los costos causados al Estado por el cambio climático pueden aproximarse a los \$10,000 millones al año para mediados de este siglo. En el mismo informe, los costos de adaptación a estos riesgos y peligros, es decir, el monto general de la inversión total en resiliencia necesaria para beneficiar apropiadamente al Estado, se estiman en \$513 millones al año (dólares de 2010) ([Fuente 4](#)).

Un análisis realizado por el Instituto Rockefeller de Gobierno de la Universidad Estatal de Nueva York (por sus siglas en inglés, SUNY) en conjunto con el Estado, estima que una inversión de cerca de \$800 millones en los programas y proyectos propuestos por el Estado —de los que \$469.96 millones serían de fondos de CDGB-NRD— producirá casi 10,000 puestos de trabajo por año de implementación del programa o proyecto. Se estima que la inversión genere ingresos por \$470 millones, y una derrama económica total de \$1,427 millones durante el período de implementación.

Poblaciones vulnerables

Los eventos meteorológicos extremos y el cambio climático a menudo afectan desproporcionadamente a las poblaciones vulnerables, incluyendo a las personas que tienen ingresos bajos o modestos, limitado dominio del idioma inglés, necesidades funcionales, las personas mayores y las personas aisladas. El Estado asume el compromiso de implementar una estrategia integral e

impulsada por la comunidad para la recuperación ante desastres, con la meta de hacer que las poblaciones vulnerables sean más resilientes a los impactos agudos, incluyendo los eventos de inundación extrema costera y ribereña, así como a factores de estrés como el cambio climático, la inestabilidad económica y la degradación ambiental. Los proyectos y programas propuestos en esta solicitud mejorarán la resiliencia holística de las poblaciones y comunidades vulnerables en las áreas objetivo del Estado, y el Estado seguirá utilizando sus recursos de recuperación existentes para servir y proteger a los neoyorquinos vulnerables.

De acuerdo con el Censo 2010 de EE. UU., hay 5.0 millones de personas y 1.7 millones de hogares en las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de New York. Utilizando un Extracto Especial de LMI del HUD de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (ACS, por sus siglas en inglés) 2006-2010 (2014), hay una tasa de 34.4 por ciento de LMI en estas 10 áreas objetivo. En las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de New York, aproximadamente 75,000 familias viven por debajo del nivel de pobreza federal.

Se ha observado un marcado declive en la asequibilidad de vivienda en las 10 áreas objetivo del Estado. Un análisis de 2014 de la Oficina del Contralor Estatal (por sus siglas en inglés, OSC) del Estado de New York resaltó el declive en asequibilidad de vivienda en el Estado desde el año 2000 ([Fuente 5](#)). En siete de las 10 áreas Más Afectadas y Amenazadas, la mayoría de los inquilinos pagan alquileres superiores al “umbral de asequibilidad” (los gastos de vivienda representan el 30 por ciento o más de los ingresos del hogar). En nueve de las 10 áreas Más Afectadas y Amenazadas, al menos una cuarta parte de los inquilinos sufrían una “carga pesada” (más del 50 por ciento de los ingresos del hogar). El análisis efectuado como parte del APA 8 descubrió que los hogares de ingresos bajos o modestos se vieron afectados significativamente por los desastres calificados. Esto fue particularmente válido para los inquilinos; más del 74.5 por ciento de todas las unidades de alquiler afectadas estaban ocupadas por

hogares con LMI y tres cuartas partes de las unidades de alquiler con daños de importantes a graves estaban ocupadas por hogares con LMI.

Las estimaciones de la ACS 2009-2013 muestran que aproximadamente 10.2 por ciento de las personas de cinco años de edad en adelante en las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de New York tienen un dominio limitado del inglés. Esto es en comparación con un 8.6 por ciento a nivel nacional. Las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de NY tienen poblaciones significativas de personas discapacitadas. Aproximadamente 470,000 personas viven con discapacidades (10 por ciento) relacionadas con la audición, la vista, dificultades cognitivas, dificultades para caminar, dificultades para cuidar de sí mismas, o dificultades para vivir de manera independiente. El Censo 2010 muestra que las áreas objetivo también tienen poblaciones sustanciales y crecientes de personas de la tercera edad. 710,000 personas de la tercera edad (14.3 por ciento de la población) viven en las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de NY. Esta población está aumentando conforme envejece la generación de los “Baby Boomers”.

De acuerdo con la Oficina de Estadísticas Laborales de Estados Unidos, la región es una potencia económica para el país. Las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de New York representaron 2.04 millones de empleados y \$111,000 millones en salarios anuales totales en 171,000 establecimientos. La población de estas 10 áreas objetivo, especialmente de los seis condados del sur del estado, seguirá creciendo y envejeciendo, lo que resultará en más personas y activos en áreas vulnerables ([Fuente 6](#)). Por lo tanto, es de importancia crítica proteger a la población y la economía de la región contra los riesgos de tormentas más frecuentes y de mayor intensidad, de la elevación del nivel del mar y del cambio climático para garantizar la prosperidad económica de la región y de EE.UU.

Los proyectos y programas que propone el Estado en esta solicitud aumentarán significativamente la resiliencia de las poblaciones vulnerables antes descritas. Por ejemplo, las intervenciones propuestas para residentes de vivienda pública y vivienda prefabricada aumentarán la resiliencia de comunidades que generalmente tienen ingresos bajos o modestos y que son vulnerables. El Estado ha identificado al menos

45 edificios de Autoridades de Vivienda Pública (PHA) en las llanuras aluviales a 100 y 500 años de los 10 condados Más Afectados y Amenazados. Hay 32 comunidades de vivienda prefabricada en las llanuras aluviales a 100 y 500 años. La estrategia del Estado protegerá mejor a estas comunidades de inundaciones y eventos meteorológicos extremos. El grado al que los proyectos propuestos eviten daños a las poblaciones de LMI y vulnerables informará la selección de proyectos en el programa propuesto para dar el tamaño correcto a puentes y alcantarillas, además de las llanuras aluviales cuya restauración resulte apropiada. En general, los proyectos propuestos para dar el tamaño correcto a la infraestructura, incluyendo los trabajos propuestos en represas críticas, mejorarían la resiliencia al proteger la infraestructura, las viviendas y las comunidades de inundaciones a lo largo de arroyos y ríos. Todos los esfuerzos propuestos para dar el tamaño correcto y reforzar infraestructura reducirán los daños a comunidades adyacentes y corriente abajo. El proyecto propuesto de canalización de desagüe aumentará la capacidad de la infraestructura para absorber y responder a estos eventos y mejorará la resiliencia ecológica. El proyecto reducirá, o incluso revertirá, el deterioro de los hábitats acuáticos. Los beneficios secundarios incluirán la protección adicional contra inundaciones para las comunidades. Puede ver más información en el Suplemento F.

Factores que mejoran la resiliencia

Los factores que mejoran la resiliencia incluyen el compromiso del Estado para comprender mejor y responder a los efectos del cambio climático. Los esfuerzos de la *Comisión NYS 2100* del Estado informan todo el diseño de políticas en esta área. El papel de liderazgo del Estado en el reconocimiento de la importancia del cambio climático, ejemplificado con la promulgación de la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (CRRA, por sus siglas oficiales en inglés) (consulte el Anexo G) asegurará que las decisiones futuras tomen en cuenta el cambio climático. Además, la capacidad existente del Estado para implementar mejoras de recuperación y resiliencia en las comunidades como beneficiario de CDBG-DR

—demostrada por la aplicación continua de los fondos realizada por la GOSR de conformidad con los requisitos del HUD— también mejorará su capacidad para fomentar la resiliencia.

La misma geografía costera y ribereña el Estado inhibe la resiliencia. El Estado es especialmente vulnerable al cambio climático y a la elevación del nivel del mar. Además, el Estado reconoce los siguientes como posibles obstáculos a la resiliencia: la falta de opciones de vivienda resiliente para poblaciones vulnerables, los altos costos del terreno y vivienda en la mayoría de las Áreas Objetivo, los limitados derechos de vía pública para mejoras de instalaciones, infraestructura obsoleta que requiere mantenimiento costoso, disponibilidad limitada de financiación para mejorar la resiliencia, y la dificultad de coordinar acciones a través de múltiples jurisdicciones. El Estado está comprometido a superar estos obstáculos, mientras continúa planificando para la resiliencia. Consulte los factores adicionales en la solicitud de la Fase 2 de la NDRC de la Ciudad de NY ([Fuente 7](#)).

Estrategias apropiadas

La solicitud de la Fase 2 del Estado resalta estrategias que abordarán simultáneamente los efectos de las inundaciones —el principal efecto del cambio climático en las áreas objetivo— y a la vez promoverán la sostenibilidad ambiental, la equidad social y el desarrollo económico. Esto es congruente con la solicitud de la Fase 1 del Estado, que resaltó la necesidad de integrar la resiliencia en las operaciones y de desarrollar una estrategia sistemática de resiliencia, creando soluciones para mitigar la amenaza física de inundación y generando a la vez cobeneficios ambientales, sociales y económicos. En la Fase 2, el Estado ha creado dos conjuntos de estrategias: las primeras para proteger y mejorar la vivienda asequible, y las segundas para fortificar infraestructura crítica. El Estado cree que esta estrategia preservará, protegerá y mejorará las comunidades vulnerables a corto, mediano y largo plazo.

Dado que los daños causados en las Áreas Objetivo del Estado estuvo estrechamente vinculado a geografías ribereñas o costeras, el Estado ha identificado que para las Áreas Objetivo en particular, y para la región en general, los mejores tipos de programas para mejorar la recuperación ante desastres y la

resiliencia son aquellos que minimizan la exposición de las comunidades y los bienes públicos a las zonas de inundación durante los eventos de inundación o marejadas ciclónicas. Las mejores actividades elegibles fueron identificadas como aquellas que eliminaron los riesgos de inundación, seguidas por aquellas que emplean alguna combinación de barreras de ingeniería y administrativas para proporcionar una sólida protección contra inundaciones. El Estado contiene 1,480 comunidades situadas en zonas propensas a inundaciones ([Fuente 8](#)) y asigna una alta prioridad al traslado de personas y bienes fuera de las zonas de riesgo y a la protección resistente de las comunidades y de los activos, siempre que sea apropiado. Como resultado, las estrategias del Estado mitigan los riesgos de inundación a través de la reubicación de las comunidades que corren más riesgo, las mejoras de infraestructura para garantizar que sea adecuada para los volúmenes de flujo máximo en inundaciones, la construcción y renovación de viviendas en sólidas y resilientes, y el fortalecimiento de las barreras naturales a las marejadas ciclónicas.

Los tipos de programas tipo que no son elegibles incluyen a los que no se vinculan con los desastres que afectaron al Estado. Por ejemplo, con el cambio climático, el Estado enfrentará días más cálidos, pero los tres desastres se relacionaron con inundaciones; por lo tanto, todas las intervenciones propuestas abordan las inundaciones costeras o ribereñas. Además, una estrategia realmente resiliente que aborde todas las necesidades del Estado requeriría más fondos de los que hay disponibles a través de la NDRC. Pensando en esto, el Estado se ha enfocado en intervenciones de escala variable y replicables.

En la preparación de la cartera de proyectos y programas propuestos (consulte el Anexo E), se buscaron evidencias pronósticos extensos para orientar los esfuerzos de reconstrucción y resiliencia. El Estado analizó las zonas de inundación a 100 años y a 500 años y llegó a la conclusión que una cantidad significativa de viviendas en existencia sigue siendo vulnerable. El Estado también analizó el alto volumen de escurrimientos pluviales a tributarios que alimentan a ríos de mayor caudal, y concluyó que la lucha contra los problemas de inundación de forma sistemática, comenzando corriente arriba, es una forma adecuada de proteger a las comunidades y la infraestructura corriente abajo. El análisis de

marejadas ciclónicas pasadas y proyectadas permitió al Estado identificar barreras de ingeniería necesarias para proteger a las comunidades costeras, ahora y en el futuro. El Estado también analizó las perturbaciones pasadas y proyectadas a la infraestructura municipal durante las inundaciones, lo que permitió al Estado identificar cuáles riesgos para la seguridad de la comunidad y saneamiento pueden ser reducidos. Estas conclusiones lógicas permiten al Estado ampliar su estrategia basada en sistemas para manejar los efectos de los eventos inducidos por el cambio climático en las comunidades ribereñas y costeras descritas en la solicitud de la Fase 1 de la NDRC del Estado.

Anexo E Solidez de la estrategia
Estado de New York
ExhibitESoundApproach_NYS.pdf

Más de 700,000 neoyorquinos en 1,480 comunidades viven en áreas designadas como propensas a las inundaciones ([Fuente 1](#)). Millones más trabajan, viajan o se divierten en áreas en riesgo de inundación ribereña y costera o de marejadas ciclónicas provocadas por una tormenta. La solicitud de la Fase 1 del Estado de New York para la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC, por sus siglas en inglés) delineó una estrategia basada en sistemas para aumentar la resiliencia en los condados Más Afectados y Amenazados (MID, por sus siglas en inglés) del Estado que tengan Necesidad de Recuperación Insatisfechas (URN, por sus siglas en inglés), y a los que nos referiremos como las áreas objetivo del Estado. En esta solicitud de la Fase 2, el Estado está proponiendo pasos concretos para proteger a los neoyorquinos. Estas medidas se alinean con un marco de trabajo basado en sistemas para promover la resiliencia física a través de acciones que también promuevan el bienestar ecológico, económico y social.

El Estado solicita fondos para implementar dos conjuntos de intervenciones de recuperación ante desastres que mejoran la resiliencia. El primer conjunto protege y refuerza a comunidades de bajos ingresos altamente vulnerables: el Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada y el Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública. El segundo conjunto moderniza la infraestructura para satisfacer las demandas actuales y futuras en las áreas ribereñas y costeras, y a la vez proteger y mejorar la salud del ecosistema: Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales; el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, el Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas y el Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau. Ambos conjuntos de actividades reflejan la percepción de los esfuerzos de recuperación en curso del Estado, centrándose en las debilidades del sistema y las vulnerabilidades remanentes que requieren inversiones adicionales para abordar las necesidades insatisfechas.

Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada

Proceso de selección: Las comunidades de vivienda prefabricada (MHC, por sus siglas en inglés) proporcionan un opción de vivienda asequible para un estimado de 71,355 hogares en casi 2,000 comunidades en todo el Estado de New York ([Fuente 2](#)). La mayoría de estas comunidades se construyeron en tierras bajas, con frecuencia ante de las reglamentaciones sobre el uso de suelo. En consecuencia, muchas están ubicadas en áreas vulnerables a los peligros naturales (como las inundaciones ribereñas, costeras y de crecidas por aguas de tormentas) donde se hubiera requerido mitigación, de ser permitido hoy ([Fuente 3](#)). Esta vulnerabilidad está compuesta por una combinación de bajos ingresos, con densidades de población altas y una mezcla de estructuras de propiedad de bienes y alquileres. El Estado reconoce la importancia de preservar esta existencia de viviendas asequibles.

El Estado identificó MHC ubicadas en las llanuras aluviales de 100 o 500 años en sus áreas objetivo. Un elemento clave en esta evaluación fue el conjunto de datos GIS que recopila anualmente la División de Renovación Habitacional y Comunitaria (por sus siglas en inglés, HRC) del Estado de New York, de acuerdo con la Sección 233 de la Ley de Bienes Inmuebles del Estado de NY. El análisis de estos datos identificó 40 MHC en llanuras aluviales, que contienen 1,686 unidades y albergan a 4,384 residentes.

El Estado entonces se comunicó con funcionarios de los condados, expertos en la materia y agencias estatales para definir mejor el problema y hacer una tormenta de ideas con posibles soluciones. (Consulte el Suplemento D para ver una lista detallada de partes interesadas consultadas). A través de este proceso iterativo, el Estado además definió las vulnerabilidades en particular que enfrentan las MHC durante eventos meteorológicos rutinarios y extremos. Las vulnerabilidades incluyen las características socioeconómicas de los residentes, las desventajas físicas de este tipo de viviendas, las ubicaciones topográficas de las comunidades en las llanuras aluviales y una infraestructura inadecuada para las aguas pluviales y residuales, lo que conlleva un aumento en el riesgo y el costo de recuperación. Institucionalmente, los propietarios de casas prefabricadas también enfrentan vulnerabilidades

financieras únicas. A diferencia de las hipotecas tradicionales, la financiación para la mayoría de las casas prefabricadas es similar a la financiación de automóviles, con tasas de interés hasta cinco por ciento más altas que el promedio para una hipoteca ([Fuente 4](#)). Los prestamistas para vivienda prefabricada también se especializan en préstamos de alto riesgo, lo que puede aumentar las tasas de interés en tres puntos porcentuales adicionales ([Fuente 5](#)).

Existe consenso entre las partes interesadas en que sin la intervención federal y estatal, muchas MHC enfrentarían crecientes necesidades de resiliencia, que pondrán en peligro valiosas viviendas asequibles y generarían riesgos para poblaciones vulnerables. Cada comunidad tiene condiciones únicas que se deben abordar a nivel local, a través del diálogo significativo con las partes interesadas clave y estrategias de resiliencia a la medida. Las intervenciones sensatas y las medidas de reducción de riesgos ayudarán a estas MHC a adaptarse a choques y tensiones futuras relacionadas con el cambio climático, así como a los desafíos socioeconómicos.

Descripción del programa: El Estado propone el Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada (el Programa) para aumentar sustancialmente la resiliencia social, física y económica de MHC vulnerables seleccionadas en las siguientes áreas objetivo: Condados de Broome, Greene, Orange, Rockland, Schoharie, Suffolk, Tioga, Ulster, y Westchester. Este Programa cubrirá el Objetivo Nacional de ingresos bajos y modestos (LMI) y es una respuesta en dos pasos para abordar efectivamente este URN, así como las necesidades distintivas de las MHC. El Estado seleccionará hasta cuatro comunidades piloto para comprometerlas en este proceso, empleando criterios de selección que consideren los siguientes factores: (1) ubicación en un área objetivo; (2) ubicación en una llanura aluvial de 100 o 500 años; (3) monto de los daños causados por las tormentas que califican; (4) cantidad de residentes con LMI; y (5) proximidad a inversiones adicionales para recuperación ante tormentas. Se cubrirán todos los criterios de umbrales a lo largo de este proceso (consulte el Anexo B). Una vez que se refine una lista de las comunidades que cumplen con los requisitos, se iniciará el Paso 1.

Paso 1: Proceso de planificación basado en las comunidades: El primer paso del Programa es un proceso de planificación basado en las comunidades, modelado de acuerdo con el Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NYRCR, por sus siglas en inglés) de la GOSR. Este proceso encabezado por la GOSR y sus asociados, hará participar a los residentes de las MHC, junto con otras partes interesadas importantes, como los funcionarios del condado y municipales, asociados sin fines de lucro y los propietarios de parques para MHC, en una planificación de la resiliencia impulsada hacia la comunidad y el proceso de toma de decisiones. Este paso se centra en empoderar a los residentes de las MHC, la mayoría de los quienes son personas con LMI. A través de la planificación participativa, el Programa facilitará la exploración de soluciones para mitigar los riesgos actuales y futuros de las MHC en la llanura aluvial.

La GOSR y sus asociados orientarán a las comunidades a través del desarrollo de planes específicos para la comunidad. Esto incluye facilitar la convocatoria de reuniones de la comunidad con varias partes interesadas, realizar las investigaciones apropiadas, ayudar en eventos de acercamiento con el público, y llevar a cabo un riguroso trabajo analítico, incluido el desarrollo de un inventario de activos de la comunidad, evaluación de riesgos, evaluación de necesidades y oportunidades y el análisis costo-beneficio. Al concluir, las comunidades habrán explorado las posibles soluciones para abordar el riesgo actual y futuro, y llegado a planes de proyectos de resiliencia que cumplan con los requisitos para el CDBG-DR y que incluyan varias opciones, hechos a medida de las necesidades específicas de la comunidad.

Paso 2: Implementación del proyecto: El proceso de planificación impulsará el desarrollo de las mejores soluciones de resiliencia para cada comunidad participante. Dos categorías probables de intervención son la adquisición y reubicación de la MHC fuera de la llanura aluvial, y la mejora de la MHC a través de mejoras de la resiliencia en el sitio (infraestructura verde, medidas protectoras) y la elevación de las casas, en la medida en que resulte seguro y factible. En el Anexo F, el Estado ha realizado un análisis

costo-beneficio de estas probables intervenciones para demostrar que son eficientes en cuanto al costo. Si surgen otras soluciones en el proceso de planificación, el Estado realizará un análisis costo-beneficio sobre esas intervenciones.

Para orientar la selección del proyecto definitivo, se desarrollarán criterios adicionales para asegurar que los proyectos se diseñen de forma que cumplan con los requisitos establecidos en la NOFA, incluyendo: (1) pruebas creíbles de que el proyecto disminuirá el riesgo para las poblaciones vulnerables; (2) que incorpora claramente la resiliencia; (3) factible en cuanto a los permisos requeridos y el trabajo previo al desarrollo, incluido el diseño y la ingeniería; y (4) tiene un período de implementación razonable. Todos los proyectos seleccionados cumplirán con los lineamientos federales y estatales y cumplirán con el programa de financiación de CDBG-NDR del HUD, incluidos los requisitos de un proyecto cubierto, si corresponde.

El Estado implementará las soluciones propuestas directamente y/o a través de subdestinatarios. Según se detalla en el Anexo C, la GOSR tiene amplia experiencia en la implementación de actividades de resiliencia para viviendas e infraestructura, tanto directamente como a través de los subdestinatarios. El Estado también ha identificado tres socios que proporcionarán financiación paralela y asistencia técnica: el Fondo Alternativo Leviticus, el Programa de Fondos Cooperativos de Vivienda Prefabricada (MHCFP, por sus siglas en inglés) y la Corporación de Preservación Comunitaria (CPC).

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: El Programa del Estado involucrará y comprometerá directamente a los residentes de las MHC en el desarrollo de comunidades social y físicamente más resilientes. Las MHC habitualmente están compuestas de hogares con ingresos bajos y modestos ([Fuente 6](#)). En 2011, el ingreso medio anual por hogar de los estadounidenses que vivían en casas prefabricadas era de \$26,000, en comparación con la media nacional de \$50,054 ([Fuente 7](#)), y alrededor del 77 por ciento de los hogares en casas prefabricadas ganaban menos de \$50,000 ([Fuente 8](#)). Otras vulnerabilidades socioeconómicas identificadas en la literatura y a través de

conversaciones con las partes interesadas también incluyen una mayor proporción de los residentes ancianos y discapacitados ([Fuente 9](#)) y de personas con dominio limitado del idioma inglés. Una vez que se seleccionen los sitios específicos, el Estado también explorará las oportunidades para involucrar a los residentes y las empresas de la Sección 3 en la implementación del proyecto a través de los programas existentes de la GOSR para la Sección 3.

Medición del éxito: Las métricas que aparecen a continuación identifican cómo el Estado puede medir holísticamente el éxito durante todo el transcurso del Programa.

- *Valor de la resiliencia:* Número de hogares en MHC protegidos en el sitio o reubicados fuera de la llanura aluvial.
- *Valor social:* Aumento del porcentaje de las MHC o los terrenos propiedad de los residentes que se encuentran en el área objetivo del proyecto; aumento en el número de las asociaciones de inquilinos desarrolladas en las áreas objetivo; mayores niveles de cohesión de la comunidad, según los informes de los residentes, en las comunidades protegidas o reubicadas.
- *Valor ambiental:* Aumento del número de casas prefabricadas que cumplen los requisitos de EnergyStar.
- *Valor de revitalización económica:* Monto de la base tributaria preservada a través de la protección de las MHC o su reubicación dentro de la comunidad.

Alternativas consideradas: El Estado evaluó múltiples opciones para reimaginar la resiliencia en las MHC.

Alternativa 1: La alternativa “sin acción” tendría como resultado daños reiterados a las MHC durante las marejadas ciclónicas. Las familias y personas con LMI perderán activos importantes. Desaparecería una cantidad significativa de la existencia de viviendas asequibles, lo que tendría como resultado el desplazamiento de los residentes, muchos de los cuales tienen LMI. Se gastarían recursos adicionales locales, estatales y federales en las respuestas a las emergencias.

Alternativa 2: Esta alternativa involucra que el Estado lleve a cabo un único proyecto dentro de una comunidad de vivienda prefabricada. Esto requiere enfocarse sobre los daños particulares de una comunidad, sin abarcar el universo más amplio de las MHC vulnerables para pensar medidas de resiliencia a futuro. Se forzaría a las comunidades a enfrentar el problema por sí solas, en lugar de aprovechar las experiencias y conocimientos a nivel estatal y aprovechar las mejores prácticas. Si bien esta opción permitiría la recuperación de una comunidad, el Estado ha identificado la necesidad de una solución equitativa, para varias comunidades y con esfuerzos a nivel estatal para preservar estas existencias de vivienda asequible. Esta estrategia tampoco cosecha el cobeneficio de las lecciones aprendidas en varios sitios.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: Al centrarse en las MHC en la llanura aluvial que fueron afectadas por tormentas que califican, este Programa directamente responde a las URN del Estado en materia de vivienda, así como también sus riesgos costeros y ribereños identificados. Además, el Programa tendrá un efecto significativo sobre la resiliencia social al empoderar a los residentes de viviendas prefabricadas vulnerables a transformar sus propias comunidades. Con la experiencia y los conocimientos de los asociados del Estado, el Programa aumentará la resiliencia física de las MHC a través del diseño y la implementación del proyecto, brindando estrategias innovadoras para la resiliencia física contra las inundaciones y los efectos relacionados con el cambio climático. Además, este Programa disminuirá el costo de los recursos municipales invertidos en la respuesta inmediata a las inundaciones.

Modelo para otras comunidades: Debido a la creciente susceptibilidad de estas comunidades a los desastres naturales, especialmente a las inundaciones ribereñas, costeras y pluviales, este Programa puede servir como un modelo en toda la nación, ya que varios estados enfrentan una disminución de las existencias de MHC. Con base en investigaciones hechas por el Estado, existe una necesidad de mejores prácticas y soluciones innovadoras para integrar resiliencia en las MHC en toda la nación. El modelo de

participación, los resultados mensurables y diseños de proyectos innovadores ofrecerán a los estados y a municipios una plantilla para abordar sus MHC vulnerables.

Factibilidad: El Programa propuesto es altamente factible, ya que amplía el exitoso modelo de planificación participativa de la resiliencia de NYRCR, y aprovecha la experiencia y los conocimientos del Estado en la implementación de proyectos de CDBG-DR de manera correcta y expedita, con la orientación de una amplia red de líderes de la comunidad, organizaciones sin fines de lucro y las agencias del Estado ya comprometidas a apoyar y preservar las MHC. El Programa y los proyectos posteriores utilizarán las prácticas más innovadoras y sostenibles de diseño, así como técnicas de modelado, de conformidad con lo dispuesto en los códigos estatales y locales.

El Programa tiene presupuesto para asistir hasta cuatro MHC, pero puede aumentarse hasta utilizar los fondos disponibles y las intervenciones del proyecto se pueden hacer con el alcance apropiado. Ya que los proyectos del Programa no están predeterminados, la vida útil del proyecto todavía no se puede medir, pero el Estado garantizará que se tome en consideración este criterio en los futuros niveles BCA del proyecto.

Resumen costo-beneficio: La relación costo-beneficio de este Programa es de 6.6. Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada

<u>Tarea</u>	<u>Inicio</u>	<u>Terminación</u>
Paso 1 – Proceso de planificación basado en las comunidades		
Solidificar el universo de MHC elegibles para el Programa	Ene 2016	Feb 2016
Desarrollar las políticas y los procedimientos del Programa	Ene 2016	Feb 2016

Participación/Planificación hasta con cuatro comunidades*	Abr 2016	Sep 2016
Paso 2 – Implementación del proyecto		
Desarrollar el concepto del proyecto	Oct 2016	Dic 2016
Establecer conversión a propiedad del residente, si es necesario	Oct 2016	Dic 2016
Obtención de A/E	Ene 2017	Feb 2017
Diseño e ingeniería	Feb 2017	Ago 2017
Revisiones y permisos ambientales	Mar 2017	Sep 2017
Licitación pública	Oct 2017	Dic 2017
Construcción	Ene 2018	Nov 2018*

*Hito: Obtención de beneficios del Programa

Presupuesto: El presupuesto fue determinado de acuerdo con las experiencias recientes del Estado en diseñar programas con metas y alcances similares, incluidos los programas actuales de planificación, vivienda e infraestructura del Estado con fondos de CDBG-DR. Los costos del concepto del proyecto se calcularon usando los costos actuales del Programa NY Rising, estimaciones de otras agencias del Estado y estimaciones de organizaciones sin fines de lucro asociadas. El presupuesto total es \$70 millones y es una combinación de estos costos para la implementación en cuatro comunidades en las áreas objeto propuestas para la NDRC. Los fondos solicitados de CDBG-NDR ascienden a \$49 millones. El monto de los fondos paralelos es de \$ 21 millones. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. El costo de las operaciones y el mantenimiento se explica en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
Paso 1: Costos del proceso de planificación orientado a la comunidad				
N/A	Planificación	Estado de NY	\$1,000,000	CDBG-NDR
Paso 2: Costos anticipados de implementación del proyecto				
Intervención 1 (en dos MHC)				
LMI	Compra de propiedades en llanura aluvial	Estado de NY	\$5,334,823	CDBG-NDR
LMI	Compra de propiedades fuera de la llanura aluvial	Estado de NY	\$5,334,823	Leviticus - \$3,000,000 MHCFP - \$2,334,823
LMI	Limpieza y demolición	Estado de NY	\$205,185	CDBG-NDR
LMI	Construcción de viviendas nuevas	Estado de NY	\$15,101,652	CDBG-NDR - \$11,818,684 MHCFP - \$665,177 CPC - \$2,617,791
LMI	Pagos y asistencia para reubicación	Estado de NY	\$820,742	CDBG-NDR
Intervención 2 (en dos MHC)				
LMI	Rehabilitación/Reconstrucción de estructuras residenciales	Estado de NY	\$40,740,550	CDBG-NDR - \$28,358,341.17 CPC - \$12,382,209

LMI	Pagos y asistencia para reubicación	Estado de NY	\$1,436,685	CDBG-NDR
-----	-------------------------------------	--------------	-------------	----------

Congruencia con otros documentos de planificación: Este proyecto es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se encuentran en el Suplemento E.

Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública

Proceso de selección: Muchas de las autoridades de vivienda pública (PHA, por sus siglas en inglés) más pequeñas que resultaron afectadas por las tormentas en el Estado tienen recursos limitados para evaluar y enfrentar las críticas y crecientes necesidades resiliencia física de las viviendas vulnerables a las inundaciones costeras y ribereñas y a los efectos relacionados con el cambio climático, incluyendo la elevación del nivel del mar, un aumento en las precipitaciones y las temperaturas extremas. Además, estas PHA con frecuencia tienen problemas para cubrir las necesidades de resiliencia económicas y sociales de los residentes que son vulnerables a los factores de estrés socioeconómicos y los impactos medioambientales. La GOSR usó los mejores datos disponibles de Asistencia Pública (PA, por sus siglas en inglés) de la FEMA y de programas internos para identificar las propiedades de las PHA que están ubicadas en llanuras aluviales de 100 o de 500 años en las áreas objetivo con URN de vivienda demostrada. La GOSR después analizó este subconjunto de propiedades para relacionarlas con los desastres calificados, las necesidades insatisfechas específicas de sus ubicaciones y las consideraciones geográficas y demográficas, con el objetivo de servir a las poblaciones vulnerables y abordar una variedad de desafíos de resiliencia.

En última instancia, la GOSR identificó cinco propiedades en cuatro PHA en dos de las áreas objetivo (condados de Broome y Nassau) que tienen las mayores URN restantes en materia de viviendas

de alquiler, después de tomar en cuenta la asistencia de los Programas de Recuperación de Vivienda NY Rising de la GOSR y otras fuentes. Las cuatro PHA asociadas son la Autoridad de Vivienda de Freeport, la Autoridad de Vivienda de Long Beach, la Autoridad de Vivienda del Pueblo de Hempstead y la Autoridad de Vivienda de Binghamton. Estos asociados identificaron sitios para los proyectos que habían sufrido daños durante la supertormenta Sandy, el huracán Irene y/o la tormenta tropical Lee. Los daños incluyeron inundaciones, daños a los sistemas eléctricos y mecánicos, cortes de energía que crearon condiciones inseguras y pérdida de habitabilidad. Los cinco proyectos seleccionados para esta propuesta representan diferentes tipologías de construcción, que incluyen edificios de baja altura, edificios altos, sitios costeros y ribereños y establecimientos para ancianos y para familias, y son candidatos ideales para hacer mejoras para un mejor desempeño y/o construcciones nuevas resilientes. El proyecto de construcción nueva logra un aprovechamiento sustancial de recursos paralelos, utilizando el Programa de Demostración de Asistencia para Alquiler (RAD, por sus siglas en inglés) del HUD para acceder a préstamos privados e inversiones de capital en el desarrollo resiliente. La GOSR comprometió a Enterprise Community Partners, ingenieros especialistas en la construcción de residencias, profesionales de la ciencia de la construcción, desarrolladores y expertos en financiación de viviendas para identificar medidas apropiadas de resiliencia para cada sitio. En consulta con arquitectos e ingenieros, la GOSR armó estrategias específicas para cada sitio.

Las propuestas de construcción de viviendas nuevas y de rehabilitación de las viviendas existentes implican actividades que cumplen con los requisitos del Objetivo Nacional de beneficiar a las personas con ingresos bajos y modestos. Los desarrollos de vivienda pública contemplados sirven abrumadoramente a hogares de personas ancianas y familias con ingresos por debajo del 50 por ciento de los ingresos medios de la región. Al menos 51 por ciento de las unidades en cada edificio que recibió asistencia serán ocupadas por un hogar con LMI. El componente relacionado de desarrollo de la fuerza laboral es una actividad de servicio público elegible con una clientela limitada de personas con LMI.

Descripción del programa: La iniciativa tiene dos componentes: 1) probar intervenciones innovadoras y replicables para mitigación y resiliencia en propiedades de vivienda pública seleccionadas, y 2) crear oportunidades de capacitación laboral y empleo para desarrollar la fuerza laboral. Aprovecha inversiones estatales y federales más grandes, incluyendo el proyecto por \$125 millones ganador de Reconstrucción con Diseño (RBD) “Vivir en la Bahía” junto al río Mill en el Condado de Nassau, que es adyacente al sitio propuesto de la Ciudad de Hempstead. El compromiso de este proyecto con la resiliencia de la vivienda pública se alinea temáticamente con la propuesta de la Ciudad de New York para la NDRC de proteger y conectar instalaciones de la Autoridad de Vivienda de la Ciudad de NY (NYCHA) en el sur de Manhattan.

El Estado proporcionará financiación por medio de subvenciones a cinco sitios en cuatro PHA para implementar intervenciones de resiliencia específicas para el sitio de acuerdo con las herramientas “Ready to Respond” de Enterprise Community Partners y las Estrategias de Resiliencia para Vivienda Multifamiliar que pronto serán publicadas, y que incluyen, entre otras cosas: desarrollo nuevo resiliente (en la Autoridad de Vivienda de Freeport); mejoras de resiliencia en la dotación de edificios (en todos los otros sitios); características de gestión de las aguas pluviales basadas en la naturaleza; características de protección costera basadas en la naturaleza y sistemas resilientes de respaldo de energía y de generación de energía.

La construcción propuesta y las técnicas de planificación del sitio incluyen: características protectoras que reduzcan la vulnerabilidad; características de adaptación que respondan a las condiciones cambiantes del clima; características redundantes que mantengan servicios críticos durante un evento permitiendo así a los residentes tener un albergue funcional durante eventos meteorológicos de bajo nivel; y características de resiliencia social que faciliten la cohesión de la comunidad, aumenten la calidad de vida a través de la exposición a características naturales y aumenten las oportunidades económicas a través del desarrollo de la fuerza laboral.

Los ingenieros consultados han evaluado cada uno de los cinco sitios para ver la conveniencia de estas estrategias de resiliencia, que se basan en las mejores prácticas y las investigaciones de campo de expertos técnicos y se informan por las orientaciones, los análisis técnicos y los estudios de casos de FEMA. Además, el Estado –a través de la GOSR y en asociación con HCR y la Agencia de Investigación y Desarrollo Energético de NYS (NYSERDA, por sus siglas en inglés)– investigará las oportunidades de aumentar la resiliencia y reducir más la demanda de energía de estos edificios a través de mejoras a escala más pequeña, tales como mejoras en la iluminación e instalaciones a prueba del clima.

La GOSR se ha asociado con el Centro de Enseñanza para Adultos de Long Beach para implementar el segundo componente del proyecto, la programación del desarrollo de la fuerza laboral. Este esfuerzo capitaliza tanto las oportunidades de empleo en la construcción de las PHA como importantes proyectos de infraestructura en el mayor esfuerzo de recuperación del Estado ante Sandy, incluidos los nuevos trabajos ecológicos a través de casi \$ 125 millones del proyecto Reconstrucción con Diseño "Vivir en la Bahía" junto al Río Mill, en el condado de Nassau. La programación del desarrollo de la fuerza laboral educará, capacitará y conectará a los residentes locales con oportunidades tradicionales y de “trabajos ecológicos”. Un programa de pre aprendices, que ofrece la colocación directa en empleos para los oficios especializados de la construcción en los sitios del proyecto, creará una vía a empleos sostenibles, con salarios altos en los oficios expertos en la construcción y en la economía emergente de la restauración.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: El proyecto mejorará la resiliencia física, económica, social y medioambiental de las propiedades de las PHA y sus residentes. Los beneficios incluyen la protección de los escasos activos de vivienda pública para inquilinos de bajos ingresos; mayor seguridad para los residentes vulnerables de bajos ingresos durante las emergencias; costos más bajos y sostenibles de la energía para los inquilinos y operadores de viviendas; prolongación de la vida útil de las viviendas asequibles; y evitar los cortes de electricidad que amenazan la vida y las evacuaciones peligrosas de los inquilinos ancianos y frágiles.

La GOSR ha desarrollado un programa integral de la Sección 3 que se utilizará en este proyecto.

El componente antes mencionado de desarrollo de la fuerza laboral de este proyecto creará empleos dirigidos y oportunidades de capacitación para los residentes de viviendas públicas. El Centro de Enseñanza para Adultos de Long Beach capacitará aproximadamente a 20 personas (con posibilidad de expansión). Los capacitados serán residentes de LMI de las tres PHA participantes en Long Island.

Medición del éxito: Las PHA utilizarán WegoWise o la Tarjeta de Puntaje de Energía para crear una base, dar seguimiento y analizar su uso de energía y de agua. La GOSR facilitará las consultas al Programa de Desempeño Multifamiliar de la NYSERDA para aportar más datos al esfuerzo. La GOSR obtendrá los datos referentes a los cortes de energía durante las tormentas de parte de las empresas de servicios básicos, la resistencia a los daños ocasionados por las inundaciones durante las tormentas y demás información sobre el desempeño de los edificios en cada sitio. En específico, se dará seguimiento a lo siguiente:

- *Valor de la resiliencia:* La continuidad del servicio eléctrico durante las tormentas; número de días para volver a la operación plena después de eventos meteorológicos extremos
- *Valor ambiental:* Consumo de energía y reducción de costos; reducción del consumo de agua.
- *Valor social:* Aumento de la seguridad y protección; reducción del estrés mental y emocional; y aumento de la cohesión social medida mediante encuestas; aumento en el acceso a características naturales.
- *Valor de revitalización económica:* Cantidad de participantes inscritos en el programa de desarrollo de la fuerza laboral; porcentaje de terminación, colocación y retención poscolocación de los participantes inscritos; ingresos anuales de los participantes del programa de desarrollo de la fuerza laboral.

Alternativas consideradas: La reparación de las propiedades existentes sin medidas de resiliencia agregadas no protegería contra tormentas futuras, no aumentaría el acceso a los sistemas de respaldo de

energía que pueden salvar vidas durante las emergencias, ni reducirían los requerimientos energéticos. Los profesionales que evaluaron cada sitio rechazaron varias medidas no propuestas aquí por no ser factibles, no ser eficientes en cuanto al costo o ser demasiado riesgosas.

Modelo para otras comunidades: Este proyecto de demostración mostrará los beneficios agregados y los costos de incorporar características de resiliencia en varios tipos de construcción sujetas a diferentes peligros por las condiciones climáticas severas. GOSR colaborará con Enterprise para compartir los resultados y aprendizajes con los desarrolladores y legisladores. Las lecciones que se aprendieron informarán la política de suscripción de garantías del Estado para las mejoras de capital en viviendas públicas, la refinanciación Mitchell-Lama, y los nuevos desarrollos de vivienda asequible, incluyendo un nuevo esfuerzo del Estado para desarrollar vehículos de financiación que apoyen las conversiones de viviendas públicas en el programa de Demostración de Asistencia para Alquiler (RAD, por sus siglas en inglés) del HUD.

La demostración también informará de las estrategias profundas de mejora energética y resiliencia que se financiarán en los años venideros en virtud de la iniciativa *Reforming the Energy Vision* (REV) del Estado. Conforme a la iniciativa REV, el Estado ha propuesto asignar \$5,000 millones de dólares para promover las iniciativas energéticas a través del Fondo de Energía Limpia. Tras un largo proceso de participación de partes interesadas, la propuesta está actualmente pendiente de aprobación por la Comisión de Servicios Públicos.

Factibilidad: Las técnicas para mejorar la resiliencia y para construcciones nuevas elegidas para este piloto reflejan el conocimiento de Enterprise de las mejores prácticas y la investigación de campo hecha por expertos técnicos en todo el país. Algunas de las medidas a prueba de inundaciones se tomaron de la orientación de FEMA y se sustentan en las revisiones técnicas de FEMA.

Se analizaron detenidamente las estrategias del sitio para abordar holística y eficientemente las necesidades de cada sitio en particular. Todas las actividades propuestas protegerán las propiedades y sus

contenidos con un nivel de protección contra inundaciones que ocurren cada 100 años y proporcionarán una zona de amortiguamiento contra eventos meteorológicos severos debidos al cambio climático. El equipamiento mecánico tendrá un ciclo de vida de entre 20 y 30 años, y los ingenieros del proyecto anticipan una vida útil promedio de 60 años de las propiedades en su totalidad. La escala del proyecto podría reducirse eliminando sitios, medidas tomadas en un sitio determinado, o buscando ingeniería de valor.

Resumen costo-beneficio: El análisis costo-beneficio encontró una relación de costo-beneficio de 1.8 con pronóstico de SLR bajo; 2.9 con pronóstico de SLR alto, para el proyecto. Para el componente de la fuerza laboral, el análisis costo-beneficio identificó beneficios de empleo para los oficios, incluida una progresión normal a través de los oficios especializados.

Calendario del proyecto: Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública

<u>Tarea</u>	<u>Inicio</u>	<u>Terminación</u>
Anuncio de las asignaciones de la NDRC; la GOSR anuncia los proyectos a las PHA; las PHA inician acercamientos para desarrollo de la fuerza laboral	Ene 2016	Ene 2016
Inicia la revisión ambiental de NEPA; expedición de cartas de seguimiento a autoridades de vivienda; adquisición de A/E en caso necesario	Feb 2016	Abr 2016
Finalización de asignación de subvenciones del HUD; finalización de alcances en todos los proyectos de PHA de la NDRC	Mar 2016	Abr 2016
Firma de acuerdos entre la GOSR y las PHA	Abr 2016	May 2016
Inicio del programa de capacitación de la fuerza laboral	May 2016	Jun 2016

Terminación de documentos de construcción para los proyectos de rehabilitación	Jun 2016	Jul 2016
Obtención de permisos de construcción	Jul 2016	Jul 2016
Inicia la construcción en los primeros proyectos (Binghamton); termina el programa de capacitación de la fuerza laboral	Ago 2016	Abr 2017
Cierre de la financiación para la PHA de Freeport; ha iniciado la construcción en todos los proyectos	Sep 2016	Sep 2016
Construcción casi terminada en todos los proyectos de rehabilitación; construcción completa al 50%- Construcción nueva de la PHA de Freeport	Sep 2017	Sep 2017
Todos los fondos de la NDRC se han recibido (si no se ha terminado la PHA de Freeport, todos los fondos de la NDRC se han gastado, pero están sujetos a las disposiciones por incumplimiento si no se cumplen las condiciones de conformidad cuando termine la construcción)	Ene 2018	Ene 2018
Documento para diseminar “mejores prácticas”, incluyendo lecciones aprendidas	Feb 2018	Abr 2018
Los residentes de la PHA de Freeport ocupan los inmuebles	Sep 2018	Oct 2018*

*Hito: Obtención de beneficios del Programa

La experiencia de la GOSR en programas para realizar revisiones ambientales para su Fondo de Vivienda Accesible demuestra que la NEPA se puede completar de manera simultánea con otras medidas de debida diligencia previas a la construcción. Para el programa de Vivienda Multifamiliar/Asequible, una vez que la GOSR emite una carta de otorgamiento condicional, el Estado comienza el proceso y emite una carta al solicitante, en la que indica todos los puntos que se necesitan completar para la

revisión ambiental. De acuerdo con la respuesta del postulante, el HUD toma de dos a cuatro meses (incluido el período de comentarios obligatorio de 32 días) para emitir el Poder para Usar los Fondos Otorgados (ATUGF, por sus siglas en inglés) que es la señal de que se ha completado la revisión ambiental.

Presupuesto: El presupuesto total es de \$78.04 millones. El Estado ha solicitado \$35.8 millones de CDBG-NDR, está aportando \$10.26 millones de CDBG-DR, y han \$31.99 millones en fondos paralelos. El presupuesto del proyecto se desarrolló usando los estimaciones de costos de ingenieros y planillas de cálculo del proyecto preparadas por FEMA. Los ingenieros complementaron las evaluaciones de daños de FEMA con medidas de mitigación identificadas en las Estrategias de Resiliencia de Multifamiliares de Enterprise y en medidas de resiliencia estándares de la industria. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. El costo de las operaciones y el mantenimiento se explica en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
LMI	Construcción de viviendas nuevas	Autoridad de Vivienda de Freeport	\$42.7 millones	CDBG-DR (\$9.0m), CDBG-NDR (\$5.5m), PA de FEMA (\$5.8m), Deuda (\$2.7m), Inversión de capital (\$16m), Tarifas diferidas (\$3.7m)

LMI	Rehabilitación de estructuras residenciales	Autoridad de Vivienda del Pueblo de Hempstead	\$16.4 millones	CDBG-DR (\$0.5m), CDBG-NDR (\$14.4m), PA de FEMA (\$1.5m)
LMI	Rehabilitación de estructuras residenciales	Autoridad de Vivienda de Long Beach	\$12.2 millones	CDBG-DR (\$0.1m), CDBG-NDR (\$11.8m), PA de FEMA (\$0.3m)
LMI	Rehabilitación de estructuras residenciales	Autoridad de Vivienda de Binghamton	\$6.6 millones	CDBG-DR (\$0.7m), CDBG-NDR (\$3.9m), PA de FEMA (\$2.0)
Servicios públicos a LMI	Actividades de desarrollo económico o recuperación que crean/conservan empleos	Centro de Enseñanza para Adultos de Long Beach	\$.16 millones	CDBG-NDR

Congruencia con otros documentos de planificación: Esta iniciativa del programa es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se encuentran en el Suplemento E.

Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales

Naturales

Proceso de selección: El Estado tiene más de 52,000 millas de ríos y arroyos, y 1,480 comunidades designadas como áreas propensas a las inundaciones ([Fuente 10](#)). Al enfrentar este riesgo, el Estado ha invertido sumas significativas en la investigación de los efectos del cambio climático en los patrones de precipitaciones, incluidos los aumentos proyectados de eventos pluviales futuros. Los hallazgos concuerdan en que los eventos pluviales extremos serán cada vez más frecuentes y más severos, empeorando tanto el riesgo como el efecto de las inundaciones. Para examinar las posibles iniciativas de cara al futuro que aborden las causas de las inundaciones en las comunidades ribereñas, el Estado consultó a expertos del Departamento de Conservación Ambiental (DEC, por sus siglas en inglés) del Estado de New York. La agencia identificó la importancia de restaurar las llanuras aluviales naturales y mejorar (o “dar el tamaño correcto”) a las alcantarillas de tamaño pequeño que ya no pueden manejar el aumento del volumen de los ríos y arroyos. Una alcantarilla es básicamente un túnel que permite que un flujo o drenaje abierto corra debajo de un camino o vía férrea. Los funcionarios del condado y las comunidades en el Programa NYRCR de la GOSR también hicieron notar la importancia de estos proyectos para mejorar la resiliencia de la comunidad contra las inundaciones.

Descripción del programa: El Estado propone el Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales para facilitar el ajuste al tamaño correcto de la infraestructura de escala baja (alcantarillas con hasta 25 pies de ancho) y la restauración de las llanuras aluviales naturales dentro de las siguientes áreas objetivo en el norte del Estado: Condados de Broome, Greene, Orange, Rockland, Schoharie, Tioga, Ulster, y Westchester. El Programa reemplazará las alcantarillas defectuosos o de tamaño insuficiente con estructuras nuevas con la capacidad de manejar incluso inundaciones que ocurren 1 vez cada 500 años. El Programa requerirá una aportación paralela local del 15%. El Programa de Mejora de la Calidad del Agua (WQIP) actual de DEC requiere de una

aportación paralela local, y la aportación paralela propuesta del programa maximiza el efecto sobre la resiliencia de la inversión de la NDRC. El DEC ha asegurado compromisos de financiación para este Programa de los Programas de Cuencas ya existentes del DEC y de la Corporación de la Cuenca Hídrica de Catskill (CWC), que costearán las aportaciones paralelas locales en algunos casos.

Los municipios y condados que planeen emprender estos trabajos presentarán una solicitud al programa de subvenciones de WQIP del DEC, a través de la Solicitud de Financiación Consolidada (CFA, por sus siglas en inglés) estatal anual. La solicitud será similar al programa de subvenciones de WQIP ya existente del DEC, pero incluirá criterios adicionales de respuesta a los requisitos de CDBG-NDR, tales como: (1) la vinculación del proyecto con un desastre calificado; (2) cómo responderá el proyecto a las URN en materia de vivienda y/o infraestructura; (3) la comunidad de LMI y las poblaciones vulnerables que obtendrán servicios por medio del proyecto; (4) capacidad de flujo; (5) efectos aguas abajo; (6) análisis costo-beneficio, y (7) paso de los organismos acuáticos.

Todas las actividades seleccionadas a través de este Programa llevarán a cabo un análisis costo-beneficio similar al realizado en el Suplemento F. Se espera que los análisis de costo-beneficio de los proyectos específicos financiados por este Programa tengan resultados similares a los análisis de costo-beneficio realizados para esta solicitud, incluidos los costos de capital, operaciones y mantenimiento. Los beneficios incluyen evitar pérdidas funcionales de infraestructura crítica, evitar daños al medio ambiente, mejorar la calidad del agua, evitar lesiones y/o muertes, evitar la tensión mental y la ansiedad, y evitar la interrupción de las actividades económicas locales. Todos los proyectos con fondos subvencionados tendrán un análisis de costo-beneficio mayor a 1.

El Programa propuesto se implementará de manera conjunta por la GOSR y el DEC. Las revisiones y evaluaciones técnicas de las solicitudes que cumplen con los requisitos serán llevadas a cabo por el DEC, mientras que los elementos contractuales y administrativos serán supervisados por la GOSR. La GOSR firmará convenios de subdestinatario con los municipios y condados locales a los que se asignen los

fondos de CDBG-NDR. Otros asociados, una institución académica y una organización sin fines de lucro, proveerán apoyo técnico al DEC. Los acuerdos con asociados para el DEC y estos asociados se encuentran en el Suplemento A.

Se espera que este Programa cumpla con el Objetivo Nacional de LMI a través de priorizar las comunidades con LMI y sus áreas de servicio durante el proceso de selección. Si no son de LMI, estas propuestas cumplirán el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente. Los proyectos financiados a través de este Programa serán aquellos afectados directamente por la supertormenta Sandy, el huracán Irene o la tormenta tropical Lee. Se cubrirán todos los criterios de umbrales a través de este proceso de solicitud de subvenciones. No se anticipa que ninguno de los proyectos financiados a través del Programa sea un proyecto cubierto. Sin embargo, si un proyecto desencadena los requisitos de un proyecto cubierto, el Estado se asegurará de que todos los requisitos se cumplan.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: En este proceso de selección, el beneficio para las comunidades y los residentes con LMI es una de las consideraciones que recibirán prioridad, y se tendrá la meta de gastar el 50% de los fondos en áreas de servicio para LMI. Una vez que se seleccionen los proyectos, el Estado buscará oportunidades de la Sección 3 para utilizar la capacidad de los residentes y empresas locales elegibles.

Medición del éxito: Los objetivos principales de este Programa son abordar el riesgo de inundaciones ribereñas que enfrentan las comunidades en el norte del Estado de New York y responder a las URN en vivienda y las URN en infraestructura. Por lo tanto, el Estado empleará las métricas siguientes, que se vinculan estrechamente con la protección de las viviendas y la infraestructura y con hacer a las comunidades menos vulnerables.

- *Valor de la resiliencia:* El aumento de la capacidad de flujo de las alcantarillas por encima de lo necesario para tormentas que ocurren cada 100 años; la reducción de la elevación superficial de las inundaciones para tormentas que ocurren cada 10, 50, 100 y 500 años.

- *Valor ambiental:* Mejorar el paso de los organismos acuáticos; longitud en millas de corriente disponible; reducción de la erosión de la tierra para tormentas que ocurren cada 10, 50, 100 y 500 años; aumento de la distancia lineal de los bancos de corrientes para disipar la energía de la corriente y disminuir la erosión.
- *Valor social:* Reducción del riesgo para los centros comunitarios/zonas con densidad de población; reducción del riesgo de daños a personas y bienes; y reducción de los daños a los hogares y las empresas.
- *Valor de revitalización económica:* Evitar costos de mantenimiento de las alcantarillas y carreteras; evitar cierres de carreteras; evitar daños a las propiedades privadas y empresas.

A través de su WQIP, el DEC actualmente rastrea y monitorea a los beneficiarios de las subvenciones del WQIP tanto en proyectos para dar el tamaño correcto como de restauración de las llanuras aluviales. El DEC tiene la capacidad de rastrear y monitorear métricas adicionales de acuerdo con lo que requiere este Programa, además de evaluar periódicamente los resultados del programa. Los asociados anticipados también rastrearán y monitorearán las métricas.

Alternativas consideradas: Una alternativa considerada fue abordar la necesidad de dar el tamaño correcto y la restauración de la llanura aluvial a través de proyectos identificados previamente por el DEC. Ya que el programa propuesto de subvenciones genera consciencia de la resiliencia y capacidad a nivel local, el Estado cree que esta es una estrategia óptima.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: Como resultado del cambio climático, se pueden esperar varias tormentas que ocurren cada más de 100 años anualmente dentro de las áreas objetivo del norte del Estado ([Fuente 11](#)). Las evaluaciones del alcantarillado y los modelos de capacidad de la Universidad Cornell en las áreas objetivo del norte del Estado muestran que más del 50% de las alcantarillas en 15 municipios no pueden dejar pasar caudales de agua mayores a una tormenta con intervalos de cinco años ([Fuente 12](#)). Las alcantarillas del tamaño correcto, junto con la restauración de

las llanuras aluviales serán muy efectivas para reducir los daños por inundaciones. Quitar el relleno histórico y las bermas de la llanura aluvial de 100 años y reconectar los cauces a las llanuras aluviales naturales permite que el agua se extienda en una gran área, disminuyendo su velocidad de flujo y reduciendo significativamente la elevación de la inundación en el área adyacente y corriente abajo. Crear humedales dentro de las planicies aluviales restauradas tiene los beneficios transversales de mejorar la calidad del agua y proveer un hábitat para los peces y las especies silvestres.

Modelos para otras comunidades: Las inundaciones exacerbadas por la infraestructura de tamaño insuficiente y las llanuras aluviales restringidas no son desafíos exclusivos del Estado. El Programa propuesto presenta una solución que puede ajustarse a la escala necesaria en las comunidades ribereñas en todos los Estados Unidos. Para las comunidades desde Maine hasta Virginia, la organización North Atlantic Aquatic Connectivity Collaborative (NAACC) ha desarrollado una base de datos integral y protocolos de evaluación que calculan la capacidad de flujo y la capacidad de paso de los organismos acuáticos, lo que permite a los usuarios evaluar las alcantarillas y, de ese modo, permite a otras comunidades hacer sus propias evaluaciones. Con esta información, otros estados podrían desarrollar un programa de subvenciones similar.

Factibilidad: El Programa propuesto es muy factible, ya que parte de trabajos que actualmente llevan a cabo el DEC y sus asociados para evaluar, priorizar y dar el tamaño correcto a la infraestructura. Además, los estándares de diseño propuestos en este programa son aceptados ampliamente como las mejores prácticas en el campo: los lineamientos de diseño actuales están utilizando principios geomórficos tanto para naturalizar los cruces fluviales como hacerlos menos propensos a los daños por inundaciones ([Fuente 13](#)) ([Fuente 14](#)). El principio principal detrás de la estrategia de diseño de ingeniería geomórfica es optimizar el tamaño y la forma de la estructura para ajustarla a la forma del canal del río y sus procesos. Las estructuras que se ajustan el tamaño del ancho completo del canal o a un tamaño mayor son (1) capaces de disponer de más agua, sedimentos, desperdicios y hielo; (2) menos

propensas a atascamientos; (3) menos propensas a la abrasión; (4) más compatibles con un canal estable, y (4) capaces de permitir el paso de los peces y la vida silvestre.

Los reemplazos de alcantarillas se diseñan generalmente con una vida útil de hasta 75 años y los proyectos de restauración de llanuras aluviales pueden tener una vida útil incluso mayor. Si estas áreas de restauración de llanuras aluviales están protegidas por una servidumbre o compromiso contractual, los beneficios para la comunidad de estos proyectos pueden durar a perpetuidad. Si las estructuras tienen el tamaño apropiado para incorporar las proyecciones del cambio climático, las comunidades podrán lograr un nivel tremendamente alto de resiliencia a las inundaciones bien hasta el año 2100.

En cumplimiento de las responsabilidades normales del gobierno local y el condado, las operaciones y el mantenimiento serán provistos por la jurisdicción local o el condado que posee la alcantarilla o terreno. Además, se ha demostrado que las alcantarillas del tamaño correcto tienen costos de mantenimiento significativamente menores en un período de 50 años (22-26 por ciento menos que las alcantarillas redondas de tamaño insuficiente) ([Fuente 15](#)).

Se puede ajustar la escala o el alcance de este Programa: (1) disminuyendo la cantidad de proyectos en todas las áreas objetivo; (2) enfocándose en un tipo de proyecto específico (alcantarillas del tamaño correcto, restauración de las llanuras aluviales naturales); o (3) centrándose en cuencas subterráneas que inundan de manera crónica los condados objetivo del HUD.

Resumen costo-beneficio: El análisis costo-beneficio de este programa es 3.6 Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: Se anticipa que este Programa tendrá cinco rondas de financiación. El Programa está estructurado con múltiples rondas de financiación con el fin de aprovechar los trabajos de priorización emprendidos por el asociado The Nature Conservancy (TNC) así como los trabajos de evaluación emprendidos por el Instituto de Recursos del Agua (WRI) de la Universidad Cornell. Consulte el Suplemento A para ver la documentación de los asociados que explica el alcance propuesto

de los trabajos para cada organismo. Además, las rondas adicionales darán evidencias a los gobiernos locales sobre los efectos benéficos de estos proyectos, alentando potencialmente que otros gobiernos locales presenten solicitudes para el Programa. A continuación se encuentran los hitos a un año para los proyectos de tamaño correcto y de restauración; se espera que las rondas adicionales sigan el mismo calendario, y las cinco rondas se detallan en el Suplemento F. Los hitos de tamaño correcto se basan en la realización de evaluaciones adicionales. Sin embargo, este proceso se podría acortar priorizando proyectos que ya ha evaluado el DEC. De acuerdo con las evaluaciones actuales del DEC, se han identificado aproximadamente 150 alcantarillas de tamaño insuficiente como una prioridad a mejorar.

Calendario del programa: Alcantarillas del tamaño correcto

Tarea	Inicio	Terminación
Realizar evaluaciones de alcantarillas adicionales en las áreas objetivo (125 cuencas subterráneas/más de 13,000 estructuras)	Feb 2016	Feb 2017
Evaluar las alcantarillas existentes valoradas en las áreas objetivo e identificar los reemplazos de mayor prioridad	Feb 2016	May 2016
Expedir programa de subvenciones del WQIP para una ronda inicial de alcantarillas evaluadas a través de la CFA	May 2016	Jul 2016
Otorgamiento de subvenciones	Ago 2016	Oct 2016
Envío de las solicitudes de permiso (puede hacerse en otros momentos; se hacen revisiones de SEQR y NEPA)	Oct 2016	Jul 2017
Completar contratos (los contratos pueden firmarse antes de la expedición de los permisos definitivos; los municipios y condados destinatarios hacen sus propias adquisiciones en esta fase)	Oct 2016	Ene 2017

Construcción	Jul 2017	Sep 2017
Terminación de la primera ronda de proyectos, reembolsos y cierre de contratos*	Sep 2017	Nov 2017

Calendario del programa: Restauración de llanuras aluviales naturales

Tarea	Inicio	Terminación
Expedir programa de subvenciones del WQIP para el Programa de Restauración de Llanuras Aluviales a través de la CFA	May 2016	Jul 2016
Otorgamiento de subvenciones (revisión, calificación y notificación de subvenciones)	Ago 2016	Oct 2016
Envío de las solicitudes de permiso (pueden enviarse en otros momentos; se hacen revisiones de SEQR y NEPA)	Oct 2016	Abr 2017
Completar contratos (los municipios y condados destinatarios hacen sus propias adquisiciones en esta fase)	Ago 2016	Nov 2016
Construcción	Nov 2016	Feb 2017
Terminación de la primera ronda de proyectos, reembolsos y cierre de contratos*	Feb 2017	Abr 2017

*Hito: Obtención de beneficios del Programa

Presupuesto: El presupuesto se determinó examinando los trabajos actuales del DEC. El precio promedio de un proyecto de reemplazo de alcantarilla en el WQIP fue de \$145,000. Las estimaciones para trabajos de recuperación de llanuras aluviales se determinaron examinando trabajos similares que se están llevando a cabo dentro de la región del Valle del Mohawk en el Estado. El costo de restaurar un acre de humedal (\$5,500) se basa en las cifras de Upper Susquehanna Coalition. Para ver una declaración

de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. El costo de las operaciones y el mantenimiento se explica en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
LMI/Necesidad Urgente (Meta de gastar el 50% de los fondos en áreas de servicio con LMI)	Instalaciones públicas y mejoras	Estado de NY	\$106 millones	CDBG-NDR \$90 millones; Programa de Cuencas del DEC y CWC \$7.9 millones; Fondos locales \$7.9 millones; \$.6 millones CDBG-DR

Congruencia con otros documentos de planificación: Esta iniciativa del programa es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se encuentran en el Suplemento E.

Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes

Proceso de selección: Desde 2011, aproximadamente 500 puentes en el Estado han sido dañados, destruidos o cerrados temporalmente debido a inundaciones ocasionadas por eventos meteorológicos extremos, incluyendo a la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. Las investigaciones muestran que las precipitaciones extremas aumentarán en magnitud y frecuencia a lo largo de este siglo. El Estado, con su socio, el Departamento de Transporte del Estado de New York (DOT, por sus siglas en inglés), propone dar el tamaño correcto a los puentes propensos a las

inundaciones en las siguientes áreas objetivo del norte del Estado. El Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes continuará los trabajos exitosos emprendidos por el Programa de Puentes Propensos a Inundaciones/Abrasión Crítica del DOT, que está mejorando 105 puentes para hacerlos más resistentes a la abrasión usando fondos provistos por el Programa de Mitigación de Peligros (HMGP) de FEMA. Este programa aborda la abrasión de los puentes, que es la erosión de los sedimentos alrededor de los pilares o muelles del puente que se forman debido al movimiento rápido del agua y que afectan la integridad estructural del puente. El DOT está administrando esta obra además de su programa de construcciones de capital por \$1,800 millones al año, y llevará a cabo todos los proyectos adicionales de puentes financiados en virtud de esta solicitud.

Bajo el Programa propuesto, los puentes candidatos para mejoras se determinarán a través del acercamiento con ingenieros residentes locales del DOT que conozcan el historial de inundaciones de cada puente. Una vez que se haya examinado y elegido un puente candidato, se realizará un análisis de ingeniería y se desarrollará un diseño que garantice la resiliencia a largo plazo. Los procesos del proyecto y ambientales impulsarán un gran acercamiento con las comunidades afectadas locales, los funcionarios electos, funcionarios de la comunidad, empresas y residentes, incluidas las poblaciones LMI y LEP.

Descripción del programa: El Estado dará el tamaño correcto hasta a 30 puentes con abrasión crítica y propensos a inundaciones en las siguientes áreas objetivo: Condados de Broome, Greene, Orange, Rockland, Schoharie, Tioga, Ulster, y Westchester. Los puentes se harán del tamaño que garantice el que manejen correctamente el flujo futuro de la corriente, comparando los diseños de acuerdo con los flujos de corrientes actuales con aquellos desarrollados para las franjas de tiempo futuras en la herramienta StreamStats. Construir puentes del tamaño correcto evitará las inundaciones, mejorará la calidad del agua debido a la disminución de la erosión, mejorará el acceso para los servicios de respuesta en caso de emergencias, mejorará las economías locales debido a una menor incertidumbre en caso de inundaciones, y mejorará el hábitat de los peces y la vida silvestre.

Para ser seleccionadas para este Programa, las estructuras deben haber sufrido daños durante la supertormenta Sandy, el huracán Irene o la tormenta tropical Lee y ser evaluadas con base en los siguientes criterios iniciales de selección: (1) costo del proyecto (derecho de paso, ingeniería, construcción e inspección de las construcciones); (2) costos de mantenimiento anual para el puente propuesto; (3) conteos del tráfico diario promedio anual en el puente; (4) distancia del desvío y tiempo en caso de que el puente no estuviera disponible; (5) costos de reemplazo de emergencia (derecho de paso, ingeniería preliminar, inspección de construcción, construcción); (6) duración del cierre de emergencia del puente debido a un evento extremo (diseño y tiempo de construcción), y (7) duración normal de la construcción.

El Programa (incluidas las revisiones técnicas, evaluaciones de los puentes elegibles y el trabajo en los puentes) estará administrado por el DOT, que firmará un memorando de entendimiento con la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) para obtener financiación. La GOSR proporcionará asistencia técnica y garantizará el cumplimiento normativo de todas las reglamentaciones del HUD y otras reglamentaciones federales.

Se espera que este Programa cumpla con el Objetivo Nacional de LMI a través de priorizar las comunidades con LMI y sus áreas de servicio durante el proceso de selección. Si no son de LMI, estas propuestas cumplirán el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente. Se cubrirán todos los criterios de umbrales en el proceso de selección. No se anticipa que ninguno de los proyectos financiados a través de este Programa sería un proyecto cubierto. De haberlo, el Estado se asegurará de que se cumplan todos los requisitos para proyectos cubiertos.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: Este Programa dará prioridad a las comunidades con LMI y sus áreas de servicio durante el proceso de selección. Los trabajos generados por este Programa pueden representar oportunidades de contratar a residentes y empresa de la Sección 3. Si bien los trabajos en puentes requieren de mano de obra muy especializada, el

DOT trabajará con la comunidad de contratistas para identificar las oportunidades y brindar capacitación a los residentes de la Sección 3 en la mayor medida posible. Estos esfuerzos incluirán, entre otros, un amplio acercamiento del DOT a las empresas propiedad de mujeres e integrantes de minorías.

Medición del éxito: El DOT brindará evaluaciones periódicas del progreso, y puede proporcionar datos para todas las métricas propuestas a través de sus sistemas de datos y otras fuentes de datos disponibles. Se podrán obtener datos adicionales del análisis detallado del puente que se llevará a cabo para cada puente a mejorar. Se usarán los criterios siguientes para medir cada proyecto y el Programa:

- *Valor de la resiliencia:* Tráfico diario anual promedio (AADT, por sus siglas en inglés) en los puentes más resilientes; reducción de elevación base de las inundaciones; acceso a servicios de emergencia críticos, escuelas y otras funciones preservadas; valor o área de los daños por inundación evitados a viviendas y negocios.
- *Valor ambiental:* Paso mejorado de peces y vida silvestre; mejoras en el hábitat; pies lineales de bancos de corriente estabilizados como resultado del tamaño correcto.
- *Valor social:* Cantidad de residentes con LMI dentro de una distancia de 1/2 milla del puente; cantidad de residentes LEP dentro de una distancia de 1/2 milla del puente; efectos evitados a la salud.
- *Valor de revitalización económica:* Cantidad de empresas dentro de una distancia de 1/2 milla del puente; aumento del atractivo para las empresas dentro de una distancia de 1/2 milla del puente; mejoras al ecoturismo (pesca, observación de vida silvestre, acceso).

Alternativas consideradas: El Estado consideró la alternativa “sin acción”. Esta alternativa sería continuar monitoreando los puentes mediante el Programa de Aseguramiento de la Seguridad de Puentes del DOT, y brindar mantenimiento y mejoras de emergencia cuando sean necesarias. Dar a los puentes el tamaño correcto para permitir que estas estructuras soporten tormentas más frecuentes e intensas es una

estrategia más efectiva y disminuirá el estrés psicológico y físico para las poblaciones que dependen de esta infraestructura.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: El Estado ha demostrado las URN de vivienda e infraestructuras y ha identificado riesgos claros de inundaciones ribereñas, algunas de las cuales son causadas por infraestructura de tamaño inadecuado dentro de las corrientes, que se prevé que empeoren con el cambio climático. Además de los desastres declarados, otras tormentas severas han causado adversidades. La frecuencia de estas inundaciones resalta la necesidad del Estado de contar con puentes del tamaño correcto. Este Programa aumenta la resiliencia a través de:

- *Seguridad y movilidad mejoradas:* Los puentes del tamaño correcto permiten que pase más agua durante los flujos altos y son menos propensos a sufrir daños durante las tormentas grandes. Cuando caen los puentes, también se suele dañar la carretera y puede permanecer cerrada por muchos días. Esto puede aislar a los hogares y evitar que los servicios de emergencia lleguen a la gente con necesidad de ayuda. Los cierres de las carreteras también causan demoras en los traslados, pérdidas de ingresos del turismo, pérdida de ingresos para las empresas locales y pérdida de ingresos para los residentes que no pueden acceder a sus lugares de empleo.
- *Costos evitados:* Los daños por inundaciones a propiedades privadas se pueden evitar con cruces carretera-corriente capaces de soportar el paso de flujos altos de agua. Además, los efectos físicos y mentales de las inundaciones y la perturbación de la vida cotidiana se pueden reducir al evitar las inundaciones.
- *Reducir la elevación de las inundaciones base corriente arriba:* Se puede demostrar el aumento de la resiliencia en las áreas objetivo con el modelado de la nueva elevación de inundación base.

Modelos para otras comunidades: El método de evaluar los efectos en los puentes propensos a las inundaciones o con abrasión crítica en las comunidades locales puede ser llevado a cabo por organismos de otros estados. También se pueden aplicar los criterios del Programa a la infraestructura local. Este

Programa tiene escala ajustable y se pueden abordar las obras en los puentes a medida que la financiación se encuentre disponible.

Factibilidad: El Programa propuesto es factible, ya que aprovecha la experiencia del DOT con su Programa de Puentes Propensos a Inundaciones/Abrasión Crítica. Se espera que cada puente tenga una vida útil de 75 años. Cada proyecto cubrirá o superará los estándares de la industria. Los lineamientos actuales del DOT exigen que los puentes pasen inundaciones que ocurren cada 50 años más dos pies de francobordo. Los diseños para esta solicitud se verificarán contra inundaciones futuras a 100 años con información climática obtenida por medio del HEC-RAS y la herramienta a futuro StreamStats, que se funda en los modelos climáticos para garantizar que los puentes puedan soportar los flujos futuros por 100 años. Después de dar a los puentes el tamaño correcto, se estima que el costo de mantenimiento anual para cada puente será, en promedio, de \$6,300. Se puede ajustar la escala de este Programa de acuerdo con la disponibilidad de fondos. Si los fondos disponibles son menores, se harán primero las obras en los puentes de más alta prioridad.

Resumen costo-beneficio: La relación costo-beneficio de este Programa es de 3.4. Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: Se espera que el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes financie hasta 30 proyectos de puentes, cada uno de los cuales necesitará una evaluación detallada de ingeniería, todos los cuales tendrán que completar determinaciones ambientales, y algunos de los cuales pueden necesitar la adquisición de derechos de paso. El Estado entiende que estos proyectos tendrán que seguir el proceso de la NEPA del HUD, lo que puede requerir procesos adicionales a los que el DOT ya ha establecido con la Administración Federal de Carreteras. Además, el Estado entiende que las fechas límite incluyen tanto la construcción del proyecto como la erogación de todos los fondos. Esta requiere tiempo para facturación, procesamiento, etc. El calendario propuesto es la mejor estimación del tiempo que tomará completar estos procesos. El DOT trabajará en todos los proyectos y procesos de la

manera más expedita posible, y el Estado espera que muchos de los proyectos, si no la mayoría, quedarán terminados antes de sus fechas propuestas de terminación.

Calendario del programa: Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes

<u>Tarea</u>	<u>Inicio*</u>	<u>Terminación**</u>
Selección de proyectos	Enero de 2016	Enero de 2016
Determinaciones preliminares de ingeniería/medio ambiente	Enero de 2016	Junio de 2017
Diseño definitivo	Enero de 2017	Junio de 2018
Asignación de proyectos	Junio de 2017	Diciembre de 2018
Construcción (Completa/Totalmente erogada)**	Julio de 2017	Diciembre de 2020

*Se entiende que algunas tareas se superpondrán con otras conforme avancen los proyectos individuales.

** Hito: Obtención de beneficios del proyecto

Fondos presupuestados y obtenidos: El DOT usa los estándares de la industria en diseño y construcción. El DOT puede usar métodos de diseño-construcción, así como también los más tradicionales de diseño-licitación-construcción, para asegurarse de que los proyectos cumplan con los plazos necesarios y empleen las técnicas más eficientes. El aseguramiento de la calidad/control de calidad es un componente estándar de los procedimientos del DOT. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento A. Como se indica en el Suplemento F, se estima que la operación y el mantenimiento promedio de los puentes cueste \$6,300 por puente. Dado que estos puentes son propiedad del DOT, la agencia será responsable de todos los costos de operación y mantenimiento, que se abordan en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
LMI/Necesidad Urgente (Meta de gastar el 50% de los fondos en áreas de servicio con LMI)	Instalaciones públicas y mejoras	Estado de NY	\$111.1 millones	(CDBG-NDR \$100 millones; DOT \$11.1 millones)

Congruencia con otros documentos de planificación: Esta iniciativa del programa es congruente con una variedad de documentos de planificación. Como se solicita en la NOFA, las secciones pertinentes se encuentran en el Suplemento E.

Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas

Proceso de selección: Las mayores precipitaciones debido al cambio climático han tenido, y continuarán teniendo, efectos significativos en la infraestructura existente de represas del Estado de New York, poniendo a miles de neoyorquinos, sus hogares, sus empresas y sus redes de transporte en gran riesgo. Para aminorar las significativas vulnerabilidades relacionadas con las tormentas, la GOSR con su asociada, la Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de New York (Parks), propone el Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas en el Parque Estatal Harriman y el Parque Estatal de Preservación Minnewaska para garantizar que estas represas cumplan con los requisitos de seguridad actuales. Las siete represas de este proyecto se definen como de “alto peligro”, lo que significa que una falla en la represa puede causar daños significativos o extensos a hogares, redes de carreteras, infraestructura crítica o características ambientales. Esta clasificación además sugiere que es probable que se pierdan vidas o que ocurran pérdidas económicas significativas.

El Proyecto fue desarrollado con base en la orientación y las aportaciones de empresas de ingeniería que se especializan en la seguridad de represas. Estas firmas realizaron un amplio modelado de inundaciones y crecidas para determinar las consecuencias de una falla catastrófica de estas estructuras en cuanto a daños potenciales y riesgos a vidas y bienes. Además de consultar a ingenieros externos, Parks tiene personal interno con antecedentes técnicos en administración de represas y seguridad, y se coordina con el DEC acerca de los Estándares Federales de Seguridad de Represas requeridos. Las comunidades directamente afectadas por potenciales fallas de las represas han apoyado activamente este Proyecto y tienen un interés propio en las mejoras de seguridad propuestas. Parks se ha comunicado habitualmente con estas comunidades respecto a estas represas y su seguridad.

El Proyecto aborda siete represas de alto peligro —la Represa First Reservoir, la Represa Baja del Lago Cohasset, la Represa Alta del Lago Cohasset, la Represa del Lago Sebago, la Represa del Lago Stahahe, la Represa del Lago Welch y la Represa del Lago Tillson— que se deben mejorar para garantizar que se minimicen los efectos del canal de bajada debido a desbordes. Para cada represa, la deficiencia principal se relaciona con la capacidad inadecuada de vertedero existente, que podría comprometer la integridad estructural y el apuntalamiento de la estructura de la represa y causar su falla. Los estándares actuales requieren que el diseño supere tormentas que ocurren cada 500 años. Las otras deficiencias que se deben corregir incluyen el blindaje de las pendientes corriente arriba y abajo, la funcionalidad de las compuertas, el canal de vertedero y la elevación del vertedero.

Descripción del proyecto: En respuesta a los efectos del cambio climático y la creciente frecuencia de las tormentas severas, esta propuesta mejorará el diseño original de las represas del estándar actual de inundaciones que ocurren cada 100 años de crecidas a la mitad del máximo nivel de inundación probable, que supera las inundaciones que ocurren cada 500 años. Parks ha realizado todos los trabajos de inspección necesarios para identificar las siete represas críticas. Las represas están ubicadas en las áreas objetivo de los condados Rockland, Orange y Ulster. Más allá de estas áreas objetivo, el efecto benéfico

de mejorar estas represas se extiende al norte de New Jersey, que también sufriría de diversos grados de la inundación en caso de falla de una de estas represas.

Para cada una de las represas identificadas, Parks llevará a cabo un proceso competitivo de adquisiciones para elegir a firmas calificadas con la experiencia pertinente en ingeniería y construcción para diseñar las mejoras. Parks supervisará el Proyecto para asegurarse de que las estructuras de las represas alcancen o superen todos los estándares de seguridad estatales y federales para represas. Parks también se coordinará con el DEC, que supervisa los Planes de Acción para Emergencias de Seguridad de la Represa de todas las represas del Estado.

Este Proyecto aumentará de forma significativa la resiliencia a largo plazo al hacer mejoras físicas a estas represas para evitar fallas, de esa forma eliminando o reduciendo drásticamente el potencial de inundaciones para cientos de miles de residentes, empresas y corredores vitales de transporte, incluido el corredor de la carretera Interestatal 87 y el servicio de ferrocarril de carga y pasajeros.

Este proyecto cumple el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente. El huracán Irene ocasionó el desborde o casi desborde de todas las represas, y seis de las siete represas también fueron afectadas de manera importante por la supertormenta Sandy. No se anticipa que este proyecto sea un proyecto cubierto, porque la revisión ambiental de cada represa se hará por separado.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: Las fallas en las represas ocasionan una destrucción repentina y violenta no solo en área cercana a la represa, sino en áreas muy lejanas corriente abajo. Mejorar estas siete represas críticas beneficiará a todas las poblaciones corriente abajo al reducir el riesgo de potenciales inundaciones catastróficas. Dicha falla también dejaría fuera de servicio recursos recreativos y ambientales que se usan mucho y con mucha frecuencia, utilizados por personas de todos los niveles económicos que visitan estos parques estatales para nadar y divertirse en las instalaciones que estas represas asisten. Se estima que el proyecto generará aproximadamente 475 empleos directos e indirectos, brindando un beneficio económico a corto y largo

plazo a las comunidades en las que se encuentran las represas. Cuando sea factible, las oportunidades de empleo se pondrán a disposición de residentes de la Sección 3.

Medición del éxito: Este Proyecto eliminará los potenciales daños catastróficos originados por las inundaciones causadas por la falla de una estructura de represa debido al desborde del agua durante un evento meteorológico importante. Parks y la Comisión del Parque Interestatal Palisades (PIPC, por sus siglas en inglés), asociada en este proyecto, reunirán datos activamente, rastrearán y evaluarán el desempeño de las represas a través de informes regulares, evaluaciones formales de ingeniería referentes a la integridad estructural de las represas e inspecciones periódicas hechas por agencias regulatorias independientes, tales como el DEC. Parks también monitoreará y documentará el uso recreativo de las instalaciones que rodean al parque. Ya que varias agencias del gobierno ya requieren informes y evaluaciones regulares, se anticipa que reunir las métricas propuestas no será difícil. Estas métricas responden a las URN identificadas por el Estado en materia de vivienda e infraestructura.

- *Valor de la resiliencia:* Aumento en la capacidad del vertedero para manejar tormentas que ocurren cada 500 años y prevenir desbordes de agua en las represas y potenciales inundaciones
- *Valor ambiental:* Evitar costos de la remoción de escombros en las corrientes, reducción de la erosión de los bancos de corrientes y evitar la destrucción del hábitat natural.
- *Valor social:* Evitar el costo de daños a las carreteras públicas y las vías de ferrocarril; provisión continua de los recursos recreativos vitales y hábitat naturales.
- *Valor de revitalización económica:* Evitar los costos de daños a las empresas y los propietarios de vivienda; evitar costos por cierres de empresas; evitar los costos públicos por servicios de emergencia.

Alternativas consideradas: Se consideraron tres alternativas al Proyecto propuesto: quitar las represas, bajar las estructuras de las represas drenando parcial o completamente los lagos asociados y no tomar ninguna medida. Las dos primeras no se consideran alternativas viables, ya que ocasionarían

graves efectos, o la eliminación, de activos recreativos muy utilizados. Además, los costos relacionados con estas alternativas se consideran prohibitivos, ya que la remoción de las represas costaría más que el 60 por ciento de las mejoras para lograr el cumplimiento con el código, y bajar las estructuras de las represas costaría entre un 25 y un 40 por ciento de las mejoras. Esto no incluye el costo de la pérdida permanente de importantes recursos recreativos y ambientales, el cual, cuando se combina con la pérdida de actividades económicas locales y la subsecuente reducción de la calidad de vida, es incalculable. No tomar ninguna medida es inaceptable, dadas las vulnerabilidades identificadas de las represas, el empeoramiento proyectado del riesgo con el paso del tiempo y el aumento de la gravedad y frecuencia del clima intenso.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: El proyecto propuesto está claramente vinculado a las URN del Estado en materia de vivienda e infraestructura en las tres áreas objetivo y responde a los riesgos de inundaciones y los efectos del cambio climático identificados por el Estado. El proyecto propuesto mejorará la resiliencia a las inundaciones de siete represas críticas que se deben ajustar a los estándares de seguridad actuales para minimizar el riesgo de desbordes del agua e inundaciones.

Las mejoras para cumplimiento normativo en seguridad generarán una protección crítica y reducirán la posibilidad de pérdida de vidas, lesiones graves y amplios daños a las principales carreteras, ferrocarriles de pasajeros y carga, residencias privadas, empresas e infraestructura. Parks ha calculado que el Proyecto propuesto protegerá a más de 850 propiedades con un valor de más de \$85 millones, así como a más de \$40 millones en carreteras y entre \$100 y 200 millones en vías de ferrocarril.

Modelos para otras comunidades: El trabajo llevado a cabo en estas siete represas críticas incorporará y demostrará las técnicas más nuevas de construcción en mejoras de seguridad. Esto es significativo, dado que para 2020, el 70 por ciento de todas las represas en los Estados Unidos tendrá más de 50 años de antigüedad ([Fuente 16](#)). Estos proyectos servirán como modelos de seguridad y casos de estudio para otros estados que estén considerando mejoras similares de seguridad y resiliencia en las represas.

Factibilidad: Parks posee la experiencia y los conocimientos necesarios para ajustar estas siete represas de alto peligro a los actuales estándares de seguridad. El proyecto se hará de conformidad con las mejores prácticas y utilizará los principios de diseño y estándares de seguridad más recientes para alcanzar la mayor mejora posible en seguridad de represas. Se puede ajustar la escala del proyecto al priorizar las represas de acuerdo con el nivel de riesgo.

Resumen costo-beneficio: La relación costo-beneficio de este programa es de 2.0. Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: El proyecto tiene un plazo estimado total para su finalización de 48 meses, con la mayor parte de este tiempo asignada al análisis de ingeniería, el diseño y la construcción. En cada proyecto de represa se llevarán a cabo tanto las revisiones establecidas en la Ley de Calidad y Revisión Ambiental del Estado (por sus siglas en inglés, SEQRA) como en la Ley Nacional de Protección al Medio Ambiente (por sus siglas en inglés, NEPA) antes de su construcción.

Calendario del programa: Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas

Críticas

Tarea	Inicio	Terminación
Proceso de autorización para inicio	Mar 2016	Mar 2016
Análisis y diseño de ingeniería (incluye adquisiciones de ingeniería)	Abr 2016	Oct 2017
Permisos	Nov 2017	Feb 2018
Proceso de licitación y asignación del concurso	Feb 2018	Jun 2018
Preparación de la construcción y construcción	Jul 2018	Feb 2020
Excavación de la cuenca, colocación de escolleras	Ago 2018	Feb 2020*

*Hito: Obtención de beneficios del proyecto

Presupuesto: La estimación de costos se determinó en colaboración con el personal interno de Parks y expertos externos. El presupuesto de \$49.6 millones es congruente con el alcance y la escala de

proyectos similares. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. El costo de las operaciones y el mantenimiento se estima en \$25,000 por represa al año, y se incluyen más detalles sobre estos costos en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
Necesidad Urgente	Instalaciones públicas y mejoras	Estado de NY	\$49.6 millones	(CDBG-NDR \$44.6 millones; Parks \$4.9 millones; PIPC \$.1 millón)

Congruencia con otros documentos de planificación: Este proyecto es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se encuentran en el Suplemento E.

Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau

Proceso de selección: La Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bay Park (por sus siglas en inglés, STP) brinda servicios de tratamiento de aguas residuales al 40% del Condado de Nassau (aproximadamente 550,000 personas) y descarga un promedio de 50 millones de galones al día en el Canal Oeste Reynolds (tributario de la Bahía de Hewlett) a través de una desembocadura de 84 pulgadas y 2.3 millas de largo. Con el paso del tiempo, la emisión de nitrógeno y otros contaminantes de la STP ha desequilibrado el ecosistema de las bahías occidentales, socavando el sistema de la barrera costera natural del área a través de la pérdida de humedales salados y la erosión subsecuente. Durante la supertormenta Sandy, una marejada ciclónica inundó las bahías occidentales e inundó la STP de Bay Park, con el cierre de procesos y equipos de tratamiento críticos por 56 horas. Las aguas de la crecida causaron la liberación de 2.2 millones de galones de efluentes parcialmente tratados a la Bahía de Hewlett. La longitud de la canalización de desagüe existente, en combinación con la falla de las bombas

de efluentes, pusieron a los ciudadanos en riesgo de sufrir enfermedades y de una calidad de agua degradada en el estuario. Para evitar la repetición de estos sucesos, el Estado, con la colaboración del Condado de Nassau, propone reemplazar el desagüe existente en el Canal Reynolds con una nueva tubería de canalización de desagüe, de 138 pulgadas de diámetro con revestimiento de 10 pulgadas, que se extienda 5.3 millas desde la STP de Bay Park a un difusor en el Océano Atlántico.

Desde la supertormenta Sandy, las organizaciones sin fines de lucro, los funcionarios y el personal de agencias de todos los niveles del gobierno han participado activamente en abordar el impacto del daño a la STP de Bay Park y a la salud del estuario de las bahías occidentales. Grupos tan variados como Citizens Campaign for Environment, la Federación del Trabajo de Long Island, Vision Long Island, United Water, los residentes de Island Park, los residentes de la Ciudad de Long Beach y el Departamento de Obras Públicas del Condado de Nassau se han unido para abordar estos temas urgentes. La Escuela de Ciencias Marinas y Atmosféricas de Stony Brook University, el Servicio Geológico de los EE. UU., el Battelle Memorial Institute y la DEC hicieron aportaciones esenciales respecto a los problemas ambientales y de calidad del agua. Esta propuesta es el resultado de estas consultas.

Descripción del proyecto: La canalización de desagüe propuesta correrá 2.5 millas entre Bay Park y Long Beach y 2.8 millas adicionales entre Long Beach y el difusor, y aumentará la resiliencia de la STP de Bay Park al asegurarla contra el refluo por la acción de la marea durante las marejadas ciclónicas, previniendo así cortes futuros de los servicios y peligros para la salud pública. Además, la consecuente reducción de la carga de nitrógeno en el estuario del Canal Reynolds mejorará significativamente la calidad del agua, permitiendo la restauración de los humedales costeros en las bahías occidentales y la estabilización natural de la línea de la costa, creando una barrera natural contra la energía de las olas y la erosión.

Este proyecto cumple con el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente, ya que el desagüe actual de la STP representa una amenaza grave e inmediata para la salud y el bienestar de la comunidad. Todas las

actividades se consideran actividades que cumplen con los requisitos. Otra marejada ciclónica que golpee las bahías occidentales causaría la falla de la STP, la contaminación de las vías fluviales de las bahías occidentales y la inundación de las propiedades y empresas no protegidas por barreras naturales. Este es un proyecto cubierto y, de acuerdo a lo que se explica a continuación, el Estado garantizará que el proyecto cumpla con todos los requisitos de un proyecto cubierto.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: Un total de 197,450 personas con LMI se encuentran ubicadas dentro del área de servicios de la STP de Bay Park; el 35.9 por ciento de la población del área. El proyecto aborda las URN en materia de vivienda e infraestructura del Condado de Nassau porque habilita la restauración de los humedales que actuarán como una barrera para las tormentas y protegerán a los hogares (incluyendo a 18,426 hogares de personas con LMI dañados por Sandy) y la infraestructura, y evitará daños a la STP de Bay Park, que presta servicios a cientos de miles de hogares. El Condado de Nassau continuará su exitoso Plan de la Sección 3, que ya se está implementando en todos los proyectos de CDBG-DR.

Medición del éxito: El desagüe propuesto reducirá el nitrógeno y los contaminantes en las bahías occidentales y restaurará la salud del ecosistema en los humedales y las praderas de zostera marina. Los consultores de la Agencia de Protección Ambiental de los EE. UU. (EPA) indican que del 80 al 90 por ciento de la carga de nitrógeno en la porción de las bahías occidentales que ha sido afectada por nitrógeno proviene de las descargas de efluentes de aguas residuales de la STP de Bay Park. Al eliminar esta fuente de nitrógeno y contaminantes, se espera que la calidad del agua mejore a un nivel objetivo de nitrógeno por debajo de los lineamientos actuales de la Ley de Agua Limpia. Los niveles de nitrógeno, fósforo y otros contaminantes se rastrean activamente en 15 estaciones de muestreo en la bahía, y seguirán siendo medidas por el Estado y las agencias federales, incluidas el USGS, la EPA y el DEC.

El Condado de Nassau ha asumido el compromiso de reducir el nivel de nitrógeno en la descarga de efluentes en la STP de Bay Park, y ha realizado varios proyectos de demostración para probar

tecnologías de vanguardia para eliminación de nitrógeno. Para complementar la construcción de la tubería de desagüe, y para lograr una reducción del 50 por ciento en la carga de nitrógeno, el Condado de Nassau se ha comprometido a instalar un sistema permanente de tratamiento de flujos secundarios y un sistema de remoción de nutrientes biológicos por temporadas, los cuales se encuentran en fase de diseño y se espera que queden terminados en un plazo de 24 a 30 meses.

Se rastrearán las métricas siguientes a través de evaluaciones regulares:

- *Valor de la resiliencia:* Acres de humedales costeros, que sirven como barrera natural a las crecidas ciclónicas, restaurados o protegidos.
- *Valor ambiental:* Mejoras en la calidad del agua debido a la reducción de los niveles de nitrógeno en las bahías; reducción en el crecimiento excesivo de fitoplancton en las bahías; acres de humedales restaurados o preservados.
- *Valor social:* Protección de las existencias limitadas de vivienda asequible como resultado de una mayor resiliencia costera; reducción de la frecuencia de cierres de playas.
- *Valor de revitalización económica:* Aumentos en ingresos para las industrias turística y pesquera debido a la remediación ambiental.

Alternativas consideradas: Este proyecto responde a las URN demostradas por el Estado en materia de vivienda e infraestructura, así como al riesgo de inundaciones costeras identificado en la solicitud de la Fase 1 del Estado. Se consideraron varias estrategias alternativas de remediación, entre ellas el tratamiento terciario usando el desagüe existente y también el tratamiento terciario con aplicación de tierra. Ninguna de estas estrategias alternativas logra el equilibrio necesario de costo y resiliencia.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: El desagüe propuesto aumentará la resiliencia de la STP de Bay Park al prevenir los cierres debido al refluo, y disminuirá los riesgos para la salud humana de desagüe de los derrames de efluentes causados por la acción de las mareas. El proyecto permitirá el crecimiento de una barrera natural de humedales que disiparán la energía y amplitud de las olas,

reducirán el efecto erosivo de las olas al desacelerar la velocidad del agua y estabilizarán las líneas costeras a través de la deposición de sedimentos; el proyecto de desagüe aumenta la resiliencia de las comunidades adyacentes de las bahías occidentales ante futuras tormentas. Se disminuirá la cantidad de hogares y estructuras en Nassau que se encuentran en riesgo de tormentas futuras. El aumento en la protección natural costera también salvaguardará a 12 subestaciones de energía eléctrica inundadas por Sandy que surten electricidad a más de 1.1 millones de clientes en los condados de Nassau, Suffolk y Queens.

Modelos para otras comunidades: Esta propuesta se puede adaptar para otras comunidades costeras que descarguen efluentes tratados en humedales.

Resumen costo-beneficio: Se determinó que la relación costo-beneficio es de 3.8. Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: La duración del Proyecto se estima en 56 meses. Para minimizar el riesgo, se llevarán a cabo estudios extensivos antes del proceso de diseño para identificar potenciales áreas de inquietud, permitiendo que se mitiguen durante el diseño. El Proyecto incluirá un nivel alto de revisión ambiental basada en una variedad de muestras (por ejemplo, sedimentos y calidad del agua), estudios (por ejemplo, de campo, batimétricos, ecológicos), modelado (por ejemplo, hidrodinámica), estudios (por ejemplo, geotécnico), y análisis (por ejemplo, de perforaciones y túneles). Los informes y revisiones resultantes informarán a las consultas regulatorias y de las partes interesadas, incluyendo períodos de notificación pública y comentarios antes de la presentación de la declaración final sobre el impacto en el medio ambiente.

Calendario del programa: Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau

<u>Tarea</u>	<u>Inicio</u>	<u>Terminación</u>	<u>Meses</u>
Administración del proyecto	Segundo trimestre de 2016	Tercer trimestre de 2020	54
Servicios de adquisición	Segundo trimestre de 2016	Tercer trimestre de 2017	17
Proceso de diseño	Cuarto trimestre de 2016	Cuarto trimestre de 2017	11
Programa de muestreo y estudios	Segundo trimestre de 2016	Segundo trimestre de 2018	25
Revisión ambiental	Segundo trimestre de 2016	Segundo trimestre de 2017	12
Obtención de permisos federales, estatales y locales	Segundo trimestre de 2016	Segundo trimestre de 2017	12
Proceso de construcción	Cuarto trimestre de 2017	Tercer trimestre de 2020	35*

*Hito: Obtención de beneficios del proyecto

Presupuesto: El costo de capital total estimado de este proyecto es de \$450 millones. Esta estimación de costo se basa en una estrategia descendiente informada por la historia y el conocimiento de los costos

de mano de obra, materiales y equipos para proyectos, y se ha ajustado de acuerdo con los costos de mano de obra en la región, con base en los salarios prevalentes en Long Island. Esta estimación de costo se actualizó para reflejar los avances técnicos y las tendencias actuales del mercado de construcción y es más baja que las estimaciones conservadoras anteriores. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. Los costos de las operaciones y el mantenimiento se explican en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
Necesidad Urgente	Instalaciones públicas y mejoras	Condado de Nassau	\$450 millones	HMGP de FEMA (pendiente de compromiso formal, \$150 millones); Fondo de Capital del Condado de Nassau (compromiso formal, \$104 millones); Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de NY (compromiso formal; \$45,376,250—préstamo del 75% que pagará el Condado de Nassau, 25% de subvención de la EPA); CDBG-NDR (\$150.6 millones)

Congruencia con otros documentos de planificación: Este proyecto es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se incluyen en el Suplemento E.

Proyectos cubiertos: La tubería de desagüe al océano que se propone es un proyecto cubierto. Se describió antes en las secciones Proceso de selección y Descripción del proyecto, y el presupuesto propuesto, incluidas las fuentes de financiación federales, estatales y locales, se detalla bajo el título Presupuesto. Este proyecto es una actividad de Instalaciones Públicas y Mejoras que cumple con los requisitos de la Sección 105(a)(2) de la Ley de Desarrollo de Viviendas y Comunidades, satisface el Objetivo Nacional de Necesidad Insatisfecha y aborda los efectos de la supertormenta Sandy, según lo antes descrito bajo el título Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia.

Este proyecto cubierto está sustentado en la evaluación actualizada de efectos necesidades insatisfechas del Estado. Según se establece en la Enmienda 8 del Plan de Acción del Estado, el canal de desagüe al océano de la STP de Bay Park es uno de los cinco proyectos cubiertos que se determinó tienen las mayores necesidades insatisfechas remanentes. Las estimaciones actualizadas para esta solicitud documentan una necesidad insatisfecha de \$ 150 millones.

Este proyecto cubierto es sustentado por una consulta y un proceso de toma de decisiones transparentes e inclusivos. Consulte el Suplemento H.

El Estado y el Condado de Nassau monitorearán y evaluarán la eficacia y sostenibilidad de este proyecto cubierto, de acuerdo a los detalles anteriores bajo el título Medición del éxito y, en particular, controlarán las mejoras en la calidad del agua, las mejoras en la salud de los humedales costeros y la consecuente disminución de los daños para las residencias y demás estructuras después de las tormentas y el aumento de la salud pública.

Este proyecto cubierto se vincula estrechamente con el Plan de Acción Climático del Presidente, ya que reduce los niveles de nitrógeno en las bahías occidentales, remedia los humedales costeros, previene la erosión costera y, como resultado, protege los hogares y las comunidades de las marejadas ciclónicas. Además, las praderas de zosteria marina también son una parte vital de la solución al cambio climático y,

por área unitaria, pueden capturar hasta dos veces tanto carbono como los bosques templados y tropicales del mundo ([Fuente 17](#)).

Anexo F Aprovechamiento
Estado de New York
ExhibitFLeverage_NYS.pdf

La documentación de aprovechamiento en el Suplemento B demuestra los firmes compromisos financieros directos que el Estado de New York ha obtenido para sus proyectos y programas propuestos. Estos compromisos aumentarán de forma significativa la efectividad de las actividades propuestas y garantizarán que el efecto de los fondos federales se maximice en la mayor medida posible. Los compromisos totales directos de la propuesta del Estado para la NDRC que son elegibles como aprovechamiento equivalen a \$384.17 millones, lo que representa un 81.7 por ciento de los fondos solicitados del CDBG-NDR. Además de estos fondos de aprovechamiento, el Estado aportará \$10.9 millones en fondos del CDBG-DR a los proyectos y programas propuestos. Los costos de las operaciones y el mantenimiento se detallan en los Suplementos B y F.

Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada: Compromisos financieros directos por \$ 3 millones en financiación del Fondo Alternativo Leviticus, \$3 millones en financiación del Programa de Fondos Cooperativos para Vivienda Prefabricada, y \$15 millones en financiación de Community Preservation Cooperation, lo que representa un aprovechamiento del 43 por ciento de los fondos CDBG-NDR solicitados.

Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública: Compromisos financieros directos por \$2.7 millones en deuda exenta de impuestos de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York/Agencia de Financiación de Vivienda (HCR/HFA), \$16 millones en capital crediticio de Enterprise Community Investments, \$9.6 millones en fondos de PA de FEMA de autoridades de vivienda participantes, y \$3.7 millones en honorarios diferidos del desarrollador. Esto representa el 89 por ciento de los fondos de CDBG-NDR solicitados. Además de este aprovechamiento, el Estado aportará \$10.26 millones en fondos del CDBG-DR a este proyecto.

Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales: Compromisos financieros directos por \$7.85 millones del Departamento de Conservación Ambiental del Estado de New York (DEC) y la Corporación de la Cuenca Hídrica de Catskill (CWC).

Las aportaciones paralelas locales sobre los fondos de CDBG-NDR totalizarán \$7.89 millones. Estos fondos representan un aprovechamiento del 17.5 por ciento de los fondos CDBG-NDR solicitados. Además de este aprovechamiento, el Estado aportará \$643,000 en fondos del CDBG-DR a este programa.

Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes: Compromisos financieros directos por \$11.1 millones del Departamento de Transporte (DOT), que representan un aprovechamiento de 11.1 por ciento de los fondos solicitados de CDBG-NDR.

Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas: Compromisos financieros directos por \$4.86 millones del Departamento de Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de New York (Parks) y \$.1 millón de la Comisión del Parque Interestatal Palisades (PIPC), que representan un aprovechamiento de 11.1 por ciento de los fondos solicitados de CDBG-NDR.

Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau: Compromisos financieros directos por \$45,376,250 del Programa de Créditos para Mitigación de Tormentas de la Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de NY (EFC) para el diseño por análisis geotécnico; \$104 millones del Fondo de Capital del Condado de Nassau para la construcción, y \$150 millones del Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros de la Agencia Federal de Gestión de Emergencias (HMGP de FEMA) para la construcción, pendiente de aprobación, lo que representa un aprovechamiento de 198.76 por ciento de los fondos solicitados de CDBG-NDR.

Anexo G Compromiso a largo plazo
Estado de New York
ExhibitGLongTermComm_NYS.pdf

Progreso para cumplir el compromiso de la Fase 1: La retroalimentación del HUD sobre la solicitud del Estado para la Fase 1 de la NDRC señaló que, si bien la solicitud demostraba el compromiso a largo plazo del Estado con la resiliencia a través de varias iniciativas, incluyendo el Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising y la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (CRRA), podría tener mediciones basales y objetivos delineados con más claridad para esos compromisos. Aunque no se delineó específicamente en esa solicitud de la Fase 1, el Estado ha hecho progresos significativos en la implementación de la CRRA en los meses transcurridos desde entonces. El Estado ha formado varios grupos de trabajo con el fin de desarrollar orientaciones requeridas por la CRRA e implementar disposiciones de la ley. Conforme se acerca la fecha límite de enero de 2016 para promulgar proyecciones sobre la elevación del nivel del mar, el DEC publicó borradores de proyecciones en junio de 2015 y celebró una serie de reuniones informativas públicas para recibir comentarios del público.

Lecciones aprendidas: Durante la última década, el Estado de New York ha establecido una de las más ambiciosas agendas de adaptación y mitigación del cambio climático en la nación. Reconociendo que la resiliencia está en el centro de la mitigación y la adaptación al cambio climático, en enero de 2015 el Gobernador Cuomo lanzó la iniciativa de Comunidades con Inteligencia Climática (Climate Smart Communities) para entrelazar y fortalecer los esfuerzos de la Administración para reducir las emisiones de gases de invernadero y ayudar al Estado a adaptarse a los efectos pronosticados de los cambios en las temperaturas, los niveles del mar, las precipitaciones y demás factores climáticos a nivel local ([Fuente 1](#)).

La respuesta de recuperación del Estado ante los desastres calificados de 2011 y 2012 se encuentra firmemente enraizada en la resiliencia. En las postrimerías inmediatas a la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee, el Gobernador Cuomo estableció la Comisión NYS2100, que reunió a un equipo multidisciplinario de expertos para desarrollar recomendaciones que se puedan convertir en acciones para mejorar la resiliencia de la infraestructura. Publicado en enero de 2013, el informe de la Comisión NYS2100 incluye recomendaciones de financiación a corto y largo plazo para

energía, transporte, uso de suelo , seguros e infraestructura, que continúan informando las estrategias transversales del Estado para reconstruir e institucionalizar la resiliencia como un componente central del desarrollo de políticas, la planificación de proyectos y su implementación ([Fuente 2](#)). Estas recomendaciones brindan un marco de trabajo al cual se pueden agregar las lecciones aprendidas en la implementación de medidas de resiliencia, permitiendo así el diálogo acerca de las políticas públicas entre las agencias estatales y mejorando la consciencia del público en general sobre los cambios que se deben adoptar para construir resiliencia.

En junio de 2013, el Gobernador Cuomo estableció la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR, por sus siglas en inglés) para administrar aproximadamente \$4,400 millones en financiación de Subvenciones en Bloque para Desarrollo Comunitario en Recuperación de Desastres (CDBG-DR, por sus siglas en inglés) a través de cuatro programas principales: Recuperación de Vivienda, Pequeñas Empresas, Reconstrucción Comunitaria e Infraestructura. Incorporados bajo el concepto general “NY Rising”, los programas de la GOSR buscan reconstruir *mejor* al satisfacer necesidades urgentes de recuperación, integrar la resiliencia a largo plazo, e incorporar iterativamente las lecciones aprendidas durante el diseño y la implementación.

De hecho, las lecciones aprendidas en el desarrollo de esta propuesta para la NDRC ya se están poniendo en acción a lo largo y ancho del Estado. Inspirado por la Academia de Resiliencia de la NDRC de julio de 2015 en Denver, el Estado se ha comprometido en participar en el Programa Piloto de Resiliencia AmeriCorps VISTA, con un enfoque central en promover la resiliencia social en las comunidades de la Ciudad de New York. Después de escuchar acerca de la resonante necesidad de identificación formal de las instalaciones y organizaciones que sirven a las necesidades de recuperación locales, la GOSR creó el Programa del Centro Comunitario NY Rising (NYRCC), una red de instalaciones resilientes en las comunidades que se vieron afectadas por las tormentas, en las que las organizaciones sin fines de lucro 501(c)(3) proporcionarán servicios sociales y de recuperación

ampliados. Ni centros de evacuación, ni albergues, estos centros comunitarios enfatizan la resiliencia social y económica. Los miembros de Resilience AmeriCorps aprovecharán y mejorarán el Programa NYRCC a través de la fase piloto, apoyando a los operadores de los centros en la conducción de investigaciones y evaluación de los riesgos y vulnerabilidades de los residentes de bajos ingresos para determinar qué está funcionando, qué se puede expandir, y si existen lagunas en las actividades de resiliencia. Los centros también facilitarán y proporcionarán mayor acceso a los recursos y herramientas federales para las comunidades de bajos ingresos. El Programa Piloto de Resiliencia AmeriCorps VISTA activará las lecciones aprendidas en el desarrollo e implementación del programa de recuperación del Estado, y en el desarrollo de esta solicitud.

Programa Piloto de Resiliencia AmeriCorps VISTA

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Organizaciones servidas y residentes involucrados	0	Ocho cumbres con más de 20 organizaciones comunitarias; 10 planes de resiliencia específicos para comunidades; un plan maestro de resiliencia para las comunidades de todo el Estado; más de 500 residentes involucrados mediante talleres y acercamiento.	1 ^{er} trimestre de 2016	Monitoreo al menos por dos años. Creará un marco de trabajo para servicios continuos y un plan maestro que brindará orientación constante.

Acción legislativa: La promulgación por parte del Gobernador Cuomo de la CCRA el 22 de septiembre de 2014 es la demostración legislativa más significativa del compromiso a largo plazo del Estado con un futuro más resiliente. La CRRA garantiza que las decisiones de financiación y otorgamiento de permisos del Estado incluyan la consideración de los efectos del riesgo climático y los eventos meteorológicos extremos, modificando en consecuencia varias secciones de la Ley de Conservación Ambiental, la Ley de Agricultura y Mercados y la Ley de Salud Pública. Se aplicará a todas las solicitudes y/o permisos desde el 1 de enero de 2017. Las disposiciones de la ley exigen que:

1. El Departamento de Conservación Ambiental (DEC) del Estado de NY, a más tardar el 1 de enero de 2016, adopte reglamentaciones que establezcan proyecciones sobre la elevación del nivel del mar en el estado con fundamentos científicos (que se deberán actualizar por lo menos cada cinco años);
2. El DEC y el Departamento de Estado (DOS) del Estado de NY desarrollen lineamientos adicionales sobre la aplicación de medidas de resiliencia que utilicen recursos y procesos naturales para reducir el riesgo;
3. El DOS, en consulta con el DEC, prepare modelos de leyes locales referentes al riesgo climático, que incluyan la elevación del nivel del mar, marejadas ciclónicas e inundaciones, con fundamento en los datos disponibles que predigan la probabilidad de eventos meteorológicos extremos en el futuro, incluyendo los datos de análisis de riesgos y peligros, de haberlos, y que ponga tales modelos de leyes a disposición de los gobiernos locales; y
4. Se consideren los riesgos climáticos, incluyendo la elevación del nivel del mar, marejadas ciclónicas e inundaciones, con fundamento en los datos disponibles que predigan la probabilidad de eventos meteorológicos extremos en el futuro, en lo siguiente: Ley Estatal de Políticas de Infraestructura para un Crecimiento Inteligente; fondos revolventes para Contaminación del Agua y Agua Potable; Fondo de Protección Ambiental (incluyendo proyectos de manejo de gases en rellenos sanitarios municipales, parques municipales, programas de revitalización de costas locales, proyectos de rehabilitación costera, y protección de tierras agrícolas); y los permisos importantes que se expidan con fundamento en la Ley de Procedimientos Uniformes.

La CRRA integra varias recomendaciones importantes de la Comisión NYS2100 y, de acuerdo con el Georgetown Climate Center, es la única legislación en la nación que exige que los efectos climáticos sean parte del proceso de planificación, otorgamiento de permisos y financiación, y no solo en las áreas costeras del Estado, sino en todos los 62 condados ([Fuente 3](#)). Las medidas tomadas con base en la CRRA ayudarán a las agencias y a las comunidades del Estado a reducir las vulnerabilidades

identificadas al mejorar los datos disponibles para tomar decisiones respecto a la resiliencia. Estos datos sustentarán un análisis del cambio climático de cara al futuro y garantizarán que los casi 20 millones de residentes se beneficien de las medidas de mitigación de desastres basadas en evidencias. A continuación se explican las métricas relacionadas con la CRRA.

Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (por sus siglas en inglés, CRRA)

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Proyectos de infraestructura revisados tomando en cuenta el riesgo climático	0	Aprox. 524 al año (con base en los permisos de 2014)	1/Ene/2017	En curso
Los principales proyectos se revisan anualmente mediante un proceso que toma en cuenta los peligros de inundación futura para los permisos relacionados con: alteración de vías fluviales, humedales de agua dulce, humedales de marea y áreas con peligro de erosión costera. Peligros de inundación futura	0 (Existía orientación mínima sobre peligros de inundación futura para los examinadores de permisos)	Aprox. 515 permisos revisados al año en cuanto a peligro de inundación (perturbación de vías fluviales: 200; humedales de agua dulce: 250; humedales de marea: 50; áreas con peligro de erosión costera: 15)	1/Ene/2017	En curso
Herramientas locales de uso de suelo modificadas o implementadas para mejorar la resiliencia de la comunidad ante la elevación del nivel del mar, las marejadas ciclónicas y las inundaciones	De 1551 comunidades estatales: 78 por ciento tenían usos de suelo, 73 por ciento tenían reglamentaciones sobre subdivisiones, y 70 por ciento tenían facultades de revisión de los planes en los sitios (estudio de 2008).	Cada año 5 por ciento de los municipios adoptarán un cambio en una ley de uso de suelo que aumente la resiliencia	Fecha de entrada en vigor prevista 1/Ene/2019	En curso. Las leyes locales utilizará información sobre el cambio climático y herramientas para uso de suelo con resiliencia.

Complementando a la CRRA, la sección 192-h del Artículo 16 de la Ley de Agricultura y Mercados, promulgada en marzo de 2013, ahora exige que existan fuentes de energía independientes en las gasolineras cercanas a salidas de la autopista o en rutas de evacuación en la Ciudad de NY los condados de Rockland, Westchester, Nassau y Suffolk como parte del programa amplio Fuel NY ([Fuente 4](#)). Cuando la supertormenta Sandy interrumpió el suministro de energía en la región, muchas estaciones de gasolina no pudieron surtir combustible.

192-h del Artículo 16 de la Ley de Agricultura y Mercados

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Gasolineras con interruptor de transferencia instalado	0	1,000	1/Abr/2014 – todas las gasolineras obligadas cerca de rutas de evacuación con interruptor de transferencia; 1/Ago/2015 – 30 por ciento de las gasolineras en cadena obligadas con interruptor de transferencia.	En curso

Elevación de estándares Tras la reciente serie de tormentas intensas, el Estado identificó diversas maneras en las que los cambios en los estándares podrían mejorar la resiliencia de forma mensurable. El Estado ya emplea la mejor práctica de exigir que todos los edificios nuevos o sustancialmente mejorados en áreas con peligro de inundación tengan su piso más bajo a una elevación superior a la elevación de la crecida en diseño más el francobordo apropiado de dos pies para las estructuras residenciales, o según lo determine ASCE 24-05 para otras estructuras. El DOS también está promoviendo la resiliencia a través de las modificaciones al Código de Construcción del Estado, que se encuentran actualmente bajo la revisión y consideración del Consejo de Códigos Estatales de Construcción. Se espera que se publique un borrador aprobado por el Consejo para recibir los comentarios del público antes de que finalice 2015, y se espera adoptar un borrador definitivo a mediados de 2016. Las actualizaciones pendientes incluyen modificar el Código Residencial para exigir que los edificios y la estructuras que se encuentren en una vía fluvial se diseñen y construyan de acuerdo con el estándar de diseño ASCE 24-2013 (Diseño y

Construcción Resistente a las Inundaciones). Por ejemplo, las instalaciones para servicios de salud nuevas o sustancialmente mejoradas (incluyendo hospitales, hogares de ancianos, vida asistida) en áreas propensas a las inundaciones deben estar equipadas con una conexión eléctrica para conectar uno o más generadores temporarios o un equipo de energía secundaria por encima de la elevación de la inundación de diseño.

El DOS también está mejorando la resiliencia a largo plazo a través de la Evaluación y Estrategia de la Sección 309 de la Gestión Costera del Estado de NY 2016-2020, que examinó problemas y oportunidades en nueve áreas de mejoras costeras ([Fuente 5](#)). La estrategia adopta un enfoque de futuro para el cambio climático y garantiza que, si la altura de la inundación regulada de la NFIP aumenta en el futuro (debido a los cambios en la descarga de aguas pluviales, los niveles de agua locales o el nivel del mar), el estándar reglamentario del código de construcción automáticamente aumentará, permitiendo la adaptación resiliente con el paso del tiempo.

Código de Construcción del Estado

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Permisos de construcción residencial expedidos en el Estado a los que se aplican estándares de mayor resiliencia	0	36,286 al año (según cifras de 2014)	mediados de 2016	En curso

El Estado también está aumentando la resiliencia en términos mensurables a través de la Corporación de Instalaciones Ambientales (EFC, por sus siglas en inglés), que provee financiación de bajo costo para la infraestructura local de aguas residuales y agua potable. La EFC ha estado trabajando con la DEC y la Comisión de Control de la Contaminación del Agua Interestatal de New England (NEIWPC, por sus siglas en inglés) en el desarrollo de estándares de construcción modificados que añadirán la resiliencia al código para las instalaciones de aguas residuales y agua potable. El Programa de Préstamos para

Mitigación de Tormentas del EFC (SMLP, por sus siglas en inglés) exige que los componentes importantes de las instalaciones de tratamiento (como las bombas, los tableros de control y los sistemas de energía) estén protegidos, como mínimo, para soportar elevaciones por inundaciones que ocurren cada 500 años. Con la expectativa de que finalice a comienzos de 2016, la orientación se convertirá en un estándar para la construcción y rehabilitación de las instalaciones de tratamiento para el Estado y beneficiará una cantidad de áreas objetivo. Además, el SMLP está abierto a las mejoras de la resiliencia de las instalaciones de tratamiento a través de infraestructura ecológica, que incluye pavimento permeable, techos ecológicos, humedales construidos y áreas de amortiguamiento en riveras.

Programa de Préstamos para Mitigación de Tormentas de la EFC

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Cantidad de beneficiarios en el área objetivo	0	13 millones de neoyorquinos (incluyendo a residentes de las siguientes áreas objetivo: Orange, Ulster, Westchester, Rockland, Nassau, y Suffolk)	Todos los proyectos terminados y los fondos erogados para julio de 2019.	20-50 años (vida útil típica de las plantas de tratamiento)

El Estado ha asumido el compromiso de fortalecer las zonas de amortiguamiento de las riveras y los humedales para mitigar los efectos de los eventos de las inundaciones más frecuentes y extremas y para proteger y mejorar la calidad del agua. Esto incluye proveer una mejor protección de los humedales de agua dulce y salada a través de las leyes de humedales del estado, aumentando las sanciones por infracciones, actualizando los mapas existentes de los humedales y expandiendo el alcance de las leyes sobre humedales para que incluyan los humedales más pequeños. El Estado también completará los análisis de tendencias integrales de los humedales de todo el estado para rastrear las pérdidas y ganancias en acres en varios tipos de humedales ([Fuente 6](#)).

Protección del Estado para humedales de agua salada

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Restauración del área de humedales salados	25,000 acres de humedales salados (estimación del DEC)	26,000 acres (restauración de 1,000 acres perdidos desde 1974)	Septiembre de 2014	En curso

Acciones de resiliencia relacionadas con actualizaciones o alineación con el plan: Los siguientes ejemplos ofrecen una instantánea de algunas de las actualizaciones y acciones de alineación recientes en el plan de resiliencia del Estado.

Planes de mitigación de peligros: El Estado actualizó su plan de Mitigación de Peligros (Plan de Mitigación del Estado) para incluir la elevación del nivel del mar en enero de 2014. Este plan cumple con los requisitos del Título 44 del CFR y se alinea con la CRRA. El Plan de Mitigación del Estado fue presentado a FEMA en diciembre de 2013 y es actualizado cada tres años por la División de Seguridad Interna y Servicios de Emergencia (DHSES, por sus siglas en inglés) del Estado de NY con la asistencia de agencias hermanas y otras partes interesadas. El Plan de Mitigación del Estado resalta a las agencias estatales la necesidad de priorizar las áreas particulares en riesgo, brinda una guía y herramientas de desarrollo de planes locales a las jurisdicciones pertinentes para completar sus planes de mitigación de peligros locales (por sus siglas en inglés, LHMP), e impulsa una estrategia coordinada entre las entidades estatales, territoriales, tribales y locales. La alineación de los planes a nivel del Estado y de los condados está impulsada por el deseo de acelerar la recuperación y mejorar la planificación de resiliencia apoyada por la Sección de Mitigación de la DHSES ([Fuente 7](#)). La DHSES también da seguimiento al cumplimiento normativo de los requisitos de planificación.

Transporte: El Estado se ha asociado con la Administración Federal de Carreteras (FHWA, por sus siglas en inglés) en colaboración con los departamentos regionales de transporte y las organizaciones de planificación de transporte metropolitano para producir la Evaluación y Análisis de la Adaptación de la Vulnerabilidad del Transporte en New York-New Jersey-Connecticut. Este proyecto de investigación es parte de la planificación para la resiliencia que fue impulsada por los recientes eventos meteorológicos extremos y es financiado por la FHWA. Los objetivos de este proyecto son evaluar los efectos de la supertormenta Sandy (y, hasta cierto punto, el huracán Irene, la tormenta tropical Lee y el Halloween Nor'easter de 2011) sobre los bienes relacionados con el transporte; identificar las estrategias de adaptación para aumentar la resiliencia de esos activos; realizar un análisis de las brechas para la región y consolidar las fuentes de datos e información. La terminación del proyecto está programada para el 31 de marzo de 2016. Los hallazgos del proyecto se incorporarán a la planificación futura del transporte del Estado y ayudarán a aumentar la preparación para los efectos del cambio climático con la alineación a las mejores prácticas entre los participantes regionales.

Vivienda: Como parte del desarrollo de un nuevo plan a largo plazo para vivienda asequible, el Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York (HCR) está creando una política integral para alinear los requisitos de las viviendas “ecológicas” en los muchos programas de subvenciones y préstamos para vivienda del Estado. Esta política se basa en los requisitos agresivos de viviendas resilientes y ecológicas reflejados en el Código de Construcción del Estado, los requisitos de los programas de financiación y los elementos de puntaje de los proyectos competitivos opcionales.

Desarrollo económico: Como parte del plan transformador del Gobernador Cuomo destinado a mejorar el modelo de desarrollo económico del Estado, se creó la Solicitud de Financiación Consolidada (CFA, por sus siglas en inglés) del Consejo de Desarrollo Económico Regional para servir como único punto de acceso a la financiación del desarrollo económico ([Fuente 8](#)). Este modelo racionalizado ahora

presenta componentes de puntuación destinados a premiar la inclusión de medidas de resiliencia dentro de una solicitud de subvención.

Planificación de la resiliencia: La Oficina de Planificación y Desarrollo del Departamento de Estado (DOS) del Estado de NY está desarrollando una convocatoria para solicitudes para llevar a cabo planes de acción de resiliencia en 11 tramos de la Reserva del Estuario de South Shore (por sus siglas en inglés, SSER). Estos planes de acción abordarán necesidades de recuperación y resiliencia de las comunidades que no cumplieron los requisitos para asistencia en planificación de New York Rising. Priorizarán la “transición a la acción” y listarán una gama de proyectos de mejoras de capital que pueden financiarse con fondos futuros del Fondo de Protección Ambiental (por sus siglas en inglés, EPF) para el SSER, así como con otros fondos estatales. El DOS utilizará asignaciones presupuestarias de la EPF para el SSER con el fin de identificar una gama de mejoras de capital para la protección de activos comunitarios y las vulnerabilidades de la costa, que incluyen costas vivientes e infraestructura ecológica.

Asuntos económicos y de financiación: Además de los esfuerzos antes mencionados para fundear y financiar la resiliencia a través de los programas de subvenciones de la CFA y de préstamos de la EFC, el Estado está comprometido en abordar la resiliencia de la red eléctrica a través de un conjunto de mecanismos de financiación. El Plan Energético Estatal 2015 publicado en junio, estableció el objetivo más ambicioso de la nación de reducir las emisiones de gases de invernadero del sector energético (electricidad, industria, edificios y transporte) 40% por debajo de los niveles de 1990 y obtener 50% de toda la electricidad de fuentes de energía renovables antes de 2030 ([Fuente 9](#)). Como demostración de este compromiso, en octubre de 2015 el Gobernador Cuomo firmó el memorando de entendimiento “Under 2 MOU”, un acuerdo entre estados, provincias y ciudades de todo el mundo para expresar su resolución de ayudar a evitar que la temperatura promedio de la Tierra aumente 2 grados Celsius para 2100.

A través de su programa *Reforming the Energy Vision* (REV), el Estado es un líder nacional en la promoción de la economía de la energía limpia, el inicio de los procedimientos reglamentarios para modernizar la industria y los programas de servicios básicos para reducir las emisiones, tales como el Fondo de Energía Limpia, NY Sun, BuildSmart NY y NY Green Bank (NYGB) ([Fuente 10](#)). El NYGB, creado en diciembre de 2013, es un fondo de inversión de capitales públicos diseñado para estimular al capital privado para realizar inversiones innovadoras en materia de energía y ayudar así a crear una red energética más limpia y más resiliente. El NYGB es un componente clave de la estrategia energética integrada del Estado, que busca promover el uso más eficiente de la energía, la utilización de recursos de energía renovable y el despliegue más amplio de otros recursos energéticos distribuidos, como las microrredes, las fuentes de generación y el almacenamiento energético en el sitio. El plan comercial actual del NYGB se publicó en junio de 2015 y se compromete a hacer realidad beneficios específicos, tales como un fuerte aprovechamiento de capital del sector privado. Se espera que alrededor de \$200 millones de inversión del NYGB movilicen \$600 millones de capital privado, produciendo una relación de 3:1. Los estudios de mercado del NYGB estiman que esta relación podría llegar a 8:1 después de 10 años (tomando en cuenta las reinversiones), e incluso más alto en un plazo de 20 años ([Fuente 11](#)).

La NYSERDA también se ha asociado con la GOSR para lanzar el Premio NY, una competencia con \$40 millones en premios que es la primera en la nación para crear microrredes en la comunidad que puedan funcionar de forma independiente de la red energética. La Autoridad para el Desarrollo y la Investigación en Energía del Estado de Nueva York (NYSERDA, por sus siglas en inglés) otorgó recientemente financiación a 83 comunidades para estudios de factibilidad y la GOSR ayudará en última instancia a financiar el desarrollo de cinco microrredes.

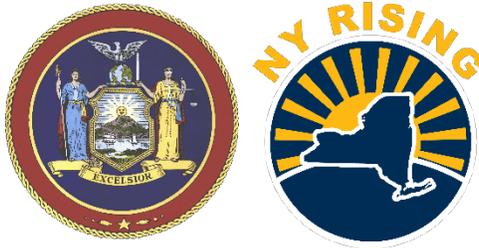
Programa piloto de microrredes

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Red más resiliente con mayor capacidad de funcionar en islotes	0 microrredes financiadas por el Estado	Más de cinco microrredes	Proyectos completados a septiembre de 2019	En curso

Además de los estándares de construcción para las instalaciones de aguas residuales y agua potable y de los estándares del SMLP antes mencionados, la EFC administra el Fondo Revolvente de Agua Limpia del Estado (por sus siglas en inglés, CWSRF), que provee asistencia con financiación de bajo costo principalmente a los gobiernos locales para proyectos de infraestructura de calidad de agua. En 2013, la EFC puso \$340 millones a disposición de proyectos de resiliencia en los 14 condados afectados por el huracán Sandy. En 2015, el CWSRF puso \$1,200 millones en asistencia financiera a disposición de los 62 condados del Estado, mientras que, a través del presupuesto del Estado, la EFC recibió \$200 millones para proporcionar subvenciones a gobiernos locales para proyectos de infraestructura para la calidad del agua durante tres años fiscales del estado. Estos fondos se están poniendo a disposición a través del programa de Subvenciones para Agua del Estado de New York, uno de cuyos objetivos es el ‘mejoramiento de la resiliencia del sistema de recolección/tratamiento de aguas residuales contra la elevación del nivel del mar y los daños ocasionados por las condiciones climáticas extremas’.

Además, Empire State Development (ESD), en consulta con el DEC, ha administrado \$16 millones en fondos del programa de subvenciones a 23 condados para apoyar proyectos de mitigación de inundaciones a lo largo de las vías fluviales afectadas por el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. Incluye el Programa de Subvenciones para Mitigación de Tormentas del Estado con \$9 millones y \$7 millones en fondos federales de Seguridad Interna.

**Oficina de Recuperación ante Tormentas
del Gobernador de New York**



Solicitud para la Fase 1 de la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres
Presentada al Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU.
(HUD, por sus siglas en inglés), el 27 de marzo de 2015

Calendario de la competencia:

La Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres es una competencia de un año de duración, estructurada en dos fases: (1) la fase de encuadre y (2) la fase de implementación.

- Las solicitudes para la fase 1 deben ser entregadas al HUD a más tardar el 27 de marzo de 2015.
- El HUD prevé notificar a los solicitantes si han sido aceptados a la fase 2 en junio de 2015.
- De ser invitada por el HUD a participar en la fase 2, la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR, por sus siglas en inglés) tendrá 120 días después de la fecha de la carta de invitación para diseñar y desarrollar proyectos.
- El HUD prevé tardar hasta 60 días después de la recepción de las propuestas para la fase 2 antes de anunciar las adjudicaciones.
- El HUD debe comprometer los fondos (firmar un acuerdo de subvención) a más tardar el 30 de septiembre de 2017.
- Los beneficiarios tendrán 24 meses para erogar los fondos después del compromiso.

Anexo A Resumen Ejecutivo
Estado de New York
ExhibitAExecutiveSummary_NYS.pdf

La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador del Estado de New York (GOSR, por sus siglas en inglés) fue establecida por el Gobernador Andrew M. Cuomo después de una serie de desastres sin precedentes: La supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. Desde su inicio, la GOSR ha trabajado en programar los fondos federales de recuperación, incluyendo los fondos de las Subvenciones en Bloque para Desarrollo Comunitario en Recuperación de Desastres (CDBG-DR, por sus siglas en inglés) para promover una recuperación de la resiliencia a largo plazo en el Estado de New York. A través de la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC, por sus siglas en inglés) la GOSR ampliará las inversiones continuas del Estado en resiliencia, capitalizando la oportunidad de responder y adaptarse a los riesgos comprendidos más recientemente. Por lo tanto, la solicitud del Estado para la NDRC:

- Identifica las siguientes áreas objetivos Más Afectadas y Alteradas que satisfacen los umbrales de necesidades insatisfechas de recuperación que se establecen en la Notificación de Disponibilidad de Financiación de la NDRC del HUD: Condado de Greene, Condado de Nassau, Condado de Schoharie, Condado de Suffolk, Condado de Tioga, Condado de Westchester y los cinco condados de la Ciudad de New York;
- Describe y establece la capacidad y experiencia de la GOSR para trabajar en distintos sectores para diseñar e implementar proyectos de recuperación y resiliencia;
- Encuadra las necesidades insatisfechas de recuperación continuas en materia de infraestructura, revitalización económica y vivienda, partiendo del análisis de necesidades insatisfechas de la Enmienda Ocho al Plan de Acción (APA8, por sus

siglas en inglés) de la GOSR, así como de consultas con el Grupo de Trabajo Interagencias para la NDRC del Estado y de las aportaciones de los condados elegibles y de otras partes interesadas;

- Delinea una estrategia holística integrada que toma en cuenta la resiliencia física, social, económica y ambiental de sistemas tanto artificiales como naturales;
- Aprovecha y busca promover las relaciones de colaboración entre la GOSR y diversos socios a nivel local y regional, incluyendo a gobiernos, organismos estatales, instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales, fundaciones, y organismos del sector privado; y
- Demuestra el compromiso duradero del Estado de catalizar una recuperación resiliente.

La GOSR ha implementado exitosamente programas de recuperación y resiliencia en materias de vivienda, desarrollo económico, infraestructura y reconstrucción de comunidades. Al sintetizar las lecciones aprendidas de estos programas, que incluyen al Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NYRCR, por su siglas en inglés), un esfuerzo pionero de resiliencia fincado en la comunidad, la GOSR ha identificado dos tipologías dominantes en las comunidades, costera y ribereña, que están en riesgo extremo de inundaciones causadas por los cada vez más frecuentes fenómenos meteorológicos extremos e inundaciones que se relacionan con el cambio climático.

El enfoque fundamentado en sistemas de la GOSR se basa en identificar estrategias que mejorarán simultáneamente la resiliencia física, social, económica y ambiental de las comunidades ribereñas y costeras vulnerables. Este enfoque se basa en las recomendaciones de la Comisión NYS 2100, que fue establecida por el Gobernador Cuomo después de la supertormenta

Sandy, e incorpora aportaciones expertas de socios de la agencia, condados y otras partes interesadas. Además, determinadas agencias estatales y condados ya han realizado aportaciones sustanciales respecto de estrategias, asociaciones y fuentes de financiación potenciales. En caso de que el Estado avance a la Fase 2, la GOSR continuará colaborando con las partes interesadas para identificar áreas objetivo adicionales que sean apropiadas, y para desarrollar y refinar proyectos de resiliencia que surtan efecto. En la Fase 2, la GOSR llevará a cabo un análisis multisistémico con el fin de poder definir mejor las características comunes de las comunidades costeras y ribereñas. La GOSR luego seleccionará comunidades piloto y colaborará con asociados para diseñar innovadoras soluciones de resiliencia adaptadas a la medida del contexto regional.

El fin último consiste en desarrollar, implementar, evaluar y ajustar la escala de los proyectos que brinden múltiples cobeneficios y mejoren la calidad de vida cotidiana mediante la colaboración entre todos los sectores con las agencias estatales y demás asociados. La financiación de la NDRC también le posibilitará al Estado aprovechar los esfuerzos de resiliencia ya existentes y así catalizar nuevas inversiones. Los ejemplos precedentes de soluciones basadas en sistemas comprenden los dos proyectos de Reconstrucción con Diseño en cuya implementación está trabajando la GOSR; el proyecto del Sistema Integrado de Protección contra Inundaciones de Red Hook en Brooklyn; el proyecto de adquisición e infraestructura ecológica de Oakwood Beach en Staten Island; y el proyecto de adquisición, infraestructura ecológica y vivienda accesible propuesto por el Comité de Planificación del NYRCR en el pueblo de Sidney, que se está implementando a través del Programa NYRCR y con fondos del Programa de Subvención para Mitigación de Riesgos de la Agencia Federal de Manejo de Emergencias. Estos esfuerzos también reflejan la priorización que hace el Estado de las

prestaciones naturales que se pueden diseñar para mitigar los riesgos físicos, a la vez que se brindan cobeneficios económicos, sociales y ambientales. La mitigación de nitrógeno será un elemento crucial para que avance cualquier estrategia de resiliencia que tenga orientación ambiental, y el Estado ya ha realizado inversiones significativas tendientes a reducir la contaminación con nitrógeno en Long Island, tanto mediante inversiones en la infraestructura de alcantarillado en el Condado de Suffolk como en instalaciones cruciales de tratamiento de aguas residuales como Bay Park en el Condado de Nassau.

Anexo B Requisitos básicos
Estado de New York
ExhibitBThresholdReq_NYS.pdf

Introducción

Para los efectos de la solicitud de la Fase 1 de la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC) del HUD, el Estado ha identificado al Estado de New York como un solicitante elegible. Este documento cumple la función de ser la solicitud única enviada para esta competencia por el solicitante elegible, el Estado de New York. El Estado ha identificado necesidades insatisfechas de revitalización económica y recuperación de infraestructura y vivienda en 11 condados (Greene, Nassau, Schoharie, Suffolk, Tioga, Westchester, y los cinco condados de la Ciudad de New York), que componen las 11 áreas objetivo de esta solicitud de la Fase 1. Estos condados elegibles para la NDRC constituyen 11 de los 15 condados del Estado de New York que han sido identificados por el HUD como áreas Más Afectadas y Amenazadas como consecuencia de desastres declarados como tales por autoridades federales entre los años 2011 y 2013. Esta respuesta narrativa del Anexo B se ve sustentada por los mejores datos disponibles y se ajusta a los requisitos básicos descritos en el Apéndice G de la Notificación de Disponibilidad de Financiación (NOFA, por sus siglas en inglés) del NDRC emitida el 17 de septiembre de 2014. Esta narrativa también está informada por un análisis integral de necesidades insatisfechas recientemente realizado por el Estado como parte del Plan de Acción de la Enmienda Ocho (APA8), tal como lo exige la FR-5696-N11 publicada el 16 de octubre de 2014. En su calidad de beneficiario actual de subsidios del HUD, el Estado modifica periódicamente su Plan de Acción para documentar el uso propuesto de financiación destinada a solventar los esfuerzos continuos de recuperación. Este proceso constituye una de las formas en las que el Estado posee una profunda comprensión de las cambiantes necesidades insatisfechas de recuperación que padecen las comunidades afectadas por tormentas.

El Estado considera los datos referenciados como parte del análisis de necesidades de recuperación insatisfechas del APA8 como los mejores datos disponibles para los efectos de la presente solicitud. Estos datos también conforman la base para comprender la extensión de las poblaciones afectadas como consecuencia de los desastres recientes. Si bien no necesariamente resultan predictivos de las poblaciones que pudieren quedar afectadas en eventos futuros, sí informarán los análisis y modelos realizados por el Estado en el encuadre de sus futuras vulnerabilidades y peligros.

Estos datos muestran las necesidades de recuperación y reconstrucción insatisfechas del Estado y sus condados en su conjunto, a la vez que demuestran que, de las poblaciones afectadas, las que presentan ingresos bajos o modestos, limitado dominio del idioma inglés, necesidades funcionales, las personas mayores y las personas aisladas enfrentan una carga desproporcionada debido a los efectos de estos desastres. La estrategia del Estado en cuanto a la recuperación y reconstrucción se fundamenta en esta comprensión de las poblaciones vulnerables, y el Estado seguirá abordando las necesidades específicas de estas poblaciones en sus esfuerzos de reconstrucción y recuperación actuales y futuros.

Tal como se expone en el Anexo E (páginas 56 a 61) y el Suplemento D (páginas 96 a 111), además de establecer los efectos del desastre y las necesidades de recuperación insatisfechas en el APA8, el Estado emprendió amplias actividades de acercamiento con agencias estatales, condados elegibles y otras partes interesadas con el fin de identificar las necesidades de recuperación insatisfechas para esta solicitud de la Fase 1. Por lo tanto, la presente narrativa refleja las aportaciones específicas a la NDRC que han hecho las partes interesadas a través de la presentación de estudios y otros mecanismos.

Resulta crucial señalar que el Estado puede identificar otras áreas objetivo en la Fase 2 de la solicitud de la NDRC. El Estado seguirá colaborando con todas las partes interesadas pertinentes, en especial los condados Declarados¹, a fin de evaluar tanto los datos nuevos como los ya existentes que pudieran establecer áreas objetivo adicionales para su inclusión en la solicitud de la Fase 2. Para ser considerado como área objetivo para la NDRC, el condado o área subcondado debe cumplir con: 1) los criterios básicos para ser considerado Más Afectado, 2) los criterios básicos para ser considerado Amenazado, y 3) los criterios básicos de presentar necesidades de recuperación insatisfechas. Sin embargo, las soluciones que el Estado procura desarrollar serán expandibles y replicables fuera de las áreas objetivo presentadas anteriormente.

El Estado asume el compromiso de cumplir todos los requisitos básicos de acuerdo con la NOFA de la NDRC. En caso de que el Estado avance a la Fase 2, el Estado se asegurará de que todas las actividades propuestas cumplan con un objetivo nacional, sean actividades elegibles, incorporen actividades de resiliencia tal como se describe en la NOFA y tengan una clara

¹ En el Apéndice B de la NOFA de la NDRC, el HUD designó a 50 condados de todo el estado como Declarados (es decir, condados que recibieron una Declaración Federal de Desastre de 2011 a 2013) y por ello elegibles para ser tomados en cuenta como parte de esta solicitud de la Fase 1. De esos 50 condados, el HUD designó a 15 condados como Más Afectados y Amenazados y a otras 29 áreas del censo y/o lugares subcondado dentro de 11 condados Declarados como Más Afectados y Amenazados. De acuerdo con el HUD, las áreas tribales ubicadas en condados Más Afectados y Amenazados son elegibles para ser tomadas en cuenta en esta solicitud de la Fase 1, y las áreas tribales ubicadas dentro de condados Declarados automáticamente se consideran como Amenazadas, pero no Más Afectadas.

vinculación con el desastre que hizo que calificara como área objetivo. El Estado entiende que, en general, más del 50% de los fondos del CDBG-DR deben cumplir con el objetivo nacional de beneficiar a personas de ingresos bajos o modestos. Estos requisitos básicos se explicarán a más detalle en la Fase 2, cuando las actividades se refinan y presenten al HUD de conformidad con los requisitos de la NOFA. Como parte de esta solicitud de la Fase 1, el Estado ha presentado certificaciones de la solicitud de CDBG-DNR en el Suplemento C (páginas 90 a 93). El Estado de New York cumple con todos los requisitos aplicables de la Sección General, así como con los requisitos de la NOFA de la NDRC.

Necesidades de recuperación insatisfechas en cuanto a revitalización económica

El estado ha identificado necesidades de recuperación y revitalización económica aún insatisfechas, causadas por la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee en áreas objetivo Más Afectadas y Amenazadas, que no pueden abordarse con los recursos existentes. Para cumplir con los criterios básicos de necesidades insatisfechas descritos en el Apéndice G, el Estado ha identificado un mínimo de cinco empresas con necesidades de reparación pendientes. Tal como se explica a continuación, los amplios y constantes esfuerzos de acercamiento realizados por medio de la administración del Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas NY Rising cumple con los siguientes requisitos de fuentes de datos descritos en el Apéndice G de la NOFA: un estudio observacional de campo que muestre un mínimo de cinco negocios que aún tengan necesidades insatisfechas de reparación; un estudio de al menos cinco empresarios que confirmen el daño causado por el desastre y que las reparaciones no se han terminado debido a que no se recibieron recursos suficientes; y los domicilios registrados de esos negocios.

Lanzado en la primavera de 2013, el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas NY Rising fue instaurado con el propósito de atender a las pequeñas empresas elegibles que fueron afectadas por la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. En las áreas del censo que fueron inundadas con más de un pie de agua durante la supertormenta Sandy había decenas de miles de negocios. Estos negocios sufrieron daños físicos o, como mínimo, permanecieron cerrados por períodos prolongados debido a las interrupciones del suministro eléctrico y restricciones en las redes de transporte. A diciembre de 2014, más de 3,000 negocios habían presentado solicitudes al programa y se encontraban en diversas etapas de revisión y aprobación del proceso de solicitud. Hasta la fecha se han aprobado unas 700 solicitudes para recibir asistencia mediante subvenciones. El programa permanece abierto para recibir nuevas solicitudes.

La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) celebró acuerdos con subdestinatarios finales a través de una red estatal de Centros de Desarrollo de Pequeñas Empresas (SBDC, por sus siglas en inglés) establecida a través de la Universidad Estatal de New York (SUNY, por sus siglas en inglés) con el fin de colaborar en la administración del programa. Además, el Estado contrató a la Empire State Development Corporation para llevar a cabo actividades adicionales de acercamiento comunitario vinculadas con el programa. La extensa red de SBDC del Estado se encuentra en una posición única para brindar tanto el acercamiento inicial como asistencia técnica permanente a empresas afectadas por tormentas. Todo solicitante que se postule al Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas debe atravesar cuatro niveles de revisión:

- Una *revisión inicial* a cargo del Asesor Empresarial (BA, por sus siglas en inglés) del SBDC, que está ubicado en el campo y trabaja directamente con la empresa o

comercio solicitante como punto de contacto principal. El BA colabora estrechamente con el solicitante tanto personalmente como por teléfono durante todo el trámite de solicitud. Esto incluye una visita al lugar.

- Un *segundo nivel de revisión* a cargo del Líder Gestor de Casos del SBDC que realiza un estudio de aseguramiento de la calidad/control de calidad del trabajo realizado por el BA antes de presentar el expediente a la GOSR para su aprobación final.
- Una *aprobación inicial* a cargo del Evaluador de Riesgos de la GOSR y su personal auxiliar. Dicha revisión incluye, entre otros aspectos, un control contra fraude, desperdicio y abuso (AFWA, por sus siglas en inglés), la verificación de duplicación de beneficios, una confirmación de la evidencias del daño y la revisión de la sensatez de los gastos elegibles.
- Una *revisión final* a cargo de la administración de la GOSR a los efectos de cumplir tanto con las políticas como con los procedimientos del programa.

El programa lleva a cabo una o todas las siguientes revisiones adicionales para evaluar a los solicitantes que solicita asistencia vinculada con la construcción:

- El Costo Estimado de Reparación (ECR, por sus siglas en inglés) y las Actividades Permisibles (AA, por sus siglas en inglés) y la Inspección de Daños a Terceros: Según las políticas y los procedimientos del programa, todos los solicitantes que gestionen asistencia para construcción para la realización de trabajos de reparación y/o mitigación futuros o pasados deben contar con una evaluación de daños por parte del proveedor del programa. La evaluación de los daños brinda una ponderación de los daños sufridos por el comercio o empresa, y

también calcula el valor del trabajo ya terminado, o bien calcula el valor del trabajo por terminar.

- Lista de verificación ambiental externa: Según las políticas y los procedimientos del programa, todos los solicitantes que gestionen asistencia para construcción están obligados a cumplir con todos los requisitos ambientales del HUD, tal como se describe en la Parte 58 del Título 24 del Código de Reglamentaciones Federales (CFR, por sus siglas en inglés). La revisión ambiental (ERR Cat Ex A) para actividades de construcción incluye una visita al lugar y el cumplimiento de una lista de verificación in situ establecida por la Ley Nacional de Política Ambiental, que lleva a cabo el proveedor del Programa.
- Visita al Sitio del BA: si el BA o la GOSR determinan que es necesaria la verificación adicional para confirmar el nivel de daño y las necesidades de recuperación pendientes, programarán una visita al lugar junto con el comercio o la empresa solicitante para recorrer las instalaciones afectadas.

En los casos en que hay evidencia insuficiente de una visita al lugar o de un estudio observacional de campo de acuerdo con los criterios anteriores, el Estado ha realizado visitas adicionales al lugar y se ha comunicado con la empresa o comercio afectados para confirmar que todavía persisten necesidades insatisfechas.

Mediante una revisión de los expedientes de los solicitantes, de la asistencia técnica continua y de las visitas al lugar, el Estado ha identificado necesidades de recuperación económica que siguen insatisfechas en las áreas objetivo que se detallan a continuación. En síntesis, para los efectos de cumplir con el criterio básico de necesidades insatisfechas de recuperación y revitalización económica para esta solicitud de la Fase 1, el Estado presenta datos

para demostrar que las pequeñas empresas recibieron al menos una visita al lugar para poder validar los daños y establecer las necesidades insatisfechas que quedan. Según la orientación disponible del HUD, el Estado confía en que estos procedimientos de inspección y verificación superan en rigor metodológico a una definición estándar de estudio observacional -y por ende cumplen- las directrices sobre fuentes de información descritas en el Apéndice G para demostrar las necesidades de recuperación y revitalización económica insatisfechas.

Necesidades de recuperación de infraestructura insatisfechas

El estado ha identificado necesidades de recuperación de infraestructura aún insatisfechas, causadas por la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee en las áreas objetivo Más Afectadas y Amenazadas, que no pueden abordarse con los recursos existentes. Para cumplir con los criterios básicos de necesidades insatisfechas descritos en el Apéndice G, el Estado ha identificado daños cuantificados (es decir, en las Categorías C a G de la FEMA) que siguen sin ser reparados debido a la insuficiencia de recursos. El Estado presente las planillas de cálculo del proyecto FEMA con los montos estimados de los daños y las reparaciones y las necesidades de reparación no financiadas, a fin de establecer un mínimo de \$400,000 en necesidades de reparación de infraestructura permanente no financiadas y para describir la ubicación y los daños a la infraestructura pública permanente relacionada con el lugar del área objetivo Más Afectada y Amenazada. En la siguiente narrativa, el Estado indica a través de un documento de fuentes y usos si es que no existe una fuente actual de financiación para los proyectos asociados con las planillas de cálculo.

Áreas objetivo

Condado de Greene

Más Afectado y Amenazado

El HUD ha designado al Condado de Greene como una de las áreas Más Afectadas y Amenazadas para los efectos de la NDRC como resultado de los desastres declarados a nivel federal de 2011 a 2013 (el huracán Irene y la supertormenta Sandy). Para esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Greene, ubicado al oeste del río Hudson entre Kingston y Albany, se vio gravemente afectado por el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. En total, casi 1,000 unidades habitacionales ocupadas por propietarios y por inquilinos resultaron dañadas en el condado. De éstas, más de 500 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y se combinan con los provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.²

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que el condado además sufrió una perturbación comercial significativa. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 120 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 68.3% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

² El Apéndice B del APA8 está disponible en el siguiente enlace:

http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf.

Para demostrar que esta área Más Afectada y Amenazada cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas según la NOFA, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *revitalización económica*.

En esta área objetivo, el Estado puede identificar siete empresas en el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas NY Rising que muestran una continua necesidad de recuperación insatisfecha sin contar con ninguna fuente de financiación disponible o sugerida. Esto supera el criterio mínimo de cinco empresas. La documentación de sustento para estas pequeñas empresas se incluye como parte de los datos de sustento del Estado. La documentación de sustento indica si la empresa recibió una visita de un representante del SBDC, pasó por una visita por ECR o EER Cat Ex A y/o una visita por AA. Todas estas empresas han sido verificadas con visitas al lugar y con evaluaciones sobre la duplicación de beneficios. Continúan teniendo necesidades insatisfechas de construcción, reparación, maquinaria y equipamiento y/o de mitigación. Si falta documentación de alguna de estas empresas, el Estado ha realizado un estudio observacional de campo adicional para los fines de esta solicitud de la Fase 1. Dado que cada una de las empresas identificadas ha alcanzado su límite máximo según las políticas y los procedimientos del programa, sus necesidades de recuperación insatisfechas no cuentan en la actualidad con ninguna fuente de financiación. Por ello, esta área objetivo continúa presentando necesidades de recuperación insatisfechas al momento de concretarse esta solicitud de la Fase 1.

Condado de Nassau

Más Afectado y Amenazado

El HUD ha designado al Condado de Nassau como una de las áreas Más Afectadas y Amenazadas para los efectos de la NDRC como resultado de los desastres declarados a nivel

federal de 2011 a 2013 (el huracán Irene y la supertormenta Sandy). En esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Nassau, situado en la parte occidental de Long Island, fue uno de los condados más afectados como consecuencia del huracán Irene y la supertormenta Sandy. En el APA8, el Estado estimó que más de 50,000 unidades habitacionales se vieron dañadas, incluidas 6,000 que resultaron gravemente dañadas en la llanura aluvial de 100 años. De las 50,000 unidades dañadas, más de 21,700 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y combinan datos provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.³

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que el condado además sufrió una perturbación comercial significativa. Más de 23,000 pequeñas empresas se encontraban en un Bloque Censal que recibió un pie o más de inundación, de las que casi 7,000 que estaban en la zona de inundación efectiva, tal como lo define el APA8. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 600 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 53.8% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

³ El Apéndice B del APA8 está disponible en el siguiente enlace:

http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para mostrar que este condado Más Afectado y Amenazado cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *infraestructura*.

En esta solicitud, el Estado incluye una Planilla de Cálculo del Proyecto FEMA vinculada con el Programa de Gestión de la Vegetación en nombre de la Autoridad Energética de Long Island (LIPA, por sus siglas en inglés), (Código matriz del HUD: 03-Otros Servicios Públicos y Mejoras; PW: PA-02-NY-4085-PW-00367(3)). Las planillas de cálculo (PW, por sus siglas en inglés), así como también la declaración de fuentes y usos, se incluyen como parte de los datos de sustento del Estado.

El sistema eléctrico minorista de la LIPA suministra servicio eléctrico a más de 1.1 millones de clientes en los condados de Nassau y Suffolk y en la península Rockaway de Queens. Esta base de clientes representa el 99% del total de clientes posibles en Long Island. Tras las secuelas que dejó la supertormenta Sandy, miles de esos clientes quedaron sin energía eléctrica durante semanas. La totalidad de las 12 subestaciones de la LIPA que se encuentran en la costa sur de Long Island sufrieron daños por inundaciones.

Después de la supertormenta Sandy, la LIPA llevó a cabo una reconstrucción sustancial, además de promover esfuerzos de resiliencia (por ejemplo, medidas de preparación contra tormentas, incluida la instalación de barreras de prevención contra inundaciones, la elevación del equipamiento y los ajustes a los sistemas de conmutación, entre otras medidas). El Estado, a través de la GOSR, está aportando fondos por \$80 millones para complementar los \$1,400 millones de la FEMA destinados a mejorar la red de la LIPA. Las mejoras planificadas incluyen un nuevo sistema de gestión de apagones y otras actualizaciones tecnológicas destinadas a

identificar cortes en el suministro eléctrico y restaurarlo rápidamente. También se utilizarán fondos para reparar subestaciones y sistemas de distribución eléctrica.

Sin embargo, la LIPA también planea destinar \$729 millones de su presupuesto total de asistencia federal y estatal y de ingresos por seguros en medidas de mitigación tendientes a proteger contra futuras tormentas, como son el fortalecimiento de líneas y la elevación de los equipos. Estas otras necesidades de recuperación insatisfechas requieren de una aportación complementaria local por más de \$60 millones. Hasta ahora no se han identificado fuentes de financiación para poder abordar estas necesidades. Por ello, esto representa una necesidad insatisfecha no financiada que supera en mucho el umbral de los \$400,000 requeridos para el Condado de Nassau.

Condado de Schoharie

Más Afectado y Amenazado

El HUD ha designado al Condado de Schoharie como una de las áreas Más Afectadas y Amenazadas para los efectos de la NDRC como resultado de los desastres declarados a nivel federal de 2011 a 2013 (el huracán Irene y los remanentes de la tormenta tropical Lee). Para esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Schoharie, ubicado en el valle Mohawk, se vio gravemente afectado por el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. En el APA8, el Estado estimó que casi 1,200 unidades habitacionales se vieron dañadas en el condado. De estas unidades dañadas, más de 700 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y combinan datos provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos

programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.⁴

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que el condado además sufrió una perturbación comercial significativa. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 120 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 68.3% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para mostrar que este condado Más Afectado y Amenazado cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *revitalización económica*.

En esta área objetivo, el Estado puede identificar ocho empresas en el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas NY Rising que muestran una continua necesidad de recuperación insatisfecha sin contar con ninguna fuente de financiación disponible o sugerida. Esto supera el criterio mínimo de cinco empresas. La documentación de sustento para estas pequeñas empresas se incluye como parte de los datos de sustento del Estado. La documentación de sustento indica si la empresa recibió una visita de un representante del SBDC, pasó por una visita por ECR o EER Cat Ex A y/o una visita por AA. Si falta documentación de alguna de estas empresas, el Estado ha realizado un estudio observacional de campo adicional.

⁴ El Apéndice B del APA8 está disponible en el siguiente enlace:

http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf

Todas estas empresas han sido verificadas a través de visitas al lugar y evaluaciones sobre la duplicación de beneficios. Continúan teniendo necesidades insatisfechas de construcción, reparación, maquinaria y equipamiento y/o de mitigación. Sin embargo, dado que han alcanzado su límite máximo según las políticas y los procedimientos del programa, sus necesidades de recuperación insatisfechas no cuentan en la actualidad con ninguna fuente de financiación. Por ello, esta área objetivo continúa presentando necesidades de recuperación insatisfechas al momento de concretarse esta solicitud.

Condado de Suffolk

Más Afectado y Amenazado

El HUD ha designado al Condado de Suffolk como una de las áreas Más Afectadas y Amenazadas para los efectos de la NDRC como resultado de los desastres declarados a nivel federal de 2011 a 2013 (el huracán Irene, la supertormenta Sandy, y tormentas invernales y nevadas intensas del 8 de febrero de 2013 al 9 de febrero de 2013). En esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Suffolk , situado en la parte más oriental de Long Island, fue uno de los condados más seriamente afectados por el huracán Irene y la supertormenta Sandy. En el APA8, el Estado estimó que más de 15,000 unidades habitacionales se vieron dañadas, incluidas 1,500 que resultaron gravemente dañadas en la llanura aluvial de 100 años. De las 15,000 unidades dañadas, más de 7,000 fueron definidas como habitadas por familias de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y combinan datos provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase

de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.⁵

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que el condado además sufrió una perturbación comercial significativa. Casi 1,000 pequeñas empresas se encontraban en un bloque censal que recibió un pie o más de inundación durante la supertormenta Sandy. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 600 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 53.8% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para mostrar que el condado de Suffolk cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *infraestructura*. Como se explicó previamente en la narrativa del umbral del Condado de Nassau, el Estado ha incluido la planilla de cálculo del Proyecto FEMA vinculado con el Programa de Gestión de la Vegetación en nombre de la LIPA, que demuestra una necesidad de recuperación insatisfecha de más de \$60 millones, que supera en mucho el umbral de \$400,000 requeridos tanto por el Condado de Nassau como el de Suffolk. Consulte la sección anterior referente al Condado de Nassau para ver la narrativa completa. La documentación de sustento proporcionada por medio de planillas de cálculo, así como también la declaración de fuentes y usos, se incluyen como parte de los datos de sustento del Estado.

⁵El Apéndice B del APA8 está disponible en el siguiente enlace:

http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf

Condado de Tioga

Más Afectado y Amenazado

El HUD ha designado al Condado de Tioga como una de las áreas Más Afectadas y Amenazadas para los efectos de la NDRC como resultado de los desastres declarados a nivel federal de 2011 a 2013 (tormentas intensas, inundaciones, tornados del 26 de abril de 2011 al 8 de mayo de 2011, y los remanentes de la tormenta tropical Lee). En esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Tioga, ubicado en el margen sur de New York, se vio gravemente afectado por la tormenta tropical Lee. En el APA8, el Estado estimó que más de 2,400 unidades habitacionales se vieron dañadas en el condado. De estas unidades dañadas, más de 1,100 fueron definidas como habitadas por familias de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses. Combinan datos provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.⁶

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que el condado además sufrió una perturbación comercial significativa. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 155 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 45.8% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos

⁶ El Apéndice B del APA8 está disponible en el siguiente enlace:

http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf

de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para mostrar que este condado Más Afectado y Amenazado cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *revitalización económica*.

En esta área objetivo, el Estado ha identificado seis empresas en el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas que muestran una continua necesidad de recuperación insatisfecha sin contar con ninguna fuente de financiación disponible o sugerida. Esto supera el criterio mínimo de cinco empresas. La documentación de sustento para estas pequeñas empresas se incluye como parte de los datos de sustento del Estado. Los documentos de sustento indican si la empresa en el área objetivo recibió una visita de un representante del SBDC, pasó por una visita por ECR o EER Cat Ex A y/o una visita por AA. Si falta documentación de alguna de estas empresas, el Estado ha realizado un estudio observacional de campo adicional.

Todas estas empresas han sido verificadas con visitas al lugar y con evaluaciones sobre la duplicación de beneficios. Continúan teniendo necesidades insatisfechas de construcción, reparación, maquinaria y equipamiento y/o de mitigación. Dado que cada empresa identificada ha alcanzado su límite máximo según las políticas y los procedimientos del programa, sus necesidades de recuperación insatisfechas no cuentan en la actualidad con ninguna fuente de financiación. Por ello, esta área objetivo continúa presentando necesidades de recuperación insatisfechas al momento de concretarse esta solicitud.

Condado de Westchester

Más Afectado y Amenazado

El HUD ha designado al Condado de Westchester como una de las áreas Más Afectadas y Amenazadas para los efectos de la NDRC como resultado de los desastres declarados a nivel federal de 2011 a 2013 (el huracán Irene y la supertormenta Sandy). En esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Westchester, situado directamente al norte de la ciudad de New York, fue uno de los condados más afectados como consecuencia del huracán Irene y la supertormenta Sandy. En el APA8, el Estado estimó que casi 3,000 unidades habitacionales se vieron dañadas en el condado. De estas unidades dañadas, casi 1,200 fueron definidas como habitadas por familias de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses; combinan datos provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.⁷

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que el condado además sufrió una perturbación comercial significativa. Más de 1,700 pequeñas empresas se encontraban en un Bloque Censal con un pie o más de inundación, y más de 130 estaban en la zona de inundación efectiva, tal como lo define el APA8. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 129 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 70.5% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el

⁷El Apéndice B del APA8 está disponible en el siguiente enlace:

http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf

condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para mostrar que este condado Más Afectado y Amenazado tiene necesidades insatisfechas continuas y cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *infraestructura*.

Como resultado del huracán Irene y la supertormenta Sandy, el condado de Westchester ha incurrido casi \$4 millones de dólares en daños permanentes (categorías C a G de la FEMA). Se incluyen las plantillas de cálculo como parte de los datos de sustento del Estado. Hasta ahora no se han identificado fuentes de financiación para poder abordar estas necesidades. Por ello, esto representa una necesidad insatisfecha no financiada por \$592,000, que supera en mucho el umbral de los \$400,000 requeridos para el Condado de Westchester.

Ciudad de New York (cinco condados)

El Estado de New York y la Ciudad de New York (la Ciudad) han colaborado estrechamente para identificar y destacar las necesidades de recuperación insatisfechas de los cinco condados de la Ciudad de New York (Bronx, Kings, New York, Queens y Richmond). Estos condados fueron designados por el HUD como áreas Más Afectadas y Amenazadas como resultado de los desastres declarados a nivel federal de 2011 a 2013 (el huracán Irene y la supertormenta Sandy). En esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a los cinco condados enteros como área objetivo. Considerando la colaboración entre el Estado y la Ciudad, la narrativa que se incluye a continuación, de conformidad con los requisitos de necesidades insatisfechas de recuperación para esta competencia, se asemeja en gran medida al texto utilizado en la solicitud de la Fase 1 de la NDRC de la Ciudad.

Para los efectos de la solicitud de la Fase 1 de la NDRC, la Ciudad ha utilizado datos procedentes de la Autoridad de Vivienda de la Ciudad de New York (NYCHA, por sus siglas en inglés) para demostrar más de \$439 millones en necesidades de recuperación insatisfechas, y los datos procedentes del Departamento de Preservación y Desarrollo Habitacional (HPD, por sus siglas en inglés) de la Ciudad de New York con el fin de demostrar otros \$77.3 millones en necesidades de recuperación insatisfechas de conformidad con la NDRC.

En conjunto con la Ciudad, el Estado ha presentado evidencias de estas necesidades insatisfechas como parte de los datos de sustento del Estado.

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para mostrar que cada uno de los cinco condados de la Ciudad de New York tiene necesidades insatisfechas continuas y cumple con los criterios básicos de Necesidades de Recuperación Insatisfechas (por sus siglas en inglés, URN), el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *vivienda*. Para los fines de la solicitud de la Fase 1 de la NDRC del HUD, las URN de vivienda de las cinco áreas objetivo alcanza un total de \$516.7 millones (ver el archivo al que se hizo referencia anteriormente).

Vivienda pública

La NYCHA ha demostrado más de \$439 millones en URN combinadas en las cinco áreas objetivo (Bronx, Kings, New York, Queens, Richmond) como resultado de la supertormenta Sandy, DR-4085.

Estos números no pretenden representar todas las necesidades insatisfechas de la Ciudad o de la NYCHA, sino solamente los identificados con el fin de sustentar el requisito básico de URN en áreas Más Afectadas y Amenazadas de la Fase 1 de la NDRC. Las asignaciones previas de fondos del CDBG-DR, junto con otras fuentes de financiación que incluyen, entre otras, a

seguros, fondos de la Ciudad, del Estado y de FEMA (\$3,454,883,000 –ver NYCHA_8-Detailed_Accounting_by_Development) son insuficientes para abordar las necesidades restantes de reparación de viviendas (\$3,894,300,274 – ver NYCHA_1-Overview-Costs_and_Funding).

Todos los sitios de la NYCHA en los que se identificaron URN son propiedades dañadas por Sandy. La NYCHA tiene más de 400 edificios con más de 35,000 unidades habitacionales, que alojan a casi 80,000 residentes, que fueron afectados por DR-4085. Los sitios y edificios fueron inundados con lluvia, sufrieron daños por escombros impulsados por el viento, mareas por tempestad y cortes de electricidad extensos que dejaron a los residentes sin los servicios esenciales de ascensores y compactadores de basura. El huracán Sandy representó una amenaza significativa para la salud y la seguridad de los residentes de la NYCHA.

Un elemento crucial en la recuperación de la NYCHA y el esfuerzo general para preservar la vivienda pública es garantizar que la infraestructura reemplazada sea reemplazada de tal manera que se reduzca el riesgo de daños a los equipos en tormentas futuras y que se minimice su efecto sobre las poblaciones más vulnerables de la Ciudad. Aunque se ha identificado una combinación de fuentes de financiamiento (FEMA PA, CDBG-DR y seguros, tanto privados como NFIP) para cubrir las reparaciones y algunas medidas de mitigación (capturadas en las planillas de cálculo de la FEMA), no son suficientes para pagar las medidas de resiliencia adicionales identificadas en este documento como URN. Estas medidas de resiliencia proporcionarían electricidad de respaldo para 179 edificios en 51 desarrollos del Condado de Bronx y financiarían protección contra mareas y aguas pluviales a 12 desarrollos en el Condado de Kings, 16 desarrollos en el Condado de New York, siete desarrollos en el Condado de Queens y un desarrollo en el Condado de Richmond. La NYCHA no prevé que los fondos existentes de la FEMA, del CDBG-DR o de seguros paguen los casi \$440 millones en medidas planeadas de

resiliencia que se han identificado como URN. Para mostrar las URN de cada condado, la NYCHA ha seleccionado una planilla de cálculo de la FEMA de cada condado, en las que se detalla el alcance de los trabajos que pagan la FEMA, los seguros (incluyendo tanto a seguros comerciales como NFIP) y el CDBG-DR. De la misma manera, se adjuntan los costos de las medidas de resiliencia propuestas para demostrar que no existen traslapes de alcances y costos entre lo que se ha financiado y lo que se ha identificado como URN.

Lista de documentos de sustento de la NYCHA

NYCHA_1-Información general - Costos y financiación: Información general de las estimaciones de reparación de DR-4085 de acuerdo con la NYCHA y los fondos identificados (hasta enero de 2015) para los daños causados por DR-4085. Dado que las planillas de cálculo de la FEMA no son definitivas, las cifras de costos y financiación no son definitivas. Costos identificados \$3,894,300, 274, financiación identificada \$3,454,883,000, URN identificadas \$439,417,274.

NYCHA_2A-Planilla de cálculo de FEMA para Bronx: Planilla de cálculo de FEMA para el Condado de Bronx n.º 02848(0). Esta planilla de cálculo de FEMA se seleccionó para mostrar que no existe superposición entre alcance y costos entre las reparaciones cubiertas por FEMA/seguros/CDBG-DR y las medidas de resiliencia con URN. Este documento incluye una lista desglosada de los desarrollos y la cantidad de edificios (179) en cada uno que se incluyen en la planilla de cálculo.

NYCHA_2B-Costos de resiliencia del Bronx: Estimación del costo de las medidas de resiliencia en edificios del Condado de Bronx identificadas como URN. Esta es una hoja de cálculo con la estimación de los costos relacionados con la instalación de generadores eléctricos de respaldo en los 179 edificios del Bronx identificados en NYCHA 2A. Esta metodología de estimación se basa en la cantidad total de edificios identificados en la planilla de cálculo PW02848(0), usando

costos de R S Means del 1er trimestre de 2015, usando costos de mano de obra sindicalizada. Estos conceptos son costos de armado basados en sistemas aprobados por la FEMA para estimaciones de la NYCHA. La estimación fue preparada por Cliff Thompson, CM PM, estimador certificado que trabaja para CB&I.

NYCHA 3A-B: (A) Muestra un panorama general de las estimaciones de costos para brindar sistemas de protección combinada contra marejadas y tormentas para 34 desarrollos de la NYCHA que sufrieron daños por DR-4085 debido a inundaciones por marejada en los condados de Kings, New York, Queens y Richmond. (B) Hoja de cálculo que muestra un desglose por sitio de los costos de las características de resiliencia para los condados de Kings, New York, Queens y Richmond y una carta firmada de Future Proof que explica las calificaciones y la metodología. La estimación fue preparada por Prisca Terven Weems, MArch, MSc, LEED AP, socia administradora de Future Proof.

NYCHA 4A-Planilla de cálculo de FEMA para Kings: Ejemplo de planilla de cálculo de FEMA para un sitio del Condado de Kings - Coney Island Houses 4&5. Esta planilla de cálculo de FEMA se seleccionó para mostrar que no existe superposición entre alcance y costos entre las reparaciones cubiertas por FEMA/seguros/CDBG-DR y las medidas de resiliencia con URN.

NYCHA 4B-Costos de resiliencia de Kings: Ejemplo de estimación del costo de las medidas de resiliencia en un sitio del Condado de Kings identificadas como URN.

NYCHA 5A-Planilla de cálculo de FEMA para New York: Ejemplo de planilla de cálculo de FEMA para un sitio del Condado de New York- Rangel Houses. Esta planilla de cálculo de FEMA se seleccionó para mostrar que no existe superposición entre alcance y costos entre las reparaciones cubiertas por FEMA/seguros/CDBG-DR y las medidas de resiliencia con URN.

NYCHA 5B-Costos de resiliencia de New York: Ejemplo de estimación del costo de las medidas de resiliencia en un sitio del Condado de New York identificadas como URN.

NYCHA 6A-Planilla de cálculo de FEMA para Queens: Ejemplo de planilla de cálculo de FEMA para un sitio del Condado de Queens- Astoria Houses. Esta planilla de cálculo de FEMA se seleccionó para mostrar que no existe superposición entre alcance y costos entre las reparaciones cubiertas por FEMA/seguros/CDBG-DR y las medidas de resiliencia con URN.

NYCHA 6B-Costos de resiliencia de Queens: Ejemplo de estimación del costo de las medidas de resiliencia en un sitio del Condado de Queens identificadas como URN.

NYCHA 7A-Planilla de cálculo de FEMA para Richmond: Ejemplo de planilla de cálculo de FEMA para un sitio del Condado de Richmond- New Lane Houses. Esta planilla de cálculo de FEMA se seleccionó para mostrar que no existe superposición entre alcance y costos entre las reparaciones cubiertas por FEMA/seguros/CDBG-DR y las medidas de resiliencia con URN.

NYCHA 7B-Costos de resiliencia de Richmond: Ejemplo de estimación del costo de las medidas de resiliencia en un sitio del Condado de Richmond identificadas como URN.

NYCHA 8-Desglose detallado por desarrollo: Un desglose por desarrollo de las estimaciones de reparación de DR-4085 y los fondos identificados (hasta enero de 2015) para los daños causados por DR-4085. Dado que las planillas de cálculo de la FEMA no son definitivas, las cifras de costos y financiación no son definitivas. Estos costos reflejan los costos capturados en las planillas de cálculo de la FEMA y no incluyen las medidas de resiliencia propuestas identificadas como URN.

Vivienda multifamiliar

Para los fines de esta solicitud de la Fase 1, el Departamento de Preservación y Desarrollo Habitacional (HPD) de la Ciudad de New York ha demostrado \$77.3 millones en

URN, y ha presentado evidencias de las URN para los condados designados como Más Afectados y Amenazados de la Ciudad de New York (ver el archivo “Datos de sustento de la Ciudad de New York” al que se hizo referencia antes).

Tras las secuelas de la supertormenta Sandy, la Ciudad desarrolló el Programa de Reparación y Reconstrucción (BiB, por sus siglas en inglés) Multifamiliar con el objetivo de abordar las necesidades que presentaban los edificios multifamiliares que se encuentran en la llanura aluvial de 100 años y que requerían de reparaciones por culpa de las tormentas y resultaban vulnerables a futuros eventos meteorológicos. El Programa de Reparación BiB se encarga de modernizaciones de resiliencia limitadas, como son la elevación del equipamiento eléctrico donde resulta factible, pero no está estructurado de modo que impulse evaluaciones integrales de resiliencia ni ámbitos de trabajo como ser el de armar infraestructura resistente a inundaciones o instalar sistemas de edificación redundantes, los cuales requieren de un análisis más complejo por parte de ingenieros y expertos técnicos.

Para salvar esta brecha en los recursos destinados a medidas de protección y resiliencia multifamiliar, el Plan de Acción CDBG-DR de la Ciudad incluye el Programa de Mitigación de Edificios Residenciales (RBMP, por sus siglas en inglés), que asigna \$60 millones en fondos destinados a medidas integrales de modernización de resiliencia que son necesarias para proteger a los residentes vulnerables de la pérdida de servicios cruciales en sus edificios en caso de tormenta. No obstante, el RBMP no provee fondos suficientes como para beneficiar a todos los edificios vulnerables de la llanura aluvial de 100 años, que en su mayoría están habitados por habitantes de ingresos bajos o modestos (LMI, por sus siglas en inglés). El BiB ha identificado un total de 133 edificios multifamiliares que albergan principalmente a residentes de LMI (66%) considerados candidatos a recibir las modernizaciones de resiliencia. Según los datos actuales, se

espera que los \$60 millones existentes en fondos asignados a las modernizaciones de resiliencia del programa BiB provenientes del CDBG-DR sirvan para atender aproximadamente a 38 de los 133 edificios. Estos 38 edificios están clasificados como habitados de manera mayoritaria por personas con LMI. Utilizando las actuales proyecciones de costos para las modernizaciones de resiliencia según el tamaño del edificio, estimamos que se requieren otros \$77.3 millones para financiar modernizaciones integrales para los restantes 95 edificios que albergan a los residentes de LMI. Dado que la mayoría de los 95 edificios identificados como objetivo para recibir los otros \$77.3 millones son más pequeños en tamaño que los que se atenderán con los \$60 millones ya existentes, se requerirá de menos financiación por edificio para realizar las medidas de modernización.

Anexo C Capacidad
Estado de New York
ExhibitCCapacity_NYS.pdf

Introducción

El Estado de New York está proponiendo una estrategia regional de resiliencia que aborda las amenazas y peligros que enfrentan las comunidades ribereñas y costeras, a la vez que responde a las necesidades de resiliencia entrelazadas de índole física, social, económica y ambiental que presentan tales comunidades. La estrategia es regional y transversal, ya que los sistemas, como las cuencas acuíferas, trascienden los límites municipales y los silos de políticas. La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) se encuentra particularmente bien posicionada para liderar este esfuerzo ya que en la actualidad está liderando y coordinando los esfuerzos de recuperación y reconstrucción del Estado. El trabajo de la GOSR combina un enfoque de prestación local con una escala regional, al tiempo que aborda cuestiones de resiliencia entre secciones. A medida que avanza la labor de recuperación y reconstrucción de la Agencia, se vuelve cada vez más evidente que debe adoptarse una estrategia de carácter regional entre las distintas secciones con el propósito de abordar verdaderamente las necesidades de recuperación insatisfechas del Estado. Esta estrategia regional demanda un involucramiento profundo y significativo de todas las partes interesadas a lo largo y a lo ancho del Estado. La capacidad de la GOSR para involucrar a agencias estatales, asociados públicos y privados, y partes interesadas de la comunidad, ha quedado claramente demostrada en el trabajo pasado y actual de la Agencia, por lo cual ésta pretende volver a involucrar de igual modo a diversos participantes en este esfuerzo.

Capacidad de Gestión General

La GOSR está encabezando el desarrollo de esta solicitud de la Fase 1 de la NDRC y se encuentra bien posicionada y dotada de personal para gestionar toda financiación adicional recibida del HUD para la recuperación ante desastres. En junio de 2013, el Gobernador Andrew

M. Cuomo estableció la GOSR con el fin de maximizar la coordinación de los esfuerzos de recuperación y resiliencia financiados con fondos federales en las áreas afectadas por tormentas en todo el Estado de New York. La GOSR administra la asignación al Estado de \$4,400 millones de financiación provenientes de Subvenciones en Bloque para Desarrollo Comunitario en Recuperación de Desastres (CDBG-DR) autorizada por la Ley de Asignaciones Presupuestarias para Alivio de Desastres del año 2013 (Ley Pública N.º 113-2, aprobada el 29 de enero de 2013), por la cual se administra una serie de programas relacionados con la recuperación de vivienda, el desarrollo económico, la infraestructura y la reconstrucción de la comunidad en áreas afectadas por desastres. Constituida bajo los auspicios de la Corporación para Fideicomisos de Vivienda del Estado de New York, una entidad de beneficencia pública y agencia subsidiaria dependiente del Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York, la GOSR ha demostrado competencia en la erogación de fondos provenientes del CDBG-DR de una manera oportuna y conforme a la normativa.

La GOSR ha recogido una valiosa experiencia del desarrollo y la administración de programas de recuperación, por lo que se encuentra plenamente preparada para implementar programas y proyectos de resiliencia adicionales. La GOSR posee la capacidad requerida para la gestión financiera, la gestión de proyectos y el liderazgo necesarios para desarrollar con éxito la solicitud de la NDRC y dirigir la implementación de proyectos posteriores. La Agencia consta de más de 120 empleados de tiempo completo, maneja una serie de contratistas, opera sistemas de finanzas y compras de conformidad con todos los requisitos impuestos por los gobiernos federal y estatal, y ha implementado sistemas de aseguramiento de la calidad, control de calidad y control interno que son plenamente funcionales. Asimismo, según los requisitos de la Ley de Asignaciones Presupuestarias para Alivio de Desastres del año 2013 (Ley Pública N.º 113-2), el

Estado ha presentado, y continúa actualizando cuando es necesario, la Certificación de Controles, Procesos y Procedimientos Competentes ante el HUD, lo que certifica la capacidad que tiene la Agencia para administrar correctamente fondos federales.

La GOSR ha establecido varios modelos para una implementación expedita de proyectos: desde la utilización de proveedores contratados en forma directa hasta la celebración de acuerdos a nivel de subdestinatario final con asociados elegibles de agencias, municipios y organizaciones sin fines de lucro. Tanto en la NDRC como en los esfuerzos de recuperación continua del Estado, la GOSR está preparada para aprovechar al máximo su conocimiento institucional y encabezar la implementación de proyectos adicionales de recuperación y resiliencia, mediante el desarrollo de innovadoras estrategias de financiación que agilizan la recuperación a nivel local a la vez que maximizan los fondos disponibles del CDBG-DR. La GOSR cuenta con experiencia en la utilización de su propio personal y sus contratistas para diseñar y planificar ambiciosos proyectos a nivel nacional, por lo que no depende directamente de asociados para poder prestar tales servicios. El personal de la GOSR tiene una vasta experiencia en el desarrollo de programas destinados a cumplir y superar los diversos requisitos de diversidad (como ser M/WBE, EEO, Artículo 3, etc.), así como también en trabajar con datos cuantitativos utilizados para analizar disparidades raciales y económicas.

Además, desde su creación, la GOSR ha venido colaborando con las partes interesadas de la comunidad en aquellas comunidades afectadas por tormentas, a fin de poder entender los daños, responder a sus necesidades insatisfechas y anticiparse a futuras amenazas. Una vinculación sólida e individualizada con las partes interesadas constituye la base fundamental sobre la que se construye cada uno de los programas de recuperación del Estado. Por ejemplo, el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas NY Rising utiliza la red antes mencionada de

Centros para el Desarrollo de Pequeñas Empresas; el Programa de Recuperación de Viviendas NY Rising utiliza a los Asociados de Vivienda de Long Island; el Programa de Infraestructura NY Rising, que incluye la implementación de dos proyectos de Reconstrucción con Diseño, utiliza las asociaciones únicas multisectoriales creadas en el proceso de planificación de Reconstrucción con Diseño; y el Programa de Reconstrucción de Comunidades NY Rising (NYRCR) establece un ambicioso modelo expandible y replicable para facultar al ciudadano en el proceso de planificación de la recuperación y la resiliencia.

Esta solicitud ha sido preparada por el personal de la GOSR, tras una extensa colaboración con agencias estatales, gobiernos de condados y demás partes interesadas.

Capacidad técnica interdisciplinaria

En la administración continua de los programas de recuperación del Estado, la GOSR ha contratado a una serie de asociados expertos, muchos de los cuales formaron parte integral del desarrollo de esta solicitud de la Fase 1, que pueden ser convocados para desarrollar e implementar con éxito soluciones innovadoras de resiliencia en la Fase 2 y posteriormente. Tal como se explica en más detalle en el Anexo E (páginas 56 a 61) y el Suplemento D (páginas 96 a 111), con el fin explícito de preparar esta solicitud de la Fase 1, la GOSR desplegó una estrategia dirigida a comprometer a los siguientes grupos de partes interesadas dentro del Estado: agencias estatales específicas (a través de un nuevo Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC); los condados Más Afectados y Amenazados de la NDRC; los condados Declarados de la NDRC; las Áreas Tribales dentro de los condados Más Impactados, Amenazados y Declarados de la NDRC según el HUD; potenciales asociados de organismos no gubernamentales, y el público en general. El Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC aporta capacidades y conocimientos técnicos de importancia. Las áreas de especialidad incluyen la planificación y la planificación

costera; el redesarrollo y recuperación de terrenos industriales; la revitalización económica (Departamento de Estado [DOS, por sus siglas en inglés]); la ciencia y planificación ambiental (Departamento de Conservación Ambiental [DEC, por sus siglas en inglés]); los servicios públicos (la Autoridad de Energía Eléctrica de New York [NYPA, por sus siglas en inglés]); la Autoridad de Investigación y Desarrollo de Energía del Estado de New York [NYSERDA, por sus siglas en inglés]), la Corporación de Instalaciones Ambientales [EFC, por sus siglas en inglés]); gestión de proyectos de capital y desarrollo económico (la Empire State Development Corporation (ESDC)); el manejo de emergencias y la mitigación de peligros (División de Seguridad Interna y Servicios de Emergencia [DHSES, por sus siglas en inglés]); y el transporte (Departamento de Transporte [DOT, por sus siglas en inglés]), la Autoridad de Transporte Metropolitano [MTA, por sus siglas en inglés]), la Autoridad Portuaria de New York y New Jersey [PANYNJ, por sus siglas en inglés]). Al igual que la GOSR, muchas de estas agencias tienen experiencia en análisis de datos, participación comunitaria, diseño e ingeniería, e implementación de grandes proyectos complejos en múltiples jurisdicciones

Además de haber colaborado extensamente con agencias estatales en esta solicitud de la Fase 1, la GOSR cuenta con una vasta experiencia en colaborar con asociados de agencias estatales en su labor cotidiana de recuperación y reconstrucción. Por ejemplo, la GOSR se asocia con la DHSES para implementar proyectos de recuperación resiliente a través del programa de Asistencia Pública (PA, por sus siglas en inglés) de la Agencia Federal de Manejo de Emergencias y el Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros (HMGP, por sus siglas en inglés). Todos los fondos canalizados a través de estos programas llevados a cabo dentro del Estado son desembolsados por medio de la DHSES. En muchos casos, la GOSR se asocia con la DHSES con el fin de brindar fondos complementarios locales, utilizando los fondos del CDBG-

DR tanto para proyectos implementados por las agencias estatales como para los proyectos implementados por los gobiernos locales y las organizaciones sin fines de lucro. Algunos ejemplos de tales proyectos incluyen la Planta de Tratamiento de Aguas Negras de Bay Park en el Condado de Nassau, uno de los proyectos de asistencia pública más grandes de la historia de la FEMA, y el esfuerzo del DOT financiado por el HMGP destinado a mejorar la resiliencia de 105 puentes en todo el Estado de New York.

Tanto la GOSR como su organismo controlante, el Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York (HCR, por sus siglas en inglés), cuentan con una vasta experiencia en colaborar en cuestiones vinculadas a los derechos civiles y la equidad habitacional, que incluye el análisis de datos y los informes al HUD con el fin de abordar disparidades raciales o económicas. En caso de que el Estado avance a la Fase 2 de la NDRC, la GOSR podrá desarrollar asociaciones formales con organismos no gubernamentales para promover asociaciones dedicadas a la recuperación y resiliencia, y con el propósito de abordar problemas de equidad y justicia social y ambiental, especialmente en lo relacionado con poblaciones vulnerables. El Anexo E (páginas 56 a 61) y el Suplemento D (páginas 96-111) contienen información adicional sobre la consulta a partes interesadas.

La GOSR y sus agencias asociadas tienen amplia experiencia en la planificación integral a nivel de región, la cual ha informado una estrategia fundamentada en sistemas para lograr la recuperación resiliente descrita en la presente solicitud. El Programa NYRCR de la GOSR incluyó una fase de planificación que implicó el desarrollo de 66 planes de resiliencia comunitaria a través de un innovador proceso participativo. Ese esfuerzo se llevó a cabo con importantes aportaciones de la Oficina de Planificación y Desarrollo del DOS, que cuenta con experiencia en los campos de la planificación costera y ribereña, además de haber trabajado para

desarrollar modelos de planificación que incorporen rigurosas predicciones científicas de los efectos del cambio climático, como son el aumento del nivel del mar. Además del trabajo del DOS, y en conformidad con la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario del Estado de New York (CRRA, por sus siglas en inglés), el DEC está desarrollando estimaciones más minuciosas del aumento del nivel del mar, al tiempo que está mejorando la capacidad del Estado para evaluar y abordar las posibles condiciones y riesgos futuros y reducir la incertidumbre en torno a las cosas que “sabemos que no sabemos”. Tal como se advierte en el Anexo D (páginas 48 y 49), el Instituto de Resiliencia para Tormentas y Emergencias (RISE, por sus siglas en inglés) del Estado de New York también está colaborando con la GOSR en todos los esfuerzos de reconstrucción y recuperación de la Agencia con el fin de proporcionar modelos informáticos predictivos y datos para la Agencia.

La GOSR y sus agencias asociadas cuentan con muchísima experiencia en la innovación e implementación de diseños de resiliencia de vanguardia. Por ejemplo, los dos proyectos de Reconstrucción con Diseño del Estado constituyen ejemplos claros de pensamiento innovador en diseño de resiliencia, ya que incorporan las necesidades de las comunidades ribereñas y costeras que viven cerca del agua. En las etapas de desarrollo de los proyectos, la GOSR colaboró estrechamente con ambos equipos de diseño, a quienes también asesoró, y ahora está liderando la implementación de estos dos proyectos innovadores.

La GOSR también tiene experiencia en la realización de análisis costo-beneficio tendientes a determinar la razonabilidad de los costos y el coeficiente costo-beneficio de los proyectos y las acciones que se ejecutan en cumplimiento de las reglamentaciones federales. Muchos miembros del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC también están familiarizados

con distintas formas de análisis de costo-beneficio, incluidos los Análisis Costo-Beneficio de la FEMA y del Departamento Federal de Transporte (DHSES, DOT, MTA, PANYNJ).

Las asociaciones con agencias estatales que aquí se explican en detalle aumentan la capacidad ya evidente en las acciones de la GOSR de poner en práctica medidas de resiliencia a nivel local, regional y estatal.

Capacidad de participación comunitaria

Además de mantener y cultivar relaciones productivas con agencias estatales, la GOSR cuenta con capacidad y experiencia significativas en materia de participación comunitaria. La Agencia ha puesto especial énfasis en involucrar a residentes del Estado en sus esfuerzos de recuperación y reconstrucción, con un fuerte enfoque en los más afectados por desastres pasados y aquellos más vulnerables a futuras amenazas. El Plan de Participación Ciudadana (CPP, por sus siglas en inglés) del Estado de New York establece el marco para la participación del público en la planificación, implementación y evaluación del programa de recuperación CDBG-DR del Estado. El CPP del Estado procura promover la participación de personas de ingresos bajos y modestos, de personas con dominio limitado del idioma inglés y de personas de la tercera edad. Asimismo, además de la participación de partes interesadas de la comunidad que informen todos los esfuerzos de la agencia, dos de los programas de la GOSR se diseñaron específicamente para involucrar en forma directa a miembros de la comunidad de localidades afectadas por tormentas en sus respectivos procesos de recuperación, reconstrucción y resiliencia: el Programa NYRCR y el Programa de Reconstrucción con Diseño. Estos esfuerzos brindan modelos de participación y consulta expandibles y replicables, puesto que ya han generado extensas redes de participantes que pueden aprovechar el desarrollo y la implementación de proyectos de la NDRC a su debido momento.

El Programa NYRCR abarca a 124 comunidades de todo el Estado con más de 600 neoyorquinos que representan a sus comunidades prestando servicio en los Comités de Planificación. Se celebraron más de 600 reuniones de Comités de Planificación durante todo el programa, y otras 250 reuniones con participación del público que atrajeron a miles de miembros de la comunidad. Los integrantes de los Comités de Planificación también llevaron a cabo actividades de acercamiento con poblaciones que tradicionalmente estaban subrepresentadas en los procesos de planificación comunitaria, desde poblaciones de inmigrantes hasta estudiantes de escuelas secundarias. Los integrantes de los Comités de Planificación realizaron presentaciones en institutos geriátricos, asambleas religiosas, escuelas y cámaras de comercio. A medida que comiencen a desarrollarse proyectos en las comunidades, continuará este alto nivel de acercamiento con el público, tanto al nivel del Comité de Planificación como a un nivel público más amplio.

Un proceso de acercamiento al público de base amplia también resultó ser parte integral del desarrollo de dos proyectos de Reconstrucción con Diseño del Estado: *Conviviendo con la Bahía* en el Condado de Nassau y *Viviendo en Escolleras* en Staten Island. Tal como se describe en la Modificación al Plan de Acción 8, el Estado planea continuar este nivel de acercamiento a medida que los proyectos avancen hacia la etapa de desarrollo.

Las agencias estatales asociadas con la GOSR apuntalan la capacidad de esta para lograr la participación de las partes interesadas mediante la contribución de conocimientos y experiencias adicionales en la materia, perspectivas regionales y conexiones con organismos presentes en el lugar.

De acuerdo con los requisitos de la NOFA de la NDRC, la GOSR celebró un período de comentario público de 15 días, incluyendo la organización de una audiencia pública que se llevó

a cabo el 16 de marzo de 2015. De acuerdo con la NOFA, la GOSR publicó partes de esta solicitud en su sitio de internet junto con un formulario asociado para comentarios y opiniones”, que permite recibir respuestas en forma expedita. Asimismo, la GOSR entregó copias impresas en forma gratuita para todos aquellos que las solicitaron por correo electrónico, teléfono y/o TTY. Al publicitar el período de comentario y la audiencia asociada, la GOSR utilizó tanto redes formales como informales (por ejemplo, avisos legales en diversos medios de comunicación y por correo electrónico) a fin de notificar a las partes interesadas sobre la oportunidad de hacer comentarios. La GOSR ha abordado e incorporado, en la medida de lo posible, todos los comentarios relevantes en la presentación de la solicitud definitiva de la Fase 1 del Estado.

En caso de que el Estado fuese invitado a continuar a la Fase 2, la estrategia de la GOSR respecto a la participación de las partes interesadas en su solicitud de la Fase 2 será congruente con la estrategia inclusiva y extensiva adoptada hasta la fecha y durante todo el proceso de recuperación y reconstrucción realizado hasta la fecha y a través del trámite de la solicitud de la Fase 1. Los comentarios de las partes interesadas no sólo son recabados en momentos cruciales del trámite de la GOSR (por ejemplo, durante un período de comentario público para el Plan de Acción del Estado), sino que también se reciben informalmente, de manera cotidiana (por ejemplo, con propietarios de vivienda que se comuniquen con el Programa de Vivienda cuando éste les responde; o bien cuando lleve a cabo una encuesta entre propietarios de vivienda), así como también mediante programas diseñados específicamente para la participación del público (por ejemplo, el Programa NYRCR y Reconstrucción con Diseño). El Estado brindará oportunidades para que el público participe directamente en su solicitud de la Fase 2, incluyendo oportunidades para formular comentarios públicos tanto por Internet como en persona. El Estado está considerando la posibilidad de celebrar sesiones de información pública sobre la solicitud de

la Fase 2 antes del período de comentarios públicos. El objetivo de tales reuniones sería solicitar más opiniones de las comunidades para formar la solicitud del Estado y asegurarse de que esta responda eficientemente a las necesidades de las poblaciones que se están recuperando de desastres y resultan vulnerables a futuras amenazas, incluidas las que resultan del cambio climático. Estos eventos también serán una continuación de los esfuerzos permanentes del Estado por identificar y cuantificar las necesidades insatisfechas restantes que se relacionan con desastres calificados.

En caso de que los proyectos de la NDRC del Estado avancen a la etapa de implementación, se procurará de igual modo una amplia participación del público. Esta estrategia es congruente con los planes de la GOSR para promover la participación del público en sus programas ya existentes. Por ejemplo, el Plan de Acción Ocho (APA8) del Estado describió un sólido CPP para la implementación de sus dos proyectos de Reconstrucción con Diseño, incluyendo la creación de un Consejo Asesor de Ciudadanos, audiencias públicas adicionales y componentes en línea. La GOSR también está desarrollando un menú de opciones expandible y replicable para continuar su modelo detallado de participación comunitaria en el proceso de implementación del proyecto de NYRCR; la GOSR analizará este menú a medida que cualquier proyecto propuesto para la NDRC avance a la etapa de implementación.

A través de su Programa NYRCR, la GOSR cuenta una vasta experiencia en colaborar y facultar a los líderes comunitarios, tanto formales como informales, en el proceso de planificación y ejecución de proyectos de recuperación, reconstrucción y resiliencia, incluyendo a líderes provenientes de poblaciones vulnerables. Los integrantes de los Comités de Planificación del Programa NYRCR fueron identificados por el personal de la GOSR y por otras partes interesadas, e incluyeron a líderes de asociaciones civiles, grupos empresariales,

organizaciones sin fines de lucro y miembros de poblaciones vulnerables. Los integrantes de los comités fueron elegidos de manera iterativa con la mirada puesta en generar comités representativos de la comunidad en su conjunto y en cuestiones vinculadas con la geografía, la diversidad y la necesidad de garantizar la participación de los grupos que históricamente no se han involucrado. Durante todo el proceso de planificación, el personal del Programa NYRCR colaboró con cada uno de los integrantes del Comité de Planificación de manera continua. Los Comités de Planificación en cada comunidad fueron los responsables de desarrollar el Plan NYRCR de la comunidad, el cual detalla los proyectos de recuperación y resiliencia orientados a satisfacer las necesidades de la comunidad. Los Comités de Planificación también ejemplifican la capacidad del Estado para armonizar las aportaciones de los diversos participantes en el proceso de consulta.

Capacidad regional o multigubernamental

En el NDRC y en su continua labor de recuperación y reconstrucción, el Estado planea abordar las amenazas y los peligros que enfrentan las comunidades ribereñas y costeras a nivel regional y multijerárquico. Por ejemplo, tal como se destaca en el APA8, parte de la infraestructura de tratamiento de aguas residuales del Estado no está preparada para enfrentar tormentas intensas. Esta incapacidad genera efectos negativos en el municipio donde está ubicada la infraestructura. También causa degradación ambiental en las vías fluviales de los municipios aledaños: durante acontecimientos climáticos intensos, el nitrógeno proveniente de las plantas de tratamiento de aguas residuales fluye hacia las vías fluviales del Estado y las contamina. Esta degradación ambiental puede llegar a generar una pérdida de la resiliencia natural, lo que a su vez representa una mayor amenaza para las comunidades. El Departamento

de Conservación Ambiental del Estado demuestra esto de manera convincente en su informe:

“Contaminación con Nitrógeno y Efectos Adversos sobre los Pantanos Estuariales Resilientes”:

La eutrofización excesiva por cargas de nitrógeno hacen que los pastizales de pantano ubicados a lo largo de los estuarios y las costas de bahías en un principio se pongan más verdes y crezcan más altos, de modo similar a los efectos de fertilizar un césped. Sin embargo, los altos pastizales de pantanos producen menores raíces [...]. Dichos pastizales con raíces insuficientes crecen demasiado altos y luego se caen, desestabilizando así la costa del estuario y el pantano del borde de la bahía, lo que a su vez hace que se desplome y exponga al suelo a fuerzas erosivas. La desestabilización [...] hace que estas áreas sean mucho más susceptibles al constante tironeo y jaleo de las olas, lo que acelera la erosión y en definitiva provoca la pérdida de vegetación estabilizante. Este proceso acarrea la pérdida de los pantanos de barrera costera que son naturalmente resilientes: una barrera que protege a las comunidades costeras de las peores marejadas ciclónicas y la acción de las olas a lo largo de las áreas costeras.⁸

Tal como se describió anteriormente, el compromiso *exclusivo* con una solución local, que aborde la necesidad de infraestructura *sin* llevar a cabo un saneamiento ambiental y la protección costera adicional para las comunidades de la costa *o bien* que agregue protección a las comunidades costeras pero sin abordar las necesidades de infraestructura, pasaría por alto la complejidad y las interrelaciones del problema.

⁸“Contaminación con Nitrógeno y Efectos Adversos sobre los Pantanos Estuariales Resilientes.

Resumen técnico del DEC del Estado de NY”. NYS DEC. 22 de abril de 2014. (2.)

Al comprender la necesidad y el valor de la colaboración regional para la NDRC, el Estado ha consultado tanto a la Ciudad de New York como al Estado de New Jersey para poder desarrollar esta solicitud de la Fase 1. La Ciudad y el Estado de New York mantienen una relación de trabajo crucialmente productivo en la administración de programas de recuperación. En particular, la Ciudad es un subdestinatario final respecto del Estado y colaborará con los Comités de Planificación locales del NYRCR a fin de poder implementar varios proyectos desarrollados a través del programa NYRCR. Tanto la Ciudad como el Estado también se coordinan estrechamente para garantizar su congruencia con el programa de Adquisición para el Redesarrollo del Estado. La estrategia adoptada por la Ciudad en su solicitud de la Fase 1, destinada a atender comunidades costeras vulnerables a lo largo y ancho de los cinco distritos, se alinea con la estrategia más amplia del Estado tendiente a garantizar el desarrollo de sistemas resilientes tanto naturales como artificiales en todo el Estado.

El Estado continuará coordinándose con la Ciudad de New York y el Estado de New Jersey para promover estrategias sinérgicas en la Fase 2, que pueden incluir la promoción de proyectos, asociaciones o esquemas de financiación en específico.

Existen muchos beneficios al desarrollar soluciones regionales integrales en vez de soluciones aisladas y únicas. Las soluciones regionales protegen a más gente, suelen ser más prácticas y pueden resultar más redituables para el Estado, todo lo cual redunda en cobeneficios. Cabe destacar que las soluciones regionales responden a externalidades negativas que las soluciones únicas suelen pasar por alto. Abordar estas externalidades ayudará a combatir la inequidad, ya que las externalidades, al igual que la contaminación, suelen impactar a los más vulnerables desde un punto de vista socioeconómico.

Hay muchos ejemplos de las mejores prácticas adoptadas al pensar de manera regional. Un ejemplo son los Consejos de Desarrollo Económico Regional del Estado de New York (los REDC, por sus siglas en inglés). Los diez REDC del Estado están integrados por expertos locales de los sectores público, privado y académico que trabajan dentro de una determinada región. Cada uno de los REDC crea un plan de desarrollo económico y una agenda de implementación que enfatiza las fortalezas económicas del área. Cada REDC solicita financiación para sus proyectos a través de la Solicitud de Financiación Consolidada (CFA, por sus siglas en inglés). En la actualidad, la CFA presenta componentes de puntuación destinados a premiar la inclusión de medidas de resiliencia dentro de una solicitud de subvención. La GOSR ha colaborado con los REDC a fin de obtener financiación adicional para proyectos destacados en los Planes NYRCR. Hasta ahora, 24 proyectos de NYRCR recibirán más de \$11.6 millones en financiación entre los siguientes seis REDC: Valle Mohawk, el Margen Sur, Mid-Hudson, el Distrito Capital, la Región Norte y Long Island.

Según las directivas del HUD, en esta etapa del proceso de solicitud, el Estado no está proponiendo proyectos específicos. Sin embargo, además de la GOSR, existen muchas agencias estatales así como interestatales, como el Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC, que son líderes extremadamente capaces para desarrollar e implementar estrategias regionales de resiliencia.

Anexo D Necesidades
Estado de New York
ExhibitDNeed_NYS.pdf

Resumen narrativo

El 29 de octubre de 2012 tocó tierra la tormenta más grande jamás registrada en la historia de New York. El efecto de la supertormenta Sandy fue devastador y causó daños generalizados a residentes, viviendas, empresas y comercios, infraestructura básica, propiedades del gobierno, y todo ello justo cuando la economía se estaba recuperando de la reciente crisis financiera. Catorce condados fueron declarados Áreas Federales de Desastre. Dos millones de clientes de servicios públicos se quedaron sin suministro eléctrico, con algunos apagones que duraron hasta tres semanas. La tormenta dañó o destruyó más de 164,342 unidades habitacionales, afectó o provocó el cierre de más de 2,000 caminos, produjo inundaciones catastróficas en subterráneos y túneles, y dañó los principales sistemas de transmisión de energía eléctrica

El efecto de la supertormenta Sandy resultó ser particularmente trágico al suscitarse muy poco tiempo después del huracán Irene y la tormenta tropical Lee, que en 2011 devastaron muchas comunidades en regiones del norte del Estado de New York como Catskill, Adirondack y el valle de Hudson, además de causar daños graves en Long Island. Decenas de miles de viviendas sufrieron daños en estos tres temporales y muchas resultaron destruidos por las inundaciones y los vientos. Tanto las empresas como la infraestructura también sufrieron daños sustanciales. El Apéndice B de la NOFA de la NDRC describe las declaraciones de desastres por condado y el tipo de declaración para todas las tormentas sucedidas entre 2011 y 2013.

Además de la destrucción generalizada y profunda, las tormentas de los años 2011 a 2013 hicieron que se tomara conciencia de la vulnerabilidad del Estado de New York frente a los efectos interrelacionados del cambio climático y los sucesos meteorológicos extremos. El Estado ha reaccionado ante la destrucción causada por estos acontecimientos con una extensa respuesta

de recuperación y reconstrucción, que se detalla en el Anexo C (páginas 31 a 33). Sin embargo, tal como lo aclara el Anexo B (páginas 12 a 29), todavía quedan necesidades de recuperación insatisfechas en muchas partes del Estado. En la Modificación al Plan de Acción Ocho (APA8), el Estado ha calculado \$17,800 millones en concepto de necesidades de recuperación insatisfechas en todo el Estado, y a través de ese análisis específico de la NDRC del Estado, se han identificado necesidades de recuperación insatisfechas en materia de revitalización económica, infraestructura o vivienda en los siguientes 11 condados designados por el HUD como los Más Afectados y Amenazados: Greene, Nassau, Schoharie, Suffolk, Tioga, Westchester y los cinco condados de la Ciudad de New York. A medida que el Estado continúa con su proceso de recuperación y reconstrucción, impulsará una estrategia basada en sistemas con el fin de abordar los efectos de las inundaciones provocadas por el cambio climático en las comunidades ribereñas y costeras. La estrategia basada en sistemas de la GOSR que se describe en esta solicitud de la Fase 1 consiste en la identificación de estrategias que simultáneamente mejorarán la resiliencia física, social, económica y ambiental de estas comunidades. Tal como se describe más adelante, una estrategia de riesgos integral y científica ha sido, y seguirá siendo, esencial para que el Estado de New York identifique e implemente proyectos y programas de recuperación y reconstrucción.

Amenazas, peligros y vulnerabilidades

El Estado de New York se está concentrando en los efectos sobre las comunidades ribereñas y costeras de las inundaciones que han sido provocadas o exacerbadas por el cambio climático. Estas amenazas, peligros y vulnerabilidades surgen tanto a partir de conmociones (eventos únicos) como de factores de estrés (eventos que son constantes). En ambos casos,

suelen tener impactos de amplio espectro que cruzan los límites jurisdiccionales, por lo que deben abordarse con soluciones sistémicas y regionales.

Estas amenazas, peligros y vulnerabilidades se encontraron en una serie de análisis iniciados tras la supertormenta Sandy y en la preparación de la presente solicitud de la Fase 1 de la NDRC:

- La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) llevó a cabo actividades significativas de acercamiento con el público, que se detallan en el Anexo E (56-61) y el Suplemento D (páginas 96 a 111) dirigidas a los condados de New York, las agencias estatales y demás partes interesadas con el fin de moldear mejor su comprensión de las vulnerabilidades para esta solicitud de la Fase 1 de la NDRC.
- El Programa de Reconstrucción de Comunidades NY Rising (por sus siglas en inglés, NYRCR) formó y apoyó Comités de Planificación de ciudadanos a través de un intenso proceso de planificación de resiliencia y recuperación que duró meses y que culminó en 66 Planes de NYRCR. Este programa básico ayudó a formar la comprensión que el Estado tenía de los peligros, los riesgos y las vulnerabilidades.
- El Departamento de Estado (DOS, por sus siglas en inglés) del Estado de New York desarrolló una herramienta de análisis de riesgos para ser utilizada en el Programa NYRCR. El modelo del DOS incorpora predicciones del aumento del nivel del mar y la probabilidad de distintos niveles de peligro de las tormentas, y analiza la probabilidad de que un activo de infraestructura quede expuesto a diversos niveles de peligros climáticos en el plazo de planificación a cien años.

Los Planes del NYRCR, publicados para su revisión pública en el sitio web de la GOSR, ilustran la utilidad del modelo en una amplia gama de ámbitos de proyectos y programas.

- En la Modificación al Plan de Acción Ocho (APA8), la GOSR revisó el análisis de las necesidades de recuperación insatisfechas del Estado. La concentración de las necesidades del Estado en las comunidades costeras y ribereñas ha contribuido a formar la estrategia plasmada en la presente solicitud, y los tipos específicos de necesidades identificadas ayudarán a orientar el desarrollo del proyecto en caso de que el Estado avance a la Fase 2 de la NDRC. Siguiendo la metodología de asignación del CDBG-DR del HUD tal como fuera publicada en el Aviso de Registro Federal FR-5696-N-11, el Estado estimó aproximadamente unos \$5,680 millones en concepto de necesidades insatisfechas para reparar y mitigar las viviendas, las empresas y la infraestructura del Estado como consecuencia de los desastres cubiertos. Si se considera e incluye el multiplicador para costos altos de construcción del HUD, las necesidades insatisfechas se estiman en unos \$6,850 millones, lo que refleja la probabilidad de que los costos de reconstrucción sean mayores en el Estado de New York que en otras partes de los Estados Unidos.⁹ La metodología de análisis adicional del Estado, que incorpora necesidades de

⁹ El Aviso de Registro Federal (FR-5696-N-11) indica que el HUD emplea un multiplicador de costo de construcción alto en su metodología de asignación actualizada del CDBG-DR. En el caso del Estado de New York, las necesidades insatisfechas de viviendas y pequeñas empresas se multiplican por un factor de 1.44.

infraestructura que quizás no resulten elegibles para financiación del CDBG-DR, estima aproximadamente \$17,800 millones en concepto de necesidades de recuperación y mitigación pendientes que actualmente no están financiadas por programas federales (en caso de aplicarse el multiplicador del costo de construcción del HUD a las viviendas y las pequeñas empresas).

Tanto los residentes como las empresas que han sufrido inundaciones reiteradas son los más afectados directamente por las amenazas que se describieron previamente, aunque los efectos de las inundaciones catastróficas, incluyendo a los impactos sociales y económicos, han afectado negativamente a comunidades enteras y, de hecho, a la totalidad del Estado de New York. Tal como se explica más adelante un número significativo de personas de ingresos bajos o modestos se han visto afectados por desastres pasados en el Estado de New York. Las comunidades de ingresos bajos o modestos, así como otras poblaciones vulnerables, enfrentan efectos físicos, sociales, económicos y ambientales cada vez más graves debido a inundaciones costeras y ribereñas.

Mejores datos disponibles

La GOSR ha utilizado datos del gobierno federal provenientes de la Agencia Federal de Manejo de Emergencias (FEMA), la Administración de Pequeñas Empresas (SBA), la Administración Federal de Tránsito (FTA), la Administración Federal de Carreteras (FHWA), el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los EE.UU. (USACE) y el Departamento de Agricultura de los EE.UU. (USDA), entre otros. Estos datos constituyen la base de las asignaciones de financiación provistas por el HUD. Sin embargo, tal como asevera el HUD en la NOFA, algunos de estas fuentes de datos ya no están actualizadas. Como consecuencia, el Estado ha

complementado estos datos con otros que detallan tanto el efecto de desastres recientes sobre las comunidades de New York como los efectos futuros del cambio climático sobre el Estado.

Para utilizar los mejores datos disponibles tal como exige la NOFA, el Estado ha utilizado los análisis detallados anteriormente, así como los siguientes esfuerzos impulsados por datos, en el desarrollo de su estrategia sistémica de resiliencia:

- Después de la supertormenta Sandy, el Estado de New York inició una serie de comités de expertos para estudiar las vulnerabilidades del Estado, entre los que se encontraba la Comisión 2100 del Estado de New York¹⁰, la Comisión NYS Preparado¹¹, y la Comisión de Respuesta del Estado de NY¹². Estos comités, integrados por los principales expertos en sus respectivos ámbitos, estudiaron los desafíos y formularon propuestas para incrementar la resiliencia del Estado.
- El Plan de Mitigación de Peligros del Estado de New York, que incluye una evaluación de riesgos que caracteriza y analiza los riesgos y peligros que enfrenta el Estado a fin de ayudar a orientar las inversiones en medidas de mitigación, fue actualizado en 2014 con el propósito de concentrarse en los 15 peligros naturales más prominentes, entre los que se incluyeron el cambio climático, la erosión costera, las temperaturas extremas, las inundaciones, los huracanes y la subsidencia de suelos o los terrenos expansivos.

¹⁰

<http://www.governor.ny.gov/sites/governor.ny.gov/files/archive/assets/documents/NYS2100.pdf>

¹¹ <http://programs.governor.ny.gov/NYSReadyCommission>

¹² <http://programs.governor.ny.gov/NYSRespondCommission>

- El Instituto de Resiliencia del Estado de New York para Tormentas y Emergencias (RISE, por sus siglas en inglés), conformado por un consorcio de instituciones de educación superior de New York, que actúa como centro neurálgico para investigaciones de vanguardia sobre meteorología, preparación frente a tormentas y mitigación, desarrolló un análisis de riesgos integral y científico con apoyo de la GOSR y con el objetivo de asesorar al Estado en la determinación de cuáles son los proyectos de infraestructura que debería implementar. Los científicos del RISE analizaron los pronósticos de inundaciones en la costa y tierra adentro provocadas por marejadas ciclónicas, el aumento del nivel del mar y los eventos meteorológicos extremos, y también utilizaron avanzados modelos climáticos para predecir el aumento del nivel del mar y la intensidad de tormentas futuras.

Estrategia integral de riesgos para analizar las necesidades

El Estado de New York ha tenido que enfrentar, y continúa enfrentando, la amenaza de graves inundaciones costeras y ribereñas como consecuencia del aumento del nivel del mar y los eventos meteorológicos extremos cada vez más frecuentes, ambos relacionados con el cambio climático. La GOSR ha utilizado proyecciones científicas del cambio climático, junto con análisis de tendencias demográficas y económicas, con el fin de identificar y concentrarse en las amenazas que enfrentan las comunidades más vulnerables del Estado. Algunos de esos esfuerzos, aunque no se detallan en una lista exhaustiva, se muestran en este Anexo. Estos estudios indican que el Estado de New York se encuentra en un riesgo muy alto de exposición continua a inundaciones costeras y ribereñas.

Si bien los modelos científicos predictivos empleados por el Estado han demostrado que el aumento del nivel del mar y las condiciones climáticas extremas cada vez más frecuentes seguirán representando amenazas significativas, la medida en que cada una de estas condiciones aumentarán con el tiempo aún no se conoce con certeza. Si bien son bien conocidos algunos de los efectos que tienen estas condiciones sobre las comunidades, y en específico los efectos de las inundaciones y los relacionados con ellas, aún no se conoce el alcance total de los efectos de estas amenazas con el paso del tiempo. Un elemento crucial del enfoque sistémico del Estado seguirá consistiendo en utilizar enfoques rigurosa y metodológicamente sólidos, como los desarrollados por el RISE, para resolver estas preguntas sin respuesta.

Seguros

Resulta difícil captar con certeza la cantidad de edificios y mejoras en el Estado que están sin seguro o subasegurados contra inundaciones y otros riesgos relacionados con el aumento del nivel del mar y con la mayor incidencia de los eventos meteorológicos extremos. Según la *Hoja Informativa sobre la Temporada de Huracanes de la Región II - Verano 2012* de la FEMA, al verano del año 2012 había 84,758 pólizas de seguro contra inundaciones en áreas de alto riesgo en el Estado. El número de estructuras y demás mejoras en el Estado probablemente supere este número por cierto margen. El universo de edificios y mejoras sin seguro incluye aquellos que no tienen la obligación de contratar seguros contra inundación: los edificios residenciales y comerciales sin hipotecas, los edificios públicos que jamás se han beneficiado con asistencia federal para desastres, y las estructuras que no resultan elegibles para contratar una cobertura de seguro contra inundación. También incluye estructuras que deben, por ley federal, estar aseguradas, que no lo están y se encuentran en falta, ya sea porque el propietario no tiene conocimiento del requisito o bien porque no puede solventar la cobertura.

También resulta difícil estimar con algún grado de certeza la cantidad de estructuras que requieren seguro contra inundación porque han recibido asistencia federal para desastres, pero que no están aseguradas. Dicho esto, de los 1,534 solicitantes que recibieron asistencia del programa CDBG-DR ya sea para el huracán Irene o para la tormenta tropical Lee, 935 gestionaron asistencia para daños vinculados con la supertormenta Sandy y solamente 186, o alrededor del 20 por ciento, fueron considerados incumplidores de su obligación de contar con seguro contra inundación. Este número quizás no refleje el universo mayor de destinatarios finales (según la FEMA-IA), de ayuda debido a Irene, Lee u otros eventos de Desastres Declarados a nivel estatal que están obligados a contratar un seguro contra inundación, pero que no lo han hecho.

El seguro puede desempeñar un papel importante dentro de una estrategia sistémica de resiliencia, al proteger contra los riesgos residuales que no se pueden eliminar mediante protección flexible gris y verde contra inundaciones, remediación ambiental, elevaciones, adquisiciones por adversidad económica, etc. La escasez que existe en materia de seguros contra inundación en áreas de alto riesgo ha limitado y limitará la resiliencia de las comunidades del Estado, ya que inhibe la capacidad para reconstruirse rápidamente tras un evento meteorológico.

El factor primario que limita la compra y el mantenimiento del seguro contra inundación, tanto por aquellos que están obligados a contratarlo como por aquellos que por cualquier otro motivo deberían tenerlo, es el costo. La elevación, la contención y resistencia contra inundaciones y la participación comunitaria en el Sistema de Calificación Comunitario podrían reducir esos costos y fomentar mayores niveles de participación. Estas actividades, entre otras que reducen los riesgos para las comunidades, forman parte de la estrategia sistémica de

resiliencia de New York.

Beneficios de abordar las amenazas y los peligros relacionados con las vulnerabilidades

Tal como se detalló anteriormente, el reciente análisis que New York llevó a cabo como parte del APA8 reveló importantes necesidades de recuperación insatisfechas en las áreas de vivienda, revitalización económica e infraestructura en las comunidades costeras y ribereñas del Estado. La estrategia sistémica del Estado se concentra en esfuerzos de resiliencia que estarán estrechamente integrados a las inversiones en recuperación de estos sectores, a fin de garantizar la recuperación resiliente a largo plazo.

El Estado ha realizado, y seguirá realizando, inversiones significativas en la recuperación de las comunidades afectadas por inundaciones costeras y ribereñas. Siempre que sea posible, estas inversiones en recuperación se ven complementadas por esfuerzos para reconstruir mejor, con asignaciones económicas para medidas de resiliencia, que incluyen la contención y resistencia contra inundaciones y la elevación. Inversiones adicionales en resiliencia apoyadas por la NDRC podrían ayudar además a proteger las inversiones ya existentes, así como también a apoyar y sostener la constante recuperación social y económica de las comunidades afectadas.

Riesgos actuales para las poblaciones vulnerables

Los efectos más graves de las inundaciones costeras y ribereñas suelen sentirlos las comunidades y personas ya vulnerables: aquellas con ingresos bajos o modestos, con dominio limitado del idioma inglés, con necesidades funcionales, las personas de la tercera edad o personas aisladas, es decir, que suelen ser personas y comunidades que cuentan con menos recursos para afrontar situaciones de estrés o conmoción. El análisis efectuado como parte del análisis de necesidades insatisfechas del APA8 descubrió que los hogares de ingresos bajos o modestos se vieron afectados significativamente por los Desastres Calificados. Esto resultó

particularmente cierto respecto de los inquilinos; el Estado estimó que más del 74.5% de todas las unidades de alquiler afectadas por las tormentas estaban ocupadas por grupos familiares de ingresos bajos o modestos. En el caso de las unidades de alquiler con daños de significativos a graves, la proporción de grupos familiares con ingresos bajos o modestos fue del 74%. Al comprender el efecto significativo que tienen los desastres en esta población, el Estado seguirá utilizando los recursos de recuperación para fortalecer la resiliencia de esta población.

Necesidades funcionales

El Estado cree firmemente que cualquier estrategia de resiliencia sistémica debería concentrarse en brindar soluciones que beneficien a quienes tengan necesidades funcionales. Por ejemplo, muchos propietarios de vivienda afectados por las tormentas y que viven en la llanura aluvial de 100 años están impulsando medidas de resiliencia como la elevación de las viviendas, el uso de materiales resistentes a inundaciones, reparaciones de muros marinos, y otras técnicas de construcción que mitiguen los efectos de futuras inundaciones. El Estado ha colaborado con la FEMA, así como también con autoridades de vivienda pública, durante todo el proceso de recuperación, y continuará involucrando a estas partes interesadas como compromiso para satisfacer las necesidades funcionales.

Oportunidades y condiciones ya existentes en la labor de reconstrucción y recuperación

presente y futura

El Estado de New York ya ha aprovechado la oportunidad de abordar las vulnerabilidades perfiladas anteriormente mediante la programación de inversiones presentes y futuras de modo tal que aumenten la resiliencia y faciliten la revitalización económica en las comunidades vulnerables. Ejemplos de ello incluyen el Programa NYRCR, que incorporó la planificación básica impulsada por la comunidad; la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario

(CRRA, por sus siglas en inglés), que les exige a las agencias estatales que tengan en cuenta el cambio climático en sus resoluciones de autorización y programación, y les exige que desarrollen proyecciones del aumento del nivel del mar y leyes modelo para ayudar a los gobiernos locales a incorporar la resiliencia en sus procesos de toma de decisiones a nivel local; y la Solicitud de Financiación Consolidada de los Consejos de Desarrollo Económico Regional, mediante la cual el Estado ha asignado financiación con subvenciones, incluida la financiación del desarrollo económico, dirigidas a proyectos de resiliencia en las comunidades afectadas por tormentas.

Basándose en este trabajo, la NDRC representa una oportunidad para que el Estado torne más operativa la resiliencia y continúe desarrollando su enfoque sistémico de resiliencia al proponer efectos que simultáneamente protejan a las comunidades de los impactos físicos de las inundaciones y generen cobeneficios sociales, ambientales y económicos.

Muchas de las comunidades de New York están agrupadas sobre la costa o sobre las orillas de los ríos y arroyos. Los efectos de las inundaciones costeras y ribereñas amenazan no sólo la salud y el bienestar de las comunidades del Estado, sino también a toda su economía en conjunto. El informe *ClimAid* de la Autoridad para el Desarrollo y la Investigación en Energía del Estado de New York, publicado en 2011, estimó que el impacto económico del cambio climático para el Estado, sin adaptaciones, aumentará a un monto entre \$3,800 y \$7,500 millones al año para mediados de este siglo.¹³

¹³ Leichenko, Robin, David C. Major, Katie Johnson, Lesley Patrick, y Megan O’Grady.

“Análisis Económico de los Efectos del Cambio Climático y las Adaptaciones en el Estado de New York”. *Anexo III de ClimAID de Cómo responder al Cambio Climático en el Estado de New York*. NYSERDA. < <http://www.nyserda.ny.gov/climaid>>.

Tal como se analiza en el Anexo C (páginas 40 y 41), la degradación ambiental, y en especial la carga de nitrógeno, afecta de manera adversa los ecosistemas costeros y ribereños, además de exacerbar la vulnerabilidad frente a las inundaciones. El Estado ya ha realizado esfuerzos significativos para abordar la carga de nitrógeno, incluidas las mejoras en las instalaciones de tratamiento de aguas residuales en Long Island después de la supertormenta Sandy, pero hacen falta mayores esfuerzos. Mitigar los niveles de nitrógeno en los ecosistemas costeros y ribereños de New York resultará ser un elemento crucial de la estrategia sistémica de resiliencia del Estado.

Los continuos esfuerzos significativos del Estado de New York por recuperarse de los efectos de las inundaciones costeras y ribereñas se detallan a lo largo de toda esta solicitud, en especial en el Anexo G (páginas 74 a 77). Entre ellos se encuentran inversiones significativas de fondos estatales y federales, así como mecanismos legales y reglamentarios tendientes a orientar el proceso de toma de decisiones a nivel local y estatal hacia una reducción de la vulnerabilidad. La extraordinaria escala de la vulnerabilidad de New York ante inundaciones costeras y ribereñas implica que el Estado debe continuar desarrollando estrategias sistémicas que aprovechen todos los recursos disponibles y generen el máximo de beneficios relacionados con dichas inversiones. En caso de que el Estado avance a la Fase 2 de la NDRC, la GOSR y sus asociados promoverán proyectos que ayudarán a salvar esta brecha.

Anexo E Solidez de la estrategia
Estado de New York
ExhibitESoundApp_NYS.pdf

Consulta

Desde su creación, la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) ha asumido el compromiso de garantizar que todas las poblaciones afectadas conozcan los diversos programas de recuperación y resiliencia del Estado y que se les brinde la oportunidad de participar en ellos. La GOSR continúa aprovechando una amplia plataforma en internet; una presencia integrada en las redes sociales; los medios tradicionales en los mercados locales, regionales y nacionales; reuniones informativas con funcionarios electos, asociados municipales y grupos de activismo comunitario; audiencias públicas a gran escala, y frecuentes sesiones de asistencia técnica con los solicitantes del programa y los asociados en la implementación de proyectos. De esta manera, la GOSR ha establecido robustas redes formales e informales con las partes interesadas en todos los sectores, necesidades y geografías, mismas que el Estado aprovechará y utilizará como base en la Fase 2 del NDRC. Estas redes de partes interesadas se han involucrado durante todo el proceso de recuperación, al tiempo que el Estado ha consultado proactivamente a un subconjunto específico de estas redes para el desarrollo de la solicitud de la Fase 1 de la NDRC. Tal como se analiza en el Anexo C, el Programa de Reconstrucción de Comunidades NY Rising (NYRCR) ha desarrollado una extensa red de partes interesadas de la comunidad, tanto a través de sus Comités de Planificación como de los eventos de participación pública (páginas 33 a 40). Este Programa presenta un modelo expandible y replicable para lograr una participación profunda y sistemática de todas las partes interesadas en la comunidad, así como de las poblaciones vulnerables. Además, el Programa de Infraestructura NY Rising ha celebrado más de 100 reuniones de asistencia técnica en diez meses para analizar los fondos de Asistencia Pública de la FEMA. El Programa de Recuperación de Vivienda NY Rising ha establecido una sólida alianza con los asociados de vivienda de Long Island, que

realiza derivaciones de casos, trabajos de acercamiento y coordinación de casos específicos junto con firmas de Gestión de Casos de Desastres financiadas por Subsidios en Bloque para Servicios Sociales (SSBG, por sus siglas en inglés), y también comprende acuerdos a nivel de subdestinatario final con estudios jurídicos pro-bono que brindan apoyo a propietarios de viviendas vulnerables que necesitan asistencia especial en el proceso de reconstrucción. También descritos en el Anexo C (páginas 36 a 40), estos esfuerzos de acercamiento con la comunidad se alinean con el Plan de Participación Ciudadana (CPP, por sus siglas en inglés) del Estado de New York que procura brindarles a los ciudadanos la oportunidad de participar en la planificación, implementación y evaluación de los programas de recuperación CDBG-DR del Estado.

La Fase 1 de Encuadre de la presente solicitud, que constituye un riguroso análisis de las necesidades de recuperación insatisfechas, necesita de la participación dirigida de partes interesadas clave que estén preparadas para aportar datos apropiados e identificar fuentes de financiación, asociaciones y estrategias que se puedan aprovechar y desarrollar en la Fase 2.

Para el fin específico de preparar esta solicitud de la Fase 1 de la NDRC, la GOSR desplegó una estrategia dirigida para involucrar a los siguientes grupos de partes interesadas: 1) la Ciudad de New York y el Estado de New Jersey, 2) agencias estatales específicas, 3) los condados Más Afectados y Amenazados de la NDRC, 4) los condados Declarados de la NDRC, 5) las Áreas Tribales dentro de los condados Más Afectados y Amenazados de la NDRC, 6) potenciales asociados de organizaciones no gubernamentales, y 7) el público en general.

Tal como se desarrolla en el Anexo C (página 41), el Estado ha consultado tanto a la Ciudad de New York como al Estado de New Jersey para desarrollar esta solicitud de la Fase 1. Las tres partes participaron en varias convocatorias para analizar y refinar sus respectivas

estrategias para elaborar sus solicitudes, con el fin de asegurarse de que sean de carácter regional en cuanto a su alcance y sinergia. La Ciudad y el Estado de New York mantienen una relación de trabajo crucialmente productivo en la administración de programas de recuperación. En particular, la Ciudad es un subdestinatario final respecto del Estado y colaborará con los Comités de Planificación locales del NYRCR a fin de poder implementar varios proyectos desarrollados a través del programa NYRCR. Tanto la Ciudad como el Estado también se coordinan estrechamente para garantizar la congruencia del programa de Adquisición para el Redesarrollo del Estado. La estrategia adoptada por la Ciudad en su solicitud de la Fase 1, destinada a atender comunidades costeras vulnerables a lo largo y ancho de los cinco distritos, se alinea con la estrategia más amplia del Estado tendiente a garantizar el desarrollo de sistemas resilientes tanto naturales como artificiales en todo el Estado.

El Estado continuará coordinándose con la Ciudad de New York y el Estado de New Jersey para promover estrategias sinérgicas en la Fase 2, que pueden incluir la promoción de proyectos, asociaciones o esquemas de financiación en específico. Tanto la Ciudad como el Estado se encuentran en consulta activa con la PANYNJ y la MTA a fin de poder explorar oportunidades únicas para cooperar en iniciativas de resiliencia estratégica. Asimismo, el Estado de New York, la Ciudad de New York y el Estado de New Jersey seguirán colaborando para garantizar la exitosa administración de programas de recuperación continua.

A principios de enero de 2015, la GOSR convocó al personal directivo de las agencias clave descritas en el Suplemento D (páginas 96-101) para participar en un Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC y desarrollar en ese ámbito la estrategia global del Estado para la presente solicitud de la Fase 1 de la NDRC. Después la GOSR les encargó a las agencias que completaran una encuesta detallada para identificar datos destinados a documentar las

necesidades de recuperación insatisfechas, las fuentes de financiación ya existentes, las potenciales asociaciones y las posibles estrategias (es decir, los conceptos y programas del proyecto) con el propósito de perfeccionar aun más la solicitud para la Fase 2 de la NDRC.

La GOSR convocó a dos seminarios web por separado a comienzos de 2015 (uno para los condados Más Afectados y Amenazados y otro para los condados Declarados) a fin de informar al personal directivo de los condados sobre la solicitud en dos fases de la NDRC. También se invitó a las Áreas Tribales de estos condados a participar en el correspondiente seminario web. Luego la GOSR les pidió a los condados y las Áreas Tribales participantes que realizaran un estudio detallado para identificar datos destinados a documentar las necesidades de recuperación insatisfechas, las fuentes de financiación ya existentes, las potenciales asociaciones y las posibles estrategias (es decir, los conceptos y programas del proyecto) con el propósito de perfeccionar aun más la solicitud para la Fase 2 de la NDRC. A los condados Declarados también se les pidió que proporcionaran datos específicos a nivel subcondado para poder documentar las características de las zonas Más Afectadas y/o Amenazadas.

La GOSR continúa aprovechando y basándose en las dinámicas redes de partes interesadas constituidas para el desarrollo y la implementación de los diversos programas de recuperación del Estado. Para esta solicitud de la Fase 1 de la NDRC, la GOSR participó en consultas ad hoc con diversas organizaciones no gubernamentales (ONG). El Estado podrá optar por involucrar a una muestra transversal de ONG como asociados formales en el desarrollo de la solicitud de la Fase 2. Las ONG involucradas dependerían del enfoque programático de la solicitud de la Fase 2 elaborada por el Estado.

A fin de informar al público sobre la NDRC, la página principal de la GOSR ofrece una lista completa de las Preguntas Más Frecuentes sobre la NDRC y un vínculo a la página de

Intercambio de la NDRC con el HUD, junto con una dirección de correo electrónico a la cual se pueden remitir preguntas.

El Estado continuará coordinándose con la Ciudad de New York y el Estado de New Jersey para promover estrategias sinérgicas en la Fase 2, que pueden incluir la promoción de proyectos, asociaciones o esquemas de financiación en específico. Tanto la Ciudad como el Estado se encuentran en consulta activa con la Autoridad Portuaria de New York y New Jersey (PANYNJ) y la Autoridad de Transporte Metropolitano (MTA) a fin de poder explorar oportunidades únicas para cooperar en iniciativas estratégicas de resiliencia. Asimismo, el Estado de New York, la Ciudad de New York y el Estado de New Jersey seguirán colaborando para garantizar la exitosa administración de programas de recuperación continua.

En segundo lugar, la GOSR volverá a involucrar formalmente a agencias estatales, condados elegibles y Áreas Tribales, según corresponda, en la identificación y perfeccionamiento de las estrategias que se desarrollarán en la Fase 2. Determinadas agencias y condados ya han realizado aportaciones sustanciales respecto de estrategias, asociaciones y fuentes de financiación potenciales. La GOSR continuará colaborando con las áreas objetivo durante todo el proceso de solicitud de la Fase 2 con el fin de señalar las necesidades de recuperación insatisfechas adicionales, mediante la inspección de nuevos datos y la revisión de los ya existentes, según corresponda.

En tercer lugar, la GOSR utilizará las relaciones ya existentes con las ONG, desde grupos de defensa hasta instituciones académicas pasando por fundaciones filantrópicas, con el fin de promover o crear estrategias de resiliencia, asociaciones adicionales y mecanismos de fondeo y/o financiación en la Fase 2. Ya sea que estas relaciones se hayan establecido a través de programas de recuperación continua del Estado o bien específicamente para la NDRC, las ONG

desempeñarán un rol invaluable para garantizar el desarrollo y la implementación de proyectos verdaderamente transformadores que potencien de manera drástica la resiliencia de una región. Más aún, las ONG colaborarán en la participación esencial de las poblaciones vulnerables.

La estrategia de la Fase 1 de la GOSR se basa en su Modificación al Plan de Acción 8 (APA8), detallada en el Anexo B (páginas 6 y 7). Las poblaciones vulnerables, identificadas por medio del APA8 y demás estrategias de acercamiento, estarán involucradas más directamente en la Fase 2, a medida que la solicitud pase de un análisis de “encuadre” sistemático de las necesidades de recuperación insatisfechas a un proceso de perfeccionamiento e “implementación” del proyecto en el que los beneficiarios y el público en general pueden participar en forma más directa. La participación directa de las Áreas Tribales elegibles con la GOSR, así como las asociaciones con grupos de defensa comunitaria, representan la consideración de las necesidades de las poblaciones vulnerables en el desarrollo de esta propuesta. Las consultas con estas partes interesadas clave han informado profundamente la estrategia sistémica de resiliencia descrita en la presente solicitud de la Fase 1. En particular, las aportaciones expertas del Departamento de Estado (DOS) del Estado de New York y del Departamento de Conservación Ambiental (DEC) del Estado de NY, entre otros, ha destacado los efectos acumulativos de las inundaciones costeras y ribereñas -causadas y exacerbadas por el cambio climático- sobre las poblaciones vulnerables y los ecosistemas. Tal como se analiza en el Anexo C (páginas 40 y 41), el Estado está comprometido con la promoción de intervenciones basadas en la naturaleza, además de propiciar simultáneamente mejoras cruciales en las instalaciones de tratamiento de aguas residuales y la infraestructura de alcantarillado que reducirán la carga de nitrógeno y, por ende, salvaguardarán las inversiones en infraestructura ecológica. Las potenciales estrategias, asociaciones y fuentes de financiación identificadas por

los asociados en la Fase 1 rendirán fruto en la Fase 2, por lo que el Estado se encuentra bien posicionado para desarrollar, implementar, evaluar y aumentar la escala de las soluciones de resiliencia de gran efecto.

Idea(s) o Concepto(s)

Estrategia del Estado

El Estado de New York está trabajando en crear soluciones sistémicas regionales para recuperación y resiliencia de largo plazo en las comunidades ribereñas y costeras. El concepto del Estado aborda los riesgos de degradación ambiental en estas comunidades. La NDRC representa una oportunidad para que el Estado amplíe y aprenda de sus inversiones continuas en recuperación resiliente de largo plazo, reconociendo los riesgos y las oportunidades nuevos o recién reconocidos. Al aprovechar esta oportunidad, el Estado intenta valorar, integrar e hacer realidad una estrategia holística hacia la resiliencia en el desarrollo, la implementación y evaluación de programas y proyectos. Esta estrategia intenta concretar una visión de comunidades resilientes desde los puntos de vista físico, social, económico y ambiental, con acceso a infraestructura fortificada e integrada; oportunidades de desarrollo comercial y educativo de última generación; viviendas más sólidas y resilientes y ecosistemas saludables y accesibles para el público en general. El Estado intenta involucrar a asociados de todos los sectores con el propósito de crear soluciones expandibles y sistémicas que catalicen la recuperación y la resiliencia en las comunidades ribereñas y costeras vulnerables. Esta estrategia también intenta promover procesos de planificación, programas y proyectos de capital que brinden múltiples cobeneficios, fomentando así sistemas que puedan responder más rápidamente, y recuperarse con mayor eficacia, ante los eventos meteorológicos extremos y otras emergencias.

Para los fines de la presente solicitud de la Fase 1, la GOSR ha sintetizado las lecciones aprendidas a partir de sus esfuerzos de recuperación con el fin de identificar dos tipologías comunitarias predominantes -las costeras y ribereñas- que enfrentan riesgos extremos de inundaciones severas y cambio climático en la forma de eventos meteorológicos cada vez más extremos y frecuentes, mayores precipitaciones, marejadas ciclónicas y aumento del nivel del mar, entre otros factores. Si bien las comunidades en cada una de estas dos categorías comparten muchas características, también enfrentan una serie de desafíos únicos que dependen de su geografía y socioeconomía. Más aún, algunas comunidades, como las que se encuentran a lo largo del río Hudson, son vulnerables tanto a las inundaciones costeras como ribereñas.

En caso de que el Estado avance a la Fase 2, la GOSR llevará a cabo un análisis multisistémico para definir mejor las características comunes de los perfiles de riesgo de las comunidades costeras y ribereñas. Luego, el Estado seleccionará comunidades piloto y colaborará con asociados para crear de manera conjunta soluciones innovadoras de resiliencia que puedan responder al contexto y aprovechen la experiencia de la GOSR. El fin último consiste en desarrollar, implementar, evaluar y ampliar la escala de proyectos que brinden múltiples cobeneficios y mejoren la calidad de vida cotidiana mediante la colaboración multisectorial. Como lo evidencia la incorporación de factores de resiliencia en los procesos de financiación y autorización del Estado descritos en el Anexo F (página 72), el Estado está comenzado a hacer operativa la resiliencia en formas tangibles, toda vez que la financiación de la NDRC también le posibilitará al Estado aprovechar los esfuerzos de resiliencia ya existentes y catalizar los nuevos.

Los dos proyectos de Reconstrucción con Diseño del Estado demuestran la estrategia que éste propone: una verdadera resiliencia en las comunidades ribereñas y costeras necesita de una

perspectiva multijurisdiccional, sistémica, dirigida a nivel regional y holística, que se concentre de lleno tanto en proteger a las poblaciones vulnerables como en el reconocimiento de la necesidad de convivir con el agua y aprovechar las características naturales. Estos proyectos abordan múltiples necesidades de recuperación insatisfechas y brindan una serie de cobeneficios tendientes a catalizar una recuperación de más largo plazo, mitigar riesgos, proteger las inversiones en recuperación ya existentes y mejorar la calidad de vida cotidiana. Otros proyectos anteriores que se corresponden con la visión que el Estado tiene de la resiliencia incluyen:

- El Sistema Integrado de Protección contra Inundaciones de Red Hook en Brooklyn, que es un ejemplo de asociación entre Ciudad y Estado para promover una innovadora infraestructura a gran escala destinada a proteger y transformar una comunidad costera vulnerable;
- El esfuerzo del Programa de Adquisición NY Rising en Oakwood Beach, Staten Island, donde se está comprando todo un vecindario costero y se lo está reemplazando con áreas de amortiguamiento natural destinadas a reducir el efecto de futuras tormentas en las áreas aledañas y generar así nuevas oportunidades sociales, económicas y ecológicas; y
- El proyecto de adquisición y vivienda accesible propuesto por el Comité de Planificación de Sidney en su Plan de Reconstrucción NY Rising (NYRCR), que se está implementando a través del Programa NYRCR y con fondos del Programa HMGP de la FEMA y consiste en la adquisición de un vecindario ribereño vulnerable para convertir esa porción de la llanura aluvial en infraestructura ecológica, y construir un nuevo vecindario de uso mixto, que incluya vivienda accesible, fuera de la llanura aluvial.

Si bien estos son excelentes ejemplos de proyectos de resiliencia integrados y sistémicos, el análisis del Estado de New York, detallado a lo largo de toda esta solicitud de la Fase 1, indica la importancia de emparejar estas soluciones con los esfuerzos de remediación ambiental destinados a reducir la carga de nitrógeno en los cuerpos de agua, ya que podrían desvirtuar las inversiones en infraestructura ecológica y agravar la vulnerabilidad.

La estrategia del Estado se basa en las lecciones aprendidas en la recuperación continua de New York, se empeña en proteger los activos existentes del Estado, incluidas sus inversiones en recuperación frente a tormentas. La GOSR está colaborando con agencias y condados asociados para incorporar las necesidades insatisfechas de las comunidades costeras y ribereñas, y está dispuesta a adaptar las estrategias en caso de que el Estado avance a la Fase 2. El Estado de New York está buscando aumentar sus acciones ya existentes, asegurando así los beneficios a largo plazo de sus inversiones en recuperación ya vigentes. Esta estrategia holística y sistémica aborda los riesgos de resiliencia físicos, económicos y sociales que de lo contrario no se enfrentarían.

El Estado de New York ha realizado inversiones en recuperación que ponen a la región en la senda necesaria hacia una reconstrucción más inteligente y resiliente. Los programas de recuperación de la GOSR en materia de vivienda, infraestructura, desarrollo de pequeñas empresas y reconstrucción comunitaria van más allá de las actividades de recuperación que restablezcan a las comunidades dañadas a sus condiciones previas al desastre, y también implementan actividades que abordan los efectos de los desastres y dejan a las comunidades en una posición sostenible para satisfacer las necesidades de sus poblaciones con posterioridad al desastre, promoviendo aun más perspectivas de crecimiento.

El Estado de New York ya cuenta con herramientas implementadas que garantizan que sus proyectos sean factibles y eficaces en cuanto al apoyo de la resiliencia. Por ejemplo, el Estado utiliza análisis de costo-beneficio, análisis de riesgos y reuniones con partes interesadas. En caso de que el Estado avance a la Fase 2, se espera que utilice estas herramientas, entre otras.

Cobeneficios

Esta estrategia sistémica de recuperación genera cobeneficios inherentes. La protección de comunidades ribereñas y costeras en riesgo de inundación genera o conserva un sólido ámbito social, que asegura que los miembros de la comunidad estén saludables y considera las necesidades de futuras generaciones; protege el contexto ambiental, lo cual genera un sistema ecológico diverso que desempeña funciones de sostenibilidad de la vida al tiempo que ofrece recursos esenciales para los seres humanos y demás especies; además de garantizar una economía saludable y diversa que se adapta al cambio, brinda seguridad a largo plazo para sus residentes y reconoce límites sociales y ecológicos. Estos ámbitos pueden parecer separados, pero están íntimamente relacionados.

A medida que el Estado avance en la implementación de proyectos de infraestructura a gran escala, ya ha desarrollado y seguirá ejemplificando las capacidades técnicas y administrativas generales que se detallan en la Fase 2 del Factor Capacidad, incluyendo las adquisiciones, la gestión de contratos, el rápido diseño y lanzamiento de programas, la gestión de diseño de proyectos y la planificación e implementación de infraestructura ecológica (basada en la naturaleza).

Poblaciones vulnerables

Los efectos del cambio climático afectan a todos los neoyorkinos, pero aquellos que tienen ingresos bajos o modestos, limitado dominio del idioma inglés, necesidades funcionales,

las personas mayores y las personas aisladas, suelen sobrellevar una carga desproporcionada. Asimismo, las pequeñas empresas suelen contar con menos capacidad para recuperarse. La estrategia holística que el Estado está impulsando no sólo entretiene múltiples ámbitos de recuperación y reconstrucción, sino que también procura abordar las necesidades específicas que enfrentan estas personas y pequeñas empresas.

Trabajo a nivel regional

La estrategia del Estado contempla más allá de los límites administrativos tradicionales y la geografía mínima requerida, ya que beneficia a comunidades adyacentes y a toda la región en su conjunto. El trabajo del Estado se detalla extensamente en una parte anterior de este Anexo, e incluye la consulta tanto a la Ciudad de New York como al Estado de New Jersey para desarrollar esta solicitud de la Fase 1. Asimismo, la GOSR ha consultado a condados de todo el Estado de New York sobre esta solicitud específica, además de haber colaborado con los condados en otros proyectos de recuperación y reconstrucción de la agencia. Las agencias estatales también son cruciales para esta solicitud, así como para la labor más amplia de la GOSR. Por último, las agencias interestatales, como la PANYNJ y la MTA, han resultado ser claves para la elaboración de esta solicitud.

Las áreas contiguas se verán afectadas positivamente por la estrategia regional propuesta por el Estado, ya que se abordarán las externalidades negativas que pueden ser pasadas por alto en una estrategia más tradicional no regional. Sin embargo, una desventaja de las estrategias regionales es que su implementación puede ser más complicada. Pese a ello, el Estado ha impulsado con éxito una estrategia regional a lo largo de todo su trabajo previo de recuperación y reconstrucción, y sigue teniendo la capacidad para impulsar este tipo de estrategias, tal como se demuestra claramente en el Anexo C (páginas 30 a 42).

Además, el Estado advierte que para abordar plenamente la resiliencia, su estrategia debe aprovechar las tremendas interdependencias que hay entre los distintos sectores. Por ejemplo, conectar a las comunidades al transporte público se vincula con oportunidades económicas para la comunidad.

Estrategia global de resiliencia del Estado de New York

La estrategia de resiliencia del Estado de New York usando programas integrales de recuperación y reconstrucción, así como iniciativas de otras agencias estatales, consiste en conservar y desarrollar sistemas que puedan responder más rápidamente, y recuperarse con mayor eficacia, ante los eventos meteorológicos intensos y otros tipos de emergencias. Tal como se analiza en el Anexo D (página 48), el Plan de Mitigación de Peligros del Estado informa a su estrategia al momento de analizar las necesidades, identificando peligros naturales, tecnológicos y artificiales que hayan afectado, o tengan o puedan potencialmente afectar, al Estado. Luego se concentra en los 15 peligros naturales que se considera que tienen más probabilidades de afectar a los residentes de New York. El Estado también cuenta con el segundo mayor número total de proyectos certificados por los Líderes en Energía y Diseño Ambiental del Consejo de Edificación Ecológica de los EE.UU., siendo California el único que lo supera.

Además, muchas de las áreas objetivo y de las comunidades afectadas por tormentas del Estado han demostrado un compromiso con la resiliencia comunitaria, incluidas diez comunidades dentro del área metropolitana de la Ciudad de New York que participan en el Sistema de Calificación Comunitaria (CRS, por sus siglas en inglés) del Programa Nacional de Seguros contra Inundaciones. Siete de estas comunidades están incluidas en los condados Más Afectados y Amenazados a los que se hace referencia en la presente solicitud, por lo que esta

competencia puede brindarle al Estado de New York la oportunidad de alentar a más comunidades a participar en el CRS.

Anexo F Aprovechamiento
Estado de New York
ExhibitFLeverage_NYS.pdf

Resultados

La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) ha concentrado su atención, durante la Fase 1 de la solicitud de la NDRC, en evaluar las necesidades y desarrollar una estrategia de resiliencia, y desarrollará conceptos específicos al proyecto durante la Fase 2. Sin embargo, con base en la experiencia de la GOSR en desarrollar e implementar proyectos de recuperación y resiliencia, es posible pronosticar los resultados generales de una estrategia sistémica de resiliencia con soluciones con cobeneficios múltiples, que pueden ser, entre otros, la restauración ambiental y la revitalización económica. Antes de que el Estado avance a la Fase 2, no resulta posible determinar cuáles serán los programas o proyectos definitivos del Estado para la NDRC, así como tampoco es posible determinar si los programas o proyectos propuestos para la NDRC requerirán de un esfuerzo anticipado a gran escala o bien un programa o iniciativa permanente. No obstante, la GOSR cuenta con la capacidad y experiencia para llevar adelante un gran proyecto, así como también para apoyar un programa de largo plazo, ya sea en forma directa o por medio de asociados.

Toda la estrategia de la GOSR se concentra en el desarrollo de soluciones que protejan físicamente a las comunidades al tiempo que brindan cobeneficios sociales, económicos y ambientales, maximizando los resultados para las comunidades vulnerables del Estado. La GOSR tiene una vasta experiencia en la implementación de estos tipos de proyectos integrados de resiliencia que rinden múltiples cobeneficios. Los ejemplos precedentes incluyen los dos proyectos de Reconstrucción con Diseño que la GOSR está implementando en Staten Island y en el Condado de Nassau, los cuales tienen el potencial de integrar infraestructuras ecológicas con ingeniería de protección con el fin de mitigar los riesgos de inundación, mejorar la calidad del

agua, restaurar los ecosistemas, reconectar las comunidades a una zona costera revitalizada y promover la resiliencia social mediante oportunidades de educación y capacitación.

Resultados de sostenibilidad ambiental y social

La estrategia sistémica de resiliencia descrita en esta solicitud de la Fase 1 tiene por objeto reducir la vulnerabilidad ambiental y social de las comunidades que también enfrentan el riesgo del aumento del nivel del mar, entre otros efectos del cambio climático. Esto refleja el reconocimiento de que la verdadera resiliencia debe incorporar una comprensión holística tanto del riesgo como de la vulnerabilidad.

Tal como se describe en el Anexo E (páginas 61 a 64), uno de los conceptos centrales de la estrategia del Estado es la idea de que la remediación y restauración ambiental, notablemente la reducción de la carga de nitrógeno y otros contaminantes presentes en las comunidades costeras y ribereñas, pueden producir resultados que no sólo aumentarán el bienestar ambiental de las comunidades, sino que también reducirán el riesgo físico de inundaciones vinculadas con el cambio climático. Por consiguiente, los resultados ambientales positivos, que refuerzan los resultados de índole económica y social relacionados, se encuentran en el corazón mismo de la estrategia de la GOSR. La resiliencia social también constituye una parte crucial de la estrategia de la GOSR. A través de la extensa participación de las bases en el Programa de Reconstrucción de Comunidades NY Rising (NYRCR), la GOSR ha documentado el modo en que las comunidades se han apoyado tanto en instituciones formales e informales como en sus propios activos a los niveles más locales para coordinar sus recuperaciones tras el acaecimiento de los desastres Declarados. Por lo tanto, las áreas que tradicionalmente no han recibido inversiones y que se encuentran en riesgo de inundaciones y otros efectos del cambio climático enfrentan desafíos amplificadas. La GOSR trabajará para desarrollar proyectos que produzcan resultados

de resiliencia social al desarrollar las capacidades de la comunidad y sus instituciones en lugares socialmente vulnerables. Los resultados atinentes al desarrollo económico en comunidades socialmente vulnerables también pueden reducir el deterioro urbano y aumentar el empleo entre las personas y empresas de la Sección 3.

Medición del éxito

Un proyecto exitoso desarrollado mediante la utilización de la estrategia integrada y sistémica de la GOSR producirá beneficios ambientales, aumentará la resiliencia social de las comunidades y poblaciones vulnerables y contribuirá con el desarrollo económico, a la vez que protegerá las vidas y los bienes contra los efectos físicos de los desastres. Un proyecto exitoso también aprovechará los compromisos actuales y potenciales de los recursos externos, al tiempo que magnificará el efecto regional de los proyectos ya existentes o propuestos. La métrica del éxito a nivel de proyecto se desarrollará en la Fase 2 del proceso de solicitud de la NDRC.

Aprovechamiento

Asociados y recursos locales y regionales

Desde su creación, la GOSR ha venido trabajando de manera colaborativa con muchos asociados diferentes a nivel local y regional, incluyendo a gobiernos, agencias estatales, organizaciones no gubernamentales, fundaciones y organizaciones del sector privado. A través del Programa de Reconstrucción de Comunidades NY Rising (NYRCR), la GOSR ha celebrado acuerdos a nivel de subdestinatario final con gobiernos locales y agencias estatales con el fin de que implementen proyectos en nombre de la GOSR. Al 10 de febrero de 2015, la GOSR ha formalizado un total de 53 acuerdos a nivel de subdestinatario final para facilitar la implementación de los proyectos desarrollados por los Comités de Planificación del NYRCR. Para poder reflejar la naturaleza comunitaria y básica del Proceso de Planificación del NYRCR,

el Estado busca facultar a los gobiernos de índole más local para que puedan implementar proyectos y programas y generar capacidad de gestión de subvenciones con una amplia asistencia técnica provista por la GOSR. En el Suplemento B (páginas 83 a 89) se puede encontrar una lista de los potenciales recursos de fondeo y financiación.

Consideración de riesgos y seguros

La GOSR ha involucrado a organizaciones sin fines de lucro y del sector privado vinculadas con los campos de los seguros, las finanzas sostenibles, la inversión de impacto social y las finanzas innovadoras en oportunidades de colaboración, con el fin de aprovechar el impacto de las inversiones de la GOSR y maximizar la resiliencia del Estado de New York. Las áreas de conversación han incluido: el aprovechamiento de la reducción de las primas de seguros que podría dar lugar a inversiones en resiliencia; bonos de catástrofe y otros mecanismos de financiación del riesgo de desastres; el aprovechamiento del capital contemplado por la Ley de Reinversión en Comunidades¹⁴ en las comunidades vulnerables para incrementar la resiliencia; y

¹⁴ La Ley de Reinversión en Comunidades (CRA, por sus siglas en inglés) tiene por finalidad alentar a las instituciones captadoras de depósitos para que ayuden a satisfacer las necesidades crediticias de las comunidades en las que operan, incluyendo a vecindarios de ingresos bajos o modestos, de manera congruente con el mantenimiento de operaciones seguras y solventes. Fue promulgada por el Congreso en el año 1977 (incorporada al Artículo 2901 del Título 12 del Código de los Estados Unidos) y se implementa mediante la Reglamentación BB (art. 228 del Título 12 del Código de Reglamentaciones Federales o CFR). La reglamentación sufrió una revisión sustancial en el mes de mayo de 1995 y se volvió a actualizar en agosto de 2005. La CRA exige que los antecedentes que exhiba cada una de las instituciones depositarias en

las oportunidades de cooperación con las Instituciones Financieras para el Desarrollo Comunitario para proveer de recursos de capital y asistencia técnica a las comunidades vulnerables.

Cobeneficios, reducción de costos y efectos sobre la financiación pública

La estrategia sistémica de resiliencia de la GOSR aportará cobeneficios tangibles, que en algunos casos se manifestarán como reducciones de costos para terceros, incluidas, entre otras organizaciones, las compañías de seguros y las instituciones financieras. En instancias en que las inversiones generen ahorros para terceros, pueden presentarse oportunidades para proveer oportunidades de cofinanciación para que las firmas inviertan en la resiliencia de sus comunidades. En algunos casos, la inversión privada podrá desplazar la financiación pública, que luego podría reasignarse. Las inversiones estratégicas en infraestructura verde y gris (ecológica e industrial) bien diseñada puede llegar a reducir los costos relacionados con las perturbaciones asociadas a los desastres que interrumpen el flujo normal de bienes y servicios, la remediación ambiental, los servicios de salud y la operación y el mantenimiento de proyectos. Tales inversiones también pueden crear oportunidades de perfeccionamiento para la fuerza laboral, contribuir con la satisfacción de las necesidades crediticias de toda su comunidad sean evaluados periódicamente por la agencia supervisora del mercado financiero correspondiente a nivel federal. Los miembros del público pueden presentar sus comentarios sobre el desempeño de cualquier banco. Dichos comentarios se pondrán a consideración durante la siguiente inspección de la CRA. Se tienen en cuenta los antecedentes de desempeño que un determinado banco tenga de acuerdo con la CRA al momento de considerar su solicitud de facilidades de depósitos.

incrementar el valor de las propiedades y las bases impositivas y, en definitiva, reducir a futuro el monto de la ayuda federal destinada a la recuperación ante desastres.

Compromisos que se extienden más allá de las Áreas Más Afectadas y Amenazadas

Como parte del plan transformador del Gobernador Cuomo para mejorar el modelo de desarrollo económico del Estado, se creó la Solicitud de Financiación Consolidada (CFA, por sus siglas en inglés) del Consejo de Desarrollo Económico Regional para servir como único punto de entrada para el acceso a la financiación del desarrollo económico. Este modelo racionalizado ahora presenta componentes de puntuación destinados a premiar la inclusión de medidas de resiliencia dentro de una solicitud de subvención. Esta metodología de puntuación, junto con la implementación de la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (tratada en el Anexo D, páginas 52 y 53), sirven para alinear firmemente a las corrientes de financiación del Estado con un enfoque especial en la creación de un Estado de New York más fuerte y resiliente. La programación que hace el Estado de la financiación del Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros, el cual se puede utilizar a lo largo y a lo ancho del Estado, también tiene por objeto concretar una estrategia sistémica de resiliencia tal como se describe en la presente solicitud. Tal como lo demuestran estas medidas, el Estado ya ha comenzado a hacer operativa la resiliencia.

Recursos de aprovechamiento comprometidos

Por el momento no se han obtenido compromisos financieros. Sin embargo, como se destaca en el Anexo C (páginas 33 a 36), el Estado ha realizado amplias actividades de acercamiento con asociados y enfatizado el requisito de que cualquier asociación incluirá la necesidad de conseguir recursos adicionales a los obtenidos a través de la NDRC.

Anexo G Compromiso a largo plazo
Estado de New York
ExhibitGLTCommit_NYS.pdf

El Estado de New York ha tomado medidas significativas para reforzar su resiliencia frente a una serie de amenazas, peligros y vulnerabilidades. La amplia gama de medidas adoptadas por el Estado incluye, entre otras, la creación de la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) destinada a coordinar la recuperación resiliente del Estado, la aprobación de la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (la CRRA, que se explica en el Anexo D, páginas 52 y 53), y la modificación del proceso de Solicitud de Financiación Consolidada del Consejo de Desarrollo Económico Regional con el fin de priorizar la resiliencia (tal como se expone en el Anexo F, página 72). Asimismo, la Comisión NYS Preparado, la Comisión de Respuesta del NYS y la Comisión NYS 2100, todas ellas ya tratadas previamente, recomendaron diversas estrategias para tornar operativa la resiliencia en el proceso de diseño de políticas e implementación de proyectos del Estado. (Hay más detalles en el Anexo D, página 48).

Otros esfuerzos importantes de resiliencia han sido emprendidos por agencias estatales, que están representadas en el Grupo de Trabajo Interagencias del Estado para la NDRC. Entre otros, dichos esfuerzos incluyen los siguientes:

- La Autoridad de Transporte Metropolitano (MTA) y la Autoridad Portuaria de New York y New Jersey (PANYNJ): La supertormenta Sandy provocó casi más de \$7,000 millones en daños a las redes de transporte de la MTA y de la PANYNJ, y puso de manifiesto vulnerabilidades en la economía de la región. Consolidar y garantizar la confiabilidad del sistema de transporte resulta crucial para las comunidades costeras y ribereñas de toda la región. Por ejemplo:
 - La falta de opciones de transporte o resiliencia de la red puede reducir la movilidad regional y dificultar el crecimiento económico; si se rompe un

eslabón de la cadena de transporte debido a condiciones meteorológicas extremas, resulta crucial que se encuentren disponibles otras opciones.

Ambas agencias están promoviendo Sistemas de Transporte Inteligente de última generación, destinados a permitir la planificación eficaz y la coordinación de la respuesta ante tormentas costeras para cada proveedor de transporte, al permitir que los sistemas funcionen de manera conjunta.

- Los efectos de la sal marina se pueden seguir viendo en la forma de incendios eléctricos, fallas de los componentes y los equipos y la degradación de estructuras críticas. Si bien continúan las reparaciones de emergencia cuando son necesarias, siguen insatisfechos los efectos y las soluciones de largo plazo tendientes a remediar y mitigar las inundaciones con agua salada. Un “Grupo de Trabajo sobre la Sal”, —compuesto por la PANYNJ, la MTA, la Ciudad de New York, Con Edison of New York, Public Service Electric & Gas, el Departamento de Tránsito de New Jersey, Amtrak, United Laboratories (UL), la Asociación Nacional de Fabricantes de Aparatos Eléctricos, el Departamento de Seguridad Interna – Ciencia y Tecnología, y la División de Seguridad Interna y Servicios de Emergencia del Estado de New York— está analizando los efectos permanentes de la sal marina en la infraestructura regional de transporte y servicios públicos, así como también las potenciales soluciones de remediación y mitigación.
- La Autoridad de Investigación y Desarrollo de Energía del Estado de New York (NYSERDA) cuenta con varios programas destinados a promover la resiliencia.

Estos programas incluyen el de Comunidades Más Limpias y Ecológicas, que provee financiación para los proyectos y planes de sostenibilidad regional, y el Premio NY, que es la primera competencia de la nación con \$40 millones en premios para ayudar a las comunidades a crear microrredes eléctricas, que son sistemas energéticos independientes que pueden operar por su cuenta en caso de apagón energético.

- El Departamento de Transporte del Estado de New York (DOT) está aprovechando los fondos del HMGP de la FEMA para aumentar la resiliencia de los puentes de New York. Además, orientado por la Comisión NYS 2100, el DOT ha concentrado sus inversiones de capital con el fin de garantizar que se mitiguen los riesgos futuros en la mayor medida posible.
- La Oficina de Planificación y Desarrollo del Departamento de Estado del Estado de New York (DOS) brinda apoyo técnico al Programa de Reconstrucción de Comunidades NY Rising de la GOSR. El Programa de Revitalización del Litoral Local asiste a las comunidades locales en la revisión de sus políticas costeras locales con el fin de promover la planificación de la resiliencia para tormentas y problemas climáticos. El DOS también desempeña un rol crucial en la implementación de la CRRA, al colaborar con el Departamento de Conservación Ambiental del Estado de New York (DEC) para elaborar modelos de leyes locales destinadas a ayudar a las comunidades para que incorporen medidas relacionadas con el riesgo climático físico, y para ofrecer orientación en la implementación de la CRRA, incluyendo el uso de medidas de resiliencia que utilizan procesos y recursos naturales para reducir riesgos.

- La Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica (OPRHP, por sus siglas en inglés) ha incorporado el objetivo de resiliencia en sus planes y actividades, además de poner en práctica estrategias que se concentran en generar zonas costeras donde se pueda vivir, utilizar infraestructura ecológica e implementar prácticas sostenibles. La OPRHP está en proceso de identificar las instalaciones y la infraestructura en los parques y sitios históricos del Estado que sean muy vulnerables a inundaciones y daños provocados por tormentas costeras. Esta evaluación incorporará los efectos en el medio ambiente natural y artificial, al tiempo que permitirá la creación de planes de adaptación específicos para cada parque que minimicen o mitiguen los efectos negativos del cambio climático.
- La Corporación de Instalaciones Ambientales (EFC, por sus siglas en inglés) está aprovechando sus programas para fomentar proyectos de resiliencia que protegen las inversiones futuras en infraestructura relacionada con el agua, incluyendo el tratamiento del agua potable y de aguas residuales, las estaciones de bombeo, las redes de alcantarillado, los drenajes pluviales, la infraestructura ecológica, las tuberías de agua, los desagües y los sistemas de captación y recolección de agua. Por ejemplo, la EFC crea el Fondo Revolvente del Estado para proyectos vinculados con agua limpia y potable que incluyen: el Programa de Préstamos para Mitigación de Tormentas y el Programa de Préstamos para Emergencias ante Huracanes, y también ha venido trabajando con el Condado de Suffolk para desarrollar un programa destinado a abordar las insuficiencias de cada uno de los sistemas de tratamiento in situ (los sistemas sépticos).

- La Oficina de Cambio Climático del DEC lidera el desarrollo de programas y políticas que mitigan las emisiones de gases de invernadero y se adaptan al cambio climático en donde no se puede evitar. El programa de Comunidades con Inteligencia Climática apoya a los gobiernos locales en el cumplimiento de estas metas. Tal como se describió previamente, el DEC colaborará con el DOS para implementar la CRRA.
- La División de Seguridad Interna y Servicios de Emergencia del Estado de New York (DHSES) administra proyectos de recuperación resiliente a través del Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros (HMGP). Hasta la fecha, la DHSES ha aprobado \$366 millones en fondos del HMGP de la FEMA para los proyectos vinculados con Sandy.

Resultados y métrica del objetivo

Los objetivos de recuperación y reconstrucción de la GOSR son dos: (1) abordar las necesidades urgentes de vivienda, asistencia a empresas e infraestructura en las comunidades afectadas y (2) integrar la resiliencia ante tormentas a largo plazo dentro de los esfuerzos de recuperación, reconstrucción y planificación en todos los programas. Como se detalla en el informe a dos años de la GOSR, *New York Rising: 2012-2014*, la agencia ha logrado avances significativos para alcanzar estos objetivos. Por ejemplo, hasta octubre de 2014, 1,798 solicitantes habían optado por una o más de las opciones de resiliencia para viviendas de la GOSR (elevación, mitigación o muros de contención). Además, la agencia ha otorgado \$20.8

millones a 638 pequeñas empresas, permitiendo la conservación de 6,490 puestos de trabajo en las empresas beneficiadas.¹⁵

Debido al número y diversidad de los esfuerzos de mitigación y adaptación al cambio climático que se describieron anteriormente, y la cantidad de agencias diferentes involucradas, no resulta posible especificar resultados básicos y objetivo para cada uno de los programas en particular. Si el Estado de New York avanza a la fase 2 de la NDRC, el Estado desarrollará un conjunto general de métricas de rendimiento (valor de la propiedad protegida, efectos sobre el empleo, remediación ambiental, etc.) y desarrollará metas y objetivos básicos tanto para los proyectos y programas ya existentes del Estado de New York como para los que se propongan mediante la NDRC.

¹⁵ *New York Rising: Planes para Vivienda, Pequeñas Empresas, Reconstrucción Comunitaria 2012-2014, Infraestructura*. Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador del Estado de New York. <

http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/gosr_report_letter_full_high.pdf>.

DRGR ACTION PLAN

Action Plan

Grantee: New York

Grant: B-13-DS-36-0002

LOCCS Authorized Amount:	\$ 35,800,000.00
Grant Award Amount:	\$ 35,800,000.00
Status:	Reviewed and Approved

Estimated PI/RL Funds:

Total Budget:	\$ 35,800,000.00
----------------------	------------------

Funding Sources

No Funding Sources Found

Narratives

Executive Summary:

The New York State Public Housing Resiliency Pilot Project was awarded funding through the HUD National Disaster Resilience Competition to enhance the resiliency of four storm-impacted Public Housing Authorities (PHAs). The New York Governor's Office of Storm Recovery (GOSR) will oversee the project to assess and address the critical and growing physical resilience needs of housing assets vulnerable to coastal and riverine flooding and the related impacts of climate change, including sea-level rise, increased precipitation, and extreme temperature. The project will also include a workforce development component to assist with meeting the economic and social resilience needs of residents who are vulnerable to socioeconomic stressors and environmental shocks. The project has two components: 1) piloting innovative, replicable mitigation and resiliency interventions at select public housing properties, and 2) creating job training and placement workforce development opportunities. The State will provide grant funding to five sites at four PHAs. The four PHA partners are Freeport, Long Beach, Town of Hempstead, and Binghamton. The State will implement site-specific resiliency interventions based on the Enterprise Community Partners' Ready to Respond Toolkit and Multifamily Housing Resilience Strategies, including but not limited to: resilient new development (at Freeport Housing Authority); resiliency retrofits to building envelope (at all other sites); nature-based stormwater management features; nature-based coastal protection features; and resilient back-up power/power generation systems. The construction and site planning techniques include: protection features that reduce vulnerability; adaptation features that respond to changing climate conditions; redundancy features that maintain critical services during an event, enabling residents to shelter in place in low-level weather events; and social resilience features that facilitate community cohesiveness, increase the quality of life through exposure to natural features and increase economic opportunities through workforce development. Consulting engineers have evaluated each of the five sites for the suitability of these resilience strategies, which are based on best practices and field research by technical experts and informed by FEMA guidance, technical analysis, and case studies. GOSR engaged Enterprise Community Partners, residential construction engineers, building science professionals, developers, and housing finance experts to identify appropriate resilience measures for each site. In consultation with architects and engineers, GOSR crafted site-specific strategies. GOSR has partnered with the Long Beach School District's Adult Learning Center (ALC) to implement the second component. The workforce development component will create targeted employment and training opportunities for residents of the three participating Long Island PHAs. ALC will educate, train, and connect up to twenty (20) PHA residents with building trade opportunities. This pre-apprenticeship program, offering direct placement into employment will create a pathway to employment in construction trades. The construction of new housing and rehabilitation of existing housing are eligible activities which meet the LMI National Objective. The targeted PHA sites overwhelmingly serve senior and family households with incomes below 50 percent of Area Median Income. At least 51 percent of the units in each building assisted will be occupied by an LMI household. These projects are federally funded PHAs and have housing goals to ensure equal opportunity and to affirmatively further fair housing objectives to qualify for annual allocations of HUD resources. GOSR will monitor the efforts of the PHAs to satisfy and confirm that PHAs meet their statutory obligation to AFFH.



The workforce development component is an eligible public-service activity with a limited clientele of LMI persons.

MID-URN Areas:

GOSR ultimately identified five properties at four PHAs in two Target Areas – Broome and Nassau counties – which have the highest remaining unmet recovery need (URN) for rental housing in the New York State MID-URN areas after accounting for assistance provided by GOSR’s NY Rising Housing Recovery Programs and other sources. GOSR used the best available FEMA PA data and internal program data to identify PHA-owned facilities sited in the 100-year or 500-year floodplain in Target Areas with housing URN. GOSR then analyzed this subset of properties for a tie-back to the qualified disaster(s), site-specific unmet needs, and geographic and demographic considerations with the goal of serving vulnerable populations and addressing a range of resiliency challenges.

Key Agencies, Partners, Positions, Personnel:

GOSR will partner with several agencies and organizations to carry out this project. These include the NYS Homes and Community Renewal (HCR), Housing Finance Agency (HFA), Binghamton Housing Authority, Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, Enterprise Community Partners (ECP) and the Long Beach Adult Learning Center (ALC). In addition, the State – through GOSR, in partnership with HCR, ECP, and WegoWise– will investigate opportunities to increase resilience and further reduce the energy demand of these buildings through smaller scale retrofits such as weatherproofing and lighting upgrades. The four Public Housing Authority (PHA) partners identified project sites that sustained damage during Superstorm Sandy, Hurricane Irene, and/or Tropical Storm Lee. Damage included flooding, damage to electrical and mechanical systems, loss of power creating unsafe conditions, and loss of habitability. The five properties selected for this project represent different building typologies including low-rise, high-rise, coastal and riverine sites, senior and family facilities, and are ideal candidates for performance retrofitting and/or new resilient new construction. The new construction project achieves substantial support utilizing HUD’s Section 18 program by bolstering the FEMA disaster relief funds and CDBG-DR funds which provide access to private debt and equity investment for a resilient new affordable housing project. The PHAs will be responsible for using CDBG-NDR funds to carry out activities in a manner satisfactory to GOSR and consistent with any standards required as a condition of providing these funds. The use of the funds will result in either retrofitting or new construction of five Public Housing Authority properties to the benefit of the residents of these specific properties. ECP will be responsible for supporting GOSR with project design; facilitating design process with PHAs to integrate green, resilience and health measures into a comprehensive rehabilitation scope; providing training and technical assistance to PHAs’ building staff to help establish best practices in Operations and Maintenance and asset management; providing technical assistance to GOSR as needed; coordinating a PHA resilience Learning Collaborative and; memorializing lessons learned. ALC will be responsible for providing outreach, screening and program selection for residents of the PHAs in Freeport, Town of Hempstead and Long Beach. ALC will identify, select and enroll 20 eligible residents in an apprenticeship preparation training program and upon successful completion, work on placing graduates of the program on construction projects. Grantee key personnel are as follows:

- Robert Miller, Chief Financial Officer, GOSR
- Charles Mathew, Director of Finance and Budget, GOSR
- Thehbia Hiwot, Executive Director of Housing, Buyout, and Acquisition Programs, GOSR
- Paul Lozito, Managing Director, Housing, Buyout, Acquisition, GOSR
- Matilda Addo, Director Housing Policy and Affordable Housing, GOSR
- Charles Hovanic, Senior Program Manager and Policy Advisor II, GOSR
- Cara Corrigan, Housing Program Manager II, GOSR
- Jane Brogan, Chief Policy and Research Officer, GOSR
- Laura Katz, Director of Policy, GOSR
- Gabriel Cortes, Senior Policy Analyst, GOSR

Project Summary

Project #	Project Title	Grantee Activity #	Activity Title		
9999	Restricted Balance	<i>No activities in this project</i>			
Admin	Administration	NYS-NDR-Administration	Administration		
LTC	Long-Term Commitment	NYS-LTC-CRRA	Long Term Commitment CRRA		
NDR	Resilience Work	NYS-NDR-PHA-Binghamton	Binghamton PHA Resilience		
		NYS-NDR-PHA-Freeport	Freeport PHA Resilience		
		NYS-NDR-PHA-Hempstead	Hempstead PHA Resilience		
		NYS-NDR-PHA-LongBeach	Long Beach PHA Resilience		
		NYS-NDR-Workforce-ALC	ALC Workforce Development		
		OV	Outcome Value	NYS-OV-Economic-Quant1	Economic Metric 1
		NYS-OV-Economic-Quant2		Economic Metric 2	
NYS-OV-Economic-Quant3	Economic Metric 3				
NYS-OV-Environmental-Quant	Environmental Metric				



		NYS-OV-Resilience-Quant1	Resilience Metric 1
		NYS-OV-Resilience-Quant2	Resilience Metric 2
		NYS-OV-Resilience-Quant3	Resilience Metric 3
		NYS-OV-Social-Quant1	Social Metric 1
		NYS-OV-Social-Quant2	Social Metric 2
		NYS-OV-Social-Quant3	Social Metric 3
SL	Supporting Leverage	NYS-SL-None	Supporting Leverage None



Activities

Project # / Admin / Administration

Grantee Activity Number: NYS-NDR-Administration
Activity Title: Administration

Activity Type: Administration	Activity Status: Under Way
Project Number: Admin	Project Title: Administration
Projected Start Date: 01/25/2017	Projected End Date: 09/30/2022
Project Draw Block by HUD: Not Blocked	Project Draw Block Date by HUD: 10/01/2022 by David Burgy
Activity Draw Block by HUD: Not Blocked	Activity Draw Block Date by HUD: 10/01/2022 by David Burgy
Block Drawdown By Grantee: Not Blocked	Total Budget: \$ 1,790,000.00
National Objective: Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)	Most Impacted and Distressed Budget: \$ 1,790,000.00
	Other Funds: \$ 0.00
	Total Funds: \$ 1,790,000.00

Benefit Report Type:
NA

Activity is being carried out by
No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 1,790,000.00



Location Description:

25 Beaver Street, 5th Floor, New York, NY

Activity Description:

The goal of this activity is for New York State to administer the overall project delivery. The required 90 day projections are attached to this activity.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None

Activity Supporting Documents

Document 20190328-NDR-90DayProjections-Final-ForUpload.xlsx

Project # / LTC / Long-Term Commitment

Grantee Activity Number: NYS-LTC-CRRA
Activity Title: Long Term Commitment CRRA

Activity Type:
NDR - Long Term Commitment

Project Number:
LTC

Projected Start Date:
01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
Not Blocked

National Objective:
Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Benefit Report Type:
Area Benefit (Census)

Activity Status:

Under Way

Project Title:

Long-Term Commitment

Projected End Date:

09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:

02/01/2017 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:

02/01/2017 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00



LMI%:

Activity is being carried out by

No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:

New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 0.00

Location Description:

New York State

Activity Description:

The goal of this activity is to increase the resiliency of municipalities to withstand sea level rise, storm surge, and in-land flooding. The anticipated outcome is to enhance the capacity of municipalities to further control land use in the floodplain and demonstrate consideration for improving community resilience to sea level rise, storm surge, and in-land flooding. DEC currently provides model ordinances that include language municipalities must adopt to participate in the National Flood Insurance Program. Updating an ordinance is a legislative act. The State will track the number of municipal floodplain ordinances updated to incorporate state flood risk management guidance and to improve community resilience to sea level rise, storm surge, and in-land flooding. New York State Department of Environmental Conservation's Floodplain Management Section tracks when local laws have been submitted and approved. For this activity, the State will track the number of legislative actions taken to improve resiliency. The State projects that 20 legislative actions will be taken to improve resiliency.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None

Project # / NDR / Resilience Work

Grantee Activity Number: NYS-NDR-PHA-Binghamton
Activity Title: Binghamton PHA Resilience

Activity Type: Rehabilitation/reconstruction of residential structures

Activity Status: Under Way

Project Number:

Project Title:



NDR

Projected Start Date:

01/24/2017

Project Draw Block by HUD:

Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:

Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:

Not Blocked

National Objective:

Low/Mod: Benefit to low- and moderate-income persons/families

Benefit Report Type:

Direct (Households)

Proposed Beneficiaries

Renter Households

of Households

Total

Low

Mod

Low/Mod%

224

224

100.00

224

224

100.00

Proposed Accomplishments

of Multifamily Units

of Housing Units

of Properties

Total

224

224

1

Activity is being carried out by

No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:

New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization

New York State

Organization Type

State

Proposed Budget

\$ 3,739,700.00



Location Description:

Binghamton Housing Authority
North Shore Towers and Village
45 Exchange Street
Binghamton, NY
Latitude 42.096838, Longitude -75.909638

Activity Description:

The goal of this activity is to carry out the project delivery of providing resilient retrofitting at North Shore Towers in Binghamton NY to benefit the residents of this PHA facility. The project delivery includes partnership with Enterprise Community Partners to project design with team, Energy Benchmarking, and procurement of design and construction teams to complete construction at the PHA facility.
and procurement of design and construction teams to complete construction at the PHA facility.

Environmental Assessment: UNDERWAY

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-NDR-PHA-Freeport
Activity Title: Freeport PHA Resilience

Activity Type:
 Construction of new replacement housing

Project Number:
 NDR

Projected Start Date:
 01/24/2017

Project Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
 Not Blocked

National Objective:
 Low/Mod: Benefit to low- and moderate-income persons/families

Activity Status:
 Under Way

Project Title:
 Resilience Work

Projected End Date:
 09/29/2022

Project Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by Ai Ke

Activity Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by Ai Ke

Total Budget: \$ 6,269,809.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 6,269,809.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 6,269,809.00

Benefit Report Type:
 Direct (Households)

Proposed Beneficiaries

	Total	Low	Mod	Low/Mod%
# Renter Households	100	100		100.00
# of Households	100	100		100.00

Proposed Accomplishments

	Total
# of Multifamily Units	100
# of Housing Units	100

Activity is being carried out by
 No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
 New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 6,269,809.00



Location Description:

Freeport Housing Authority
Moxey Rigby Apartments (New Location)
195 East Merrick Road
Freeport, NY 11520
Current address - Buffalo Avenue and East Merrick Road
Latitude 40.654855, Longitude -73.570738

Activity Description:

The goal of this activity is to carry out the project delivery of providing new construction of 100 units at Freeport Housing Authority's Moxey Rigby facility in Freeport, NY to benefit the residents of the Moxey Rigby Apartments. The project delivery includes partnership with Enterprise Community Partners to project design with team and Benchmarking Energy Use at the facility.

Environmental Assessment: COMPLETED

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-NDR-PHA-Hempstead
Activity Title: Hempstead PHA Resilience

Activity Type:
 Rehabilitation/reconstruction of residential structures

Project Number:
 NDR

Projected Start Date:
 01/24/2017

Project Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
 Not Blocked

National Objective:
 Low/Mod: Benefit to low- and moderate-income persons/families

Activity Status:
 Under Way

Project Title:
 Resilience Work

Projected End Date:
 09/29/2022

Project Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by Ai Ke

Activity Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by Ai Ke

Total Budget: \$ 10,623,666.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 10,623,666.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 10,623,666.00

Benefit Report Type:
 Direct (Households)

Proposed Beneficiaries

	Total	Low	Mod	Low/Mod%
# Renter Households	112	112		100.00
# of Households	112	112		100.00

Proposed Accomplishments

	Total
# of Multifamily Units	112
# of Housing Units	112
# of Properties	2

Activity is being carried out by
 No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
 New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 10,623,666.00



Location Description:

Town of Hempstead
Mill River Gardens
2900 Rockaway Avenue
Oceanside, NY 11572
Latitude 40.642652, Longitude -73.655963
Inwood Gardens
255 Lawrence Avenue
Inwood, NY 11096
Latitude 40.622225, Longitude -73.738731

Activity Description:

The goal of this activity is to carry out the project delivery of providing resilient retrofitting at Inwood Gardens and Mill River Gardens in Oceanside and Inwood, NY to benefit the residents of these PHA facilities. The project delivery includes partnership with Enterprise Community Partners to project design with team, Energy Benchmarking, **and procurement of design and construction teams to complete construction at the PHA facility.**

Environmental Assessment: UNDERWAY

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-NDR-PHA-LongBeach
Activity Title: Long Beach PHA Resilience

Activity Type:
 Rehabilitation/reconstruction of residential structures

Activity Status:
 Under Way

Project Number:
 NDR

Project Title:
 Resilience Work

Projected Start Date:
 01/24/2017

Projected End Date:
 09/29/2022

Project Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Project Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by Ai Ke

Activity Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Activity Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by Ai Ke

Block Drawdown By Grantee:
 Not Blocked

Total Budget: \$ 11,804,600.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 11,804,600.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 11,804,600.00

National Objective:
 Low/Mod: Benefit to low- and moderate-income persons/families

Benefit Report Type:
 Direct (Households)

Proposed Beneficiaries

	Total	Low	Mod	Low/Mod%
# Renter Households	108	108		100.00
# of Households	108	108		100.00

Proposed Accomplishments

	Total
# of Multifamily Units	108
# of Housing Units	108
# of Properties	1

Activity is being carried out by
 No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
 New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 11,804,600.00



Location Description:

Long Beach Housing Authority
Channel Park Homes
500 Center Street
Long Beach, NY 11561
Latitude 40.591116, -73.66589

Activity Description:

The goal of this activity is to carry out the project delivery of providing resilient retrofitting at Channel Park Homes in Long Beach, NY to benefit the residents of this PHA facility. The project delivery includes partnership with Enterprise Community

Partners to project design with team, Energy Benchmarking, and procurement of design and construction teams to complete construction at the PHA facility.

Environmental Assessment: UNDERWAY

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-NDR-Workforce-ALC
Activity Title: ALC Workforce Development

Activity Type:
Public services

Project Number:
NDR

Projected Start Date:
01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
Not Blocked

National Objective:
Low/Mod: Benefit to low- and moderate-income persons/families

Activity Status:
Under Way

Project Title:
Resilience Work

Projected End Date:
09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by Ai Ke

Activity Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by Ai Ke

Total Budget: \$ 560,000.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 560,000.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 560,000.00

Benefit Report Type:
Direct (Person)

Proposed Beneficiaries

	Total	Low	Mod	Low/Mod%
# of Persons	13	13		100.00
# of Cases closed	20	20		100.00
# of Cases opened	20	20		100.00

Proposed Accomplishments

	Total
# of Non-business Organizations benefitting	1

Activity is being carried out by
No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
Long Beach Adult Learning Center

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
Long Beach Adult Learning Center	Non-Profit	\$ 160,000.00
New York State	State	\$ 0.00



Location Description:

Workforce development sites vary depending on the trade. The Long Beach Adult Learning Center will select the training sites for program participants. The mailing address for the Long Beach Adult Learning Center is 500 Centre Street in Long Beach, NY 11561. Latitude 40.590901, Longitude -73.665816.

Activity Description:

The workforce development component will create targeted employment and training opportunities for residents of the three participating Long Island PHAs. ALC will educate, train, and connect up to twenty (20) PHA residents with building trade opportunities. This pre-apprenticeship program, offering direct placement into employment will create a pathway to sustainable, high-wage employment in construction trades.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None

Project # /	OV / Outcome Value
--------------------	---------------------------

Grantee Activity Number:	NYS-OV-Economic-Quant1
Activity Title:	Economic Metric 1

Activity Type:

NDR - Economic Value

Project Number:

OV

Projected Start Date:

01/25/2017

Project Draw Block by HUD:

Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:

Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:

Not Blocked

National Objective:

Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Activity Status:

Under Way

Project Title:

Outcome Value

Projected End Date:

09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:

10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:

10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Benefit Report Type:

Direct (Person)



Proposed Beneficiaries

of Persons

Total	Low	Mod	Low/Mod%
20	20		100.00

Proposed Accomplishments

of people enrolled

Total
20

Activity is being carried out by

No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:

New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization

New York State

Organization Type

State

Proposed Budget

\$ 0.00

Location Description:

Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to provide workforce development program participants with a vehicle for economic advancement. The anticipated outcome is to enhance the economic resilience of program participants. The State will track the number of participants enrolled in the program. For this activity, the State will track the number of people enrolled. The baseline for this activity is zero people enrolled in the program. The projection for this activity is 20 people enrolled in the program.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Economic-Quant2
Activity Title: Economic Metric 2

Activity Type:
 NDR - Economic Value

Project Number:
 OV

Projected Start Date:
 01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
 Not Blocked

National Objective:
 Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Benefit Report Type:
 Direct (Person)

Activity Status:
 Under Way

Project Title:
 Outcome Value

Projected End Date:
 09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Proposed Beneficiaries

of Persons

Total	Low	Mod	Low/Mod%
16	16		100.00

Proposed Accomplishments

of People Trained

Total
16

Activity is being carried out by
 No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
 New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization

New York State

Organization Type

State

Proposed Budget

\$ 0.00

Location Description:

Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development



site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to provide workforce development program participants with a vehicle for economic advancement. The anticipated outcome is to enhance the economic resilience of program participants. The State will track the number of participants who complete the program. For this activity, the State will track the number of people trained. The baseline for this activity is zero people trained in the program. The projection for this activity is 16 people trained in the program.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Economic-Quant3
Activity Title: Economic Metric 3

Activity Type:
 NDR - Economic Value

Project Number:
 OV

Projected Start Date:
 01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
 Not Blocked

National Objective:
 Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Benefit Report Type:
 Direct (Person)

Activity Status:
 Under Way

Project Title:
 Outcome Value

Projected End Date:
 09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Proposed Beneficiaries

of Persons

Total	Low	Mod	Low/Mod%
13	13		100.00

Proposed Accomplishments

of people employed

Total
13

Activity is being carried out by
 No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
 New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization

New York State

Organization Type

State

Proposed Budget

\$ 0.00

Location Description:

Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development



site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to provide workforce development program participants with a vehicle for economic advancement. The anticipated outcome is to enhance the economic resilience of program participants. The State will track the number of participants who complete the program and are placed into jobs. For this activity, the State will track the number of people employed in the building and construction trades after enrolling in and completing the workforce development program. The baseline for this activity is zero people employed. The projection for this activity is 13 people employed.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Environmental-Quant
Activity Title: Environmental Metric

Activity Type:
NDR - Environmental Value

Project Number:
OV

Projected Start Date:
01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
Not Blocked

National Objective:
Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Benefit Report Type:
Direct (Households)

Activity Status:
Under Way

Project Title:
Outcome Value

Projected End Date:
09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Proposed Beneficiaries

of Households

Total	Low	Mod	Low/Mod%
544	544		100.00

Proposed Accomplishments

% reduction in kWh used

Total
10

Activity is being carried out by
No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization

New York State

Organization Type

State

Proposed Budget

\$ 0.00

Location Description:

Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development



site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to reduce energy usage by PHAs. The anticipated outcome is to reduce the environmental footprint of each PHA and energy costs. The State will utilize WegoWise to collect, track, analyze, and benchmark energy usage evidenced by energy consumption reports or utility bills. For this activity, the State will track the percent reduction in kWh used. The baseline for this activity is a zero percent reduction in kWh used. The projection for this activity is a 10 percent reduction in kWh used.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Resilience-Quant1
Activity Title: Resilience Metric 1

Activity Type:
 NDR - Resilience Value

Project Number:
 OV

Projected Start Date:
 01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
 Not Blocked

National Objective:
 Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Benefit Report Type:
 Direct (Households)

Activity Status:
 Under Way

Project Title:
 Outcome Value

Projected End Date:
 09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Proposed Beneficiaries

of Households

Total	Low	Mod	Low/Mod%
544	544		100.00

Proposed Accomplishments

of PHA facilities constructed or retrofitted with resiliency measures

Total

5

Activity is being carried out by

No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:

New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization

New York State

Organization Type

State

Proposed Budget

\$ 0.00

Location Description:

Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development



site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to increase the resiliency of new or existing PHA facilities as a whole. The anticipated outcome is to enhance the ability of each PHA facility to withstand a disaster and successfully recover. The State will track the installation of resiliency measures that will enhance the operational reliability of new or existing facilities in the event of a disaster. For this activity, the State will track the number of PHA facilities constructed or retrofitted with resiliency measures. The baseline for this activity is zero PHA facilities constructed or retrofitted with resiliency measures. The projection for this activity is five PHA facilities constructed or retrofitted with resiliency measures.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Resilience-Quant2
Activity Title: Resilience Metric 2

Activity Type:
 NDR - Resilience Value

Project Number:
 OV

Projected Start Date:
 01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
 Not Blocked

National Objective:
 Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Benefit Report Type:
 Direct (Households)

Activity Status:
 Under Way

Project Title:
 Outcome Value

Projected End Date:
 09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Proposed Beneficiaries

of Households

Total	Low	Mod	Low/Mod%
544	544		100.00

Proposed Accomplishments

of PHA housing units benefiting from resiliency measures

Total
544

Activity is being carried out by
 No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
 New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization

New York State

Organization Type

State

Proposed Budget

\$ 0.00

Location Description:

Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development



site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to increase the resiliency of new or existing PHA facilities as a whole. The anticipated outcome is to enhance the ability of each PHA facility to withstand a disaster and successfully recover. The State will track the installation of resiliency measures that will enhance the operational reliability of new or existing facilities in the event of a disaster. For this activity, the State will track the number of PHA housing units benefiting from resiliency measures. The baseline for this activity is zero PHA housing units benefiting from resiliency measures. The projection for this activity is 544 PHA housing units benefiting from resiliency measures.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Resilience-Quant3
Activity Title: Resilience Metric 3

Activity Type:
 NDR - Resilience Value

Project Number:
 OV

Projected Start Date:
 01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
 Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
 Not Blocked

National Objective:
 Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Benefit Report Type:
 Area Benefit (Census)

Activity Status:
 Under Way

Project Title:
 Outcome Value

Projected End Date:
 09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
 10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Proposed Beneficiaries

	Total	Low	Mod	Low/Mod%
# of Persons	18636815	5238745	3026510	44.35

Proposed Accomplishments

	Total
# of legislative actions taken to improve resiliency	20

LMI%:	
--------------	--

Activity is being carried out by
 No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
 New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 0.00

Location Description:
 New York State



Activity Description:

The goal of this activity is to increase the resiliency of municipalities to withstand sea level rise, storm surge, and in-land flooding. The anticipated outcome is to enhance the capacity of municipalities to further control land use in the floodplain and demonstrate consideration for improving community resilience to sea level rise, storm surge, and in-land flooding. DEC currently provides model ordinances that include language municipalities must adopt to participate in the National Flood Insurance Program. Updating an ordinance is a legislative act. The State will track the number of municipal floodplain ordinances updated to incorporate state flood risk management guidance and to improve community resilience to sea level rise, storm surge, and in-land flooding. New York State Department of Environmental Conservation's Floodplain Management Section tracks when local laws have been submitted and approved. For this activity, the State will track the number of legislative actions taken to improve resiliency. The baseline for this activity is zero legislative actions taken to improve resiliency. The projection for this activity is 20 legislative actions taken to improve resiliency.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Social-Quant1
Activity Title: Social Metric 1

Activity Type:
NDR - Social Value

Project Number:
OV

Projected Start Date:
01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
Not Blocked

National Objective:
Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Activity Status:
Under Way

Project Title:
Outcome Value

Projected End Date:
09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Benefit Report Type:
Direct (Households)

Proposed Beneficiaries	Total	Low	Mod	Low/Mod%
# of Households	544	544		100.00

Proposed Accomplishments	Total
# of residents participating in planning events	50

Activity is being carried out by
No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 0.00

Location Description:

Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development



site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to increase social cohesion of PHAs. The anticipated outcome is to establish more robust PHA community engagement. The State will track the number of PHA residents involved in planning events. For this activity, the State will track the number of residents participating in planning events. The baseline for this activity is zero residents participating in resilience planning events. The projection for this activity is 50 residents participating in resilience planning events.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Social-Quant2
Activity Title: Social Metric 2

Activity Type:
NDR - Social Value

Project Number:
OV

Projected Start Date:
01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
Not Blocked

National Objective:
Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Activity Status:
Under Way

Project Title:
Outcome Value

Projected End Date:
09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Benefit Report Type:
Direct (Households)

Proposed Beneficiaries	Total	Low	Mod	Low/Mod%
# of Households	544	544		100.00

Proposed Accomplishments	Total
# of PHA communities participating in resilience learning collaborative	5

Activity is being carried out by
No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 0.00

Location Description:
Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development



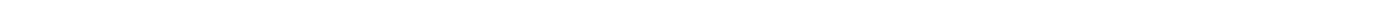
site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to increase social cohesion of PHAs. The anticipated outcome is to establish more robust PHA community engagement. The State will track the number of PHA communities that participate in the PHA Resilience Learning Collaborative. For this activity, the State will track the number of PHA communities participating in the resilience learning collaborative. The baseline for this activity is zero PHA communities participating in the resilience learning collaborative. The projection for this activity is five PHA communities participating in the resilience learning collaborative.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None



Grantee Activity Number: NYS-OV-Social-Quant3
Activity Title: Social Metric 3

Activity Type:
NDR - Social Value

Project Number:
OV

Projected Start Date:
01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
Not Blocked

National Objective:
Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Activity Status:
Under Way

Project Title:
Outcome Value

Projected End Date:
09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:
10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00

Benefit Report Type:
Direct (Households)

Proposed Beneficiaries	Total	Low	Mod	Low/Mod%
# of Households	544	544		100.00

Proposed Accomplishments	Total
# of resilience plans created	5

Activity is being carried out by
No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:
New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 0.00

Location Description:
Storm-damaged public housing in New York State managed by Freeport Housing Authority, Town of Hempstead Housing Authority, Long Beach Housing Authority, and Binghamton Housing Authority. Workforce development



site on Long Island, NY.

Activity Description:

The goal of this activity is to increase the resiliency of PHAs and PHA Residents. The anticipated outcome is to enhance the ability of each PHA and its residents to withstand a disaster and successfully recover. The State will track the creation of one resilience plan at each PHA facility. For this activity, the State will track the number of resilience plans created. The baseline for this activity is zero resilience plans created. The projection for this activity is five resilience plans created.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None

Project # / SL / Supporting Leverage

Grantee Activity Number: NYS-SL-None
Activity Title: Supporting Leverage None

Activity Type:
NDR - Supporting Leverage

Project Number:
SL

Projected Start Date:
01/25/2017

Project Draw Block by HUD:
Not Blocked

Activity Draw Block by HUD:
Not Blocked

Block Drawdown By Grantee:
Not Blocked

National Objective:
Not Applicable (for Planning/Administration or Unprogrammed Funds only)

Benefit Report Type:
Area Benefit (Census)

Activity Status:

Under Way

Project Title:

Supporting Leverage

Projected End Date:

09/30/2022

Project Draw Block Date by HUD:

10/01/2022 by David Burgy

Activity Draw Block Date by HUD:

10/01/2022 by David Burgy

Total Budget: \$ 0.00

Most Impacted and Distressed Budget: \$ 0.00

Other Funds: \$ 0.00

Total Funds: \$ 0.00



LMI%:

Activity is being carried out by

No

Activity is being carried out through:

Organization carrying out Activity:

New York State

Proposed budgets for organizations carrying out Activity:

Responsible Organization	Organization Type	Proposed Budget
New York State	State	\$ 0.00

Location Description:

New York State

Activity Description:

There is no supporting leverage.

Environmental Assessment: EXEMPT

Environmental None

Action Plan History

Version	Date
B-13-DS-36-0002 AP#1	04/28/2017
B-13-DS-36-0002 AP#2	07/28/2017
B-13-DS-36-0002 AP#3	10/30/2017
B-13-DS-36-0002 AP#4	07/23/2018
B-13-DS-36-0002 AP#5	04/30/2019
B-13-DS-36-0002 AP#6	08/07/2019
B-13-DS-36-0002 AP#7	10/29/2019



B-13-DS-36-0002 AP#8	01/30/2020
B-13-DS-36-0002 AP#9	04/27/2020
B-13-DS-36-0002 AP#10	07/22/2020
B-13-DS-36-0002 AP#11	08/25/2020

