

**Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador
de Nueva York**



Solicitud a la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres
Período para formular comentarios públicos: 5 de marzo - 19 de marzo de 2015

La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR, por sus siglas en inglés) se encuentra a la búsqueda de comentarios públicos sobre su solicitud de conformidad con los requisitos de participación ciudadana previstos en la Notificación del Anuncio de Financiación del Departamento de Urbanismo y Desarrollo Humano (HUD, por sus siglas oficiales en inglés) N.º FR-5800-N-29. A continuación se describe el cronograma de la competencia y los criterios de modificación sustancial, tal como lo requiere el HUD.

Cronograma de la Competencia:

La Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres es una competencia de un año de duración estructurada en dos fases: (1) la fase de encuadre y (2) la fase de implementación.

- Las solicitudes de la Fase 1 están programadas para presentarse al HUD hasta el 27 de marzo de 2015.
- El HUD anticipa la notificación de los solicitantes en caso de que hayan aceptado avanzar a la Fase 2 en junio de 2015.
- En caso de ser invitada por el HUD a participar en la Fase 2, la GOSR tendrá 120 días contados a partir de la fecha de la carta de invitación para diseñar y desarrollar proyectos.
- El HUD anticipa tomarse hasta 60 días después de las presentaciones de la Fase 2 antes de anunciar las adjudicaciones.
- El HUD debe afectar (firmar un acuerdo de subvención) en garantía los fondos para el 30 de septiembre de 2017.
- Los beneficiarios de dicha subvención contarán con 24 meses para erogar los fondos tras dicha afectación.

Criterios de modificación sustancial: Los criterios para determinar los cambios que deban efectuarse en la Postulación constituyen una modificación sustancial que requiere de la previa aprobación del HUD, incluido todo cambio a la Postulación que trajere aparejado un cambio de

más de cinco puntos en la puntuación de capacidad o solidez del enfoque o bien que cambiare las áreas objetivo Más Impactadas y Amenazadas. Asimismo, la siguiente modificación constituirá una modificación sustancial que requiere de la previa aprobación del HUD: un cambio en los beneficios del programa, los beneficiarios o los criterios de elegibilidad; la asignación o reasignación de más de \$1 millón; o bien la incorporación o eliminación de una actividad.

Anexo A: Resumen ejecutivo

La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador del Estado de Nueva York (GOSR) fue instituida por el Gobernador Andrew M. Cuomo tras una serie de desastres sin precedentes: El temporal Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. Desde su creación, la GOSR se ha dedicado a planificar programáticamente los fondos federales destinados a la recuperación, incluidos los fondos del programa «Recuperación ante Desastres con Subvenciones en Bloque para el Desarrollo Comunitario», destinados a promover una recuperación resiliente de largo plazo en el Estado de Nueva York. Por medio de la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC, por sus siglas en inglés), la GOSR usará de base las inversiones continuas que hace el Estado en resiliencia, capitalizando así la oportunidad de responder y adaptarse a los riesgos que recién se comienzan a comprender. Como tal, la solicitud del Estado en la NDRC:

- Evalúa las persistentes necesidades insatisfechas de recuperación, encuadradas por el análisis que hiciera la GOSR en su Plan de Acción según la Enmienda Ocho (APA8, por sus siglas oficiales en inglés) e informadas por la consulta al Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC del Estado y el aporte de los condados elegibles y demás partes interesadas;
- Describe y establece la capacidad y experiencia de la GOSR en la colaboración entre distintos sectores para diseñar e implementar proyectos de recuperación y resiliencia; y
- Describe un enfoque integrado y holístico que considera la resiliencia física, social, económica y ambiental tanto de los sistemas naturales como de los artificiales.

La GOSR ha implementado con éxito programas de recuperación y resiliencia en las áreas de vivienda, desarrollo económico, infraestructura y reconstrucción comunitaria. Tras haber podido sintetizar las lecciones aprendidas de estos programas, como ser el Programa de Reconstrucción Comunitaria en Restauración de NY (NYRCR, por sus siglas oficiales en inglés), el cual representa un inédito esfuerzo de resiliencia básica, la GOSR ha identificado dos tipologías comunitarias dominantes -costeras y ribereñas- que se encuentren en riesgo extremo de padecer inundaciones causadas por eventos climáticos extremos cada vez más frecuentes e inundaciones vinculadas al cambio climático.

El enfoque basado en sistemas de la GOSR consiste en la identificación de estrategias que simultáneamente mejorarán la resiliencia física, social, económica y ambiental de las comunidades ribereñas y costeras vulnerables. Este enfoque se basa en las recomendaciones de la Comisión NYS 2100, que fue instaurada por el Gobernador Cuomo tras el temporal Sandy, al tiempo que también incorpora comentarios expertos de asociados a las agencias, condados y demás partes interesadas. Además, hay determinadas agencias estatales y condados que ya han realizado aportes sustanciales respecto de estrategias, asociaciones y fuentes de financiación potenciales. En caso de que el Estado de Nueva York avance a la Fase 2, la GOSR continuará colaborando con las áreas objetivo durante todo el proceso de solicitud de la Fase 2 con el fin de señalar las necesidades de recuperación insatisfechas adicionales mediante la inspección de nuevos datos y revisión de los ya existentes, según corresponda. En la Fase 2, la GOSR llevará a cabo un análisis multisistémico con el fin de poder definir mejor las características comunes de las comunidades costeras y ribereñas. La GOSR luego seleccionará comunidades piloto y colaborará con asociados para diseñar innovadoras soluciones de resiliencia adaptadas a la medida del contexto regional.

El fin último consiste en desarrollar, implementar, evaluar y escalar proyectos que brinden múltiples cobeneficios y mejoren todos los días la calidad de vida comunitaria mediante la colaboración entre todos los sectores con las agencias estatales y demás asociados. La financiación de la NDRC también le posibilitará al Estado aprovechar los esfuerzos de resiliencia ya existentes y así catalizar las nuevas inversiones. Los ejemplos precedentes de las soluciones basadas en sistemas comprenden los dos proyectos de Reconstrucción con Diseño en cuya implementación está trabajando la GOSR; el proyecto del Sistema Integrado de Protección contra Inundaciones de Red Hook en Brooklyn; el proyecto de adquisición e infraestructura ecológica de Oakwood Beach en Staten Island; y el proyecto de adquisición, infraestructura ecológica y vivienda accesible propuesto por el Comité de Planificación del NYRCR en el pueblo de Sidney, que se está implementando a través del Programa NYRCR y con fondos del Programa de Subvención para Mitigación de Riesgos de la Agencia Federal de Manejo de Emergencias. Estos esfuerzos también reflejan la priorización que hace el Estado de las prestaciones naturales que se pueden diseñar para mitigar los riesgos físicos, a la vez que se brindan cobeneficios económicos, sociales y ambientales. La mitigación de nitrógeno será un elemento crucial para que avance cualquier estrategia de resiliencia que tenga orientación ambiental, a la vez que el Estado ya ha realizado inversiones significativas tendientes a reducir la contaminación con nitrógeno en Long Island tanto mediante inversiones en la infraestructura de alcantarillado en el Condado de Suffolk como en instalaciones cruciales de tratamiento de agua residual como Bay Park en el Condado de Nassau.

Referencias del Anexo B que respaldan los datos. Esta información se carga en el sitio seguro FTP del Estado, https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/_layouts/15/start.aspx#/.

Anexo B: Requisitos básicos

Introducción

A los efectos de la solicitud de la Fase 1 de la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC) del HUD, el Estado ha identificado las necesidades insatisfechas de revitalización económica y recuperación de infraestructura en todos los 11 condados Más Impactados y Amenazados. (Cada uno de los cinco condados de la Ciudad de Nueva York cuentan como condado). Estos condados constituyen las áreas objetivo identificadas por el HUD como las Más Impactadas y Amenazadas como consecuencia de desastres declarados como tales por autoridades federales entre los años 2011 y 2013. Esta respuesta narrativa del Anexo B se ve sustentada por los mejores datos disponibles y se ajusta a los requisitos básicos descritos en el Apéndice G de la Notificación de Disponibilidad de Financiación (NOFA, por sus siglas en inglés) del NDRC emitida el 17 de septiembre de 2014. Esta narrativa también está informada por un análisis integral de necesidades insatisfechas recientemente adoptado por el Estado como parte del Plan de Acción de la Enmienda Ocho (APA8), tal como lo exige la FR-5696-N11 del 16 de octubre de 2014. En su calidad de actual concesionario del HUD, el Estado modifica periódicamente su Plan de Acción para documentar el uso propuesto de financiación destinada a solventar los esfuerzos continuos de recuperación. Así, este proceso constituye una de las formas en las que el Estado posee una profunda comprensión de las crecientes necesidades de recuperación insatisfechas que padecen las comunidades afectadas por tormentas.

El Estado considera los datos referenciados como parte del análisis de necesidades de recuperación insatisfechas del APA8 como los mejores datos disponibles a los efectos de la presente solicitud. Estos datos también conforman la base para comprender la extensión de las poblaciones afectadas como consecuencia de los desastres recientes. Si bien no necesariamente

resultan predictivos de las poblaciones que pudieren quedar afectadas en eventos futuros, sí informaran los análisis y modelos realizados por el Estado en el encuadre de sus futuras vulnerabilidades y peligros.

Los datos muestran las necesidades de recuperación y reconstrucción insatisfechas del Estado y sus condados en su conjunto, a la vez que demuestran que de las poblaciones afectadas, las que presentan ingresos bajos o modestos, limitado dominio del idioma inglés, necesidades funcionales, las personas mayores o aisladas enfrentan una carga desproporcionada en razón de los efectos causados por estos desastres. El enfoque del Estado en cuanto a la recuperación y reconstrucción se ve fundamentado por esta comprensión de las poblaciones vulnerables, así como el Estado seguirá abordando las necesidades específicas de estas poblaciones en sus esfuerzos de reconstrucción y recuperación actuales y futuros.

Tal como se expone en el Anexo E y el Suplemento D, además de establecer los impactos del desastre y las necesidades de recuperación insatisfechas en el APA8, el Estado se involucró en un extenso compromiso comunitario junto con las agencias estatales, condados elegibles y demás partes interesadas en pos de poder identificar las necesidades de recuperación insatisfechas para esta solicitud de la Fase 1. Como tal, la presente narrativa refleja el aporte específico de la NDRC que han contribuido las partes interesadas a través de presentaciones de relevamientos, entre otros mecanismos.

Resulta crucial tener presente que el Estado puede identificar otras áreas objetivo en la Fase 2 de la solicitud de la NDRC. Como tal, el Estado seguirá colaborando con todas las partes interesadas relevantes -en especial los condados Declarados¹- a fin de evaluar tanto los datos

¹En el Apéndice B de la NOFA de la NDRC, el HUD designó a 51 condados de todo el Estado como Declarados (e.d. los condados que recibieron una Declaración Federal de Desastre entre 2011 y 2013) y por consiguiente resultan elegibles para ser considerados parte de esta solicitud de la Fase 1. De estos 50 condados, el HUD designó a

nuevos como los ya existentes que pudieran establecer las áreas objetivo adicionales para su inclusión en la solicitud de la Fase 2.

A los efectos de ser considerada como área objetivo para la NDRC, el condado o área subcondado debe cumplir con: 1) los criterios básicos de ser el Más Impactado, 2) los criterios básicos de estar Amenazado, y 3) los criterios básicos de presentar necesidades de recuperación insatisfechas. Sin embargo, las soluciones que el Estado procura desarrollar serán expandibles y replicables fuera de las áreas objetivo presentadas anteriormente.

Asimismo, el Estado está comprometido con el cumplimiento de todos los requisitos básicos impuestos por la NOFA de la NDRC. En caso de que el Estado avance a la Fase 2, el Estado asegurará que todas las actividades propuestas cumplan con un objetivo nacional, sean actividades elegibles, incorporen actividades de resiliencia tal como se describe en la NOFA y tengan una clara vinculación preventiva con el desastre que hizo que calificara como área objetivo. El Estado entiende que, en general, más del 50% de los fondos del CDBG-DR deben cumplir con el objetivo nacional de beneficiar a personas de ingresos bajos o modestos. Estos requisitos básicos también estarán detallados en la Fase 2, ya que las actividades están refinadas y presentadas al HUD de conformidad con los requisitos de la NOFA.

Necesidades de recuperación y revitalización económica insatisfechas

El estado ha identificado continuas necesidades de recuperación y revitalización económica insatisfechas a causa del temporal Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee en las áreas objetivo Más Impactadas y Amenazadas que no pueden abordarse con los recursos

15 como los Más Impactados y Amenazados y a otras 29 secciones y/o lugares censales subcondado dentro de los 11 condados Declarados como Más Impactados y Amenazados. Según el HUD, las Áreas Tribales localizadas como condados Más Impactados y Amenazados resultan elegibles para ser consideradas parte de esta solicitud de la Fase 1, así como las Áreas Tribales ubicadas dentro de condados Declarados se consideran automáticamente Amenazadas, si bien no son de las Más Impactadas.

existentes. Para cumplir con los criterios básicos de necesidades insatisfechas descritos en el Apéndice G, el Estado ha identificado un mínimo de cinco comercios con necesidades de reparación faltante. Tal como se lo desarrolla más adelante, el extenso y continuo compromiso comunitario llevado adelante por medio de la administración del Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas en Restauración de NY cumple con los siguientes requisitos de fuentes de datos descritos en el Apéndice G de la NOFA: un relevamiento de campo que demuestre un mínimo de cinco comercios con necesidades insatisfechas de reparación faltante; un relevamiento de al menos cinco propietarios de empresas que confirmen el daño causado por el desastre y que las reparaciones no se han cumplido debido a que no se recibieron recursos suficientes; y los domicilios registrados de esos comercios.

Lanzado en la primavera de 2013, el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas en Restauración de NY fue instaurado con el propósito de atender a los pequeños comercios elegibles impactados por el temporal Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. Se localizaron a decenas de miles de comercios ubicados en Secciones Censales inundadas con más de un pie de agua durante el temporal Sandy. Estos comercios sufrieron daños físicos o, como mínimo, permanecieron cerrados por plazos prolongados debido a las interrupciones del suministro eléctrico y restricciones en las redes de transporte. A diciembre de 2014, más de 3.000 comercios presentaron solicitudes al programa y se encuentran en diversas etapas de revisión y aprobación durante el proceso de solicitud. Hasta la fecha se han aprobado unas 700 solicitudes para recibir asistencia mediante subvenciones. En la actualidad el programa permanece abierto para nuevas solicitudes.

La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) celebró acuerdos a un nivel inferior a los destinatarios finales con una red estadual de Centros de Desarrollo para

Pequeñas Empresas (SBDC, por sus siglas en inglés) mediante la Universidad Estatal de Nueva York (SUNY, por sus siglas oficiales en inglés) con el fin de colaborar en la administración del programa. Asimismo, el Estado contrató a la Empire State Development Corporation para llevar a cabo actividades adicionales de compromiso comunitario vinculadas con el programa. La extensa red SBDC del Estado se encuentra en una posición única para brindar actividades iniciales de extensión y compromiso comunitario y asistencia técnica permanente a empresas impactadas por tormentas y temporales. Todo solicitante que se postule al Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas debe atravesar cuatro niveles de revisión:

- Una *revisión inicial a cargo del Asesor Comercial* (BA, según sus siglas en inglés) de SBDC, que está ubicado en el campo y trabaja directamente con la empresa o comercio solicitante en carácter de punto de contacto primario. El BA colabora estrechamente con el solicitante tanto personalmente como por teléfono durante todo el trámite de solicitud. Esto incluye una visita al lugar.
- Un *segundo nivel de revisión* a cargo del Líder Gestor de Casos del SBDC que realiza una QA/QC del trabajo realizado por el BA con anterioridad a la presentación del legajo ante la GOSR para su aprobación final.
- Una *aprobación inicial* a cargo del Evaluador de Riesgos de la GOSR y su personal auxiliar. Dicha revisión incluye, entre otros aspectos, un control contra fraude, desperdicio y abuso (AFWA, por sus siglas en inglés), la verificación de la duplicación de beneficios, una confirmación de la comprobación del daño y la revisión de la razonabilidad de los gastos elegibles.
- Una *revisión final* a cargo de la Administración de la GOSR a los efectos de cumplir tanto con las políticas como con los procedimientos del programa.

El programa lleva a cabo una o todas las siguientes revisiones adicionales consistentes en evaluar a los solicitantes que requieren asistencia vinculada con la construcción:

- El Costo Estimado de Reparación (ECR, por sus siglas en inglés) y las Actividades Desgravables (AA, por sus siglas en inglés) y la Inspección de Daños a Terceros: Según las políticas y los procedimientos del programa, todos los solicitantes que gestionen asistencia por construcción ya sea para trabajos de reparación y/o mitigación futuros o pasados deben contar con una evaluación de daños por parte del proveedor del programa. La evaluación de los daños brinda una ponderación de los daños sufridos por el comercio o empresa, así como también procura calcular el valor del trabajo ya cumplido o bien calcula el valor del trabajo por cumplirse.
- Lista de verificación ambiental a terceros: Según las políticas y los procedimientos del programa, todos los solicitantes que gestionen asistencia en construcción deben cumplir con todos los requisitos ambientales del HUD, tal como se describe en la Parte 58 del Título 24 del Código de Reglamentaciones Federales (CFR, por sus siglas oficiales en inglés). La revisión ambiental (ERR Cat Anex A) para actividades de construcción incluye una visita al lugar y el cumplimiento de una lista de verificación in situ establecidas por la Ley Nacional de Política Ambiental, que lleva a cabo el proveedor del Programa.
- Visita al Sitio del BA: si el BA o la GOSR determina que es necesaria la verificación adicional para confirmar el nivel de daño y las necesidades de recuperación pendientes, ellos programarán una visita al lugar junto con el

comercio o la empresa solicitante a fin de poder recorrer las instalaciones comerciales afectadas.

En los casos en que hay evidencia suficiente de una visita al lugar o de un relevamiento de campo, el Estado ha realizado visitas adicionales al lugar y se ha comunicado con la empresa o comercio afectados a los efectos de confirmar si todavía persisten necesidades insatisfechas.

Mediante una revisión de los legajos de los solicitantes, de la asistencia técnica continua y de las visitas al lugar, el Estado ha identificado necesidades de recuperación económica que siguen insatisfechas en las áreas objetivo que se detallan a continuación. En síntesis, a los efectos de cumplir con el criterio básico de necesidades insatisfechas de recuperación y revitalización económica para esta Fase 1 de la solicitud, el Estado presenta datos tendientes a demostrar que las pequeñas empresas recibieron al menos una visita al lugar para poder validar los daños y establecer las necesidades insatisfechas que quedan. Según la orientación disponible del HUD, el Estado confía en que estos procedimientos de inspección y verificación superan en rigor metodológico -y por ende cumplen- las directrices sobre fuentes de información descritas en el Apéndice G destinadas a demostrar las necesidades de recuperación y revitalización económica insatisfechas.

Necesidades de recuperación de infraestructura insatisfechas

El estado ha identificado continuas necesidades insatisfechas de recuperación de infraestructura a causa del temporal Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee en las áreas objetivo Más Impactadas y Amenazadas que no pueden abordarse con los recursos existentes. Para cumplir con los criterios básicos de necesidades insatisfechas descritos en el Apéndice G, el Estado ha identificado daños cuantificados (e.d. la Categoría C a G de la FEMA) que siguen sin ser reparados por culpa de recursos insuficientes. El Estado presente las planillas

de cálculo del proyecto FEMA con el daño estimado y los montos de las reparaciones y las necesidades de reparación no financiadas a fin de establecer un mínimo de \$400.000 en necesidades de reparación de infraestructura permanente no financiadas y para describir la ubicación y los daños de la infraestructura pública permanente relacionada con el lugar del área objetivo Más Impactada y Amenazada. En la siguiente narrativa, el Estado indica a través de un documento de fuentes y usos si es que no existe una fuente actual de financiación para los proyectos asociados con las planillas de cálculo.

Áreas objetivo

Condado de Greene

La Más Impactada y Amenazada

El HUD ha designado al Condado de Greene como una de las áreas Más Impactadas y Amenazadas a los efectos de la NDRC. Para esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Greene, ubicado al oeste del río Hudson entre Kingston y Albany, se vio gravemente afectado por el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. En total, casi 1.000 unidades habitacionales ocupadas por propietarios y por inquilinos se vieron dañadas en el condado. De éstas, más de 500 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y se combinan con los provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que

describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.2

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que también el condado sufrió una perturbación comercial significativa. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 120 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 68,3% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (tambiéndetallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para demostrar que esta área Más Impactada y Amenazada cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas según la NOFA, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *revitalización económica*.

En esta área objetivo, el Estado puede identificar siete empresas en el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas en Restauración de NY que demuestran una continua necesidad de recuperación insatisfecha sin poder contar con ningún tipo de financiación a su disposición o sugerida. Esto supera los criterios mínimos de las cinco empresas. La documentación de respaldo para estas pequeñas empresas se brinda como parte de los datos de respaldo del Estado y según los requisitos previstos en el Apéndice G, I. A (1) que está ubicado en el sitio FTP del Estado, en un archivo intitulado “Greene Supporting Data” [«Datos de respaldo de Greene»] disponible aquí: https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/layouts/15/start.aspx#/. La documentación de respaldo indica si la empresa recibió la visita de un representante del SBDC, pasó por una visita por ECR o EER de Categ. del Anex. A

2 Se puede acceder al Apéndice B del APA8 a través del siguiente vínculo: http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf.

y/o una visita por AA. Todas estas empresas han sido verificadas con visitas al lugar y con evaluaciones sobre la duplicación de beneficios. Continúan teniendo necesidades insatisfechas de construcción, reparación, maquinaria y equipamiento y/o de mitigación. Si está faltando documentación para alguna de estas empresas, el Estado ha realizado un relevamiento de campo adicional a los fines de esta solicitud de la Fase 1. Dado que cada una de las empresas identificadas ha alcanzado su límite máximo según las políticas y los procedimientos del programa, sus necesidades de recuperación insatisfechas no cuentan en la actualidad con ninguna fuente de financiación. Como tal, esta área objetivo continúa presentando necesidades de recuperación insatisfechas al momento de concretarse esta solicitud de la Fase 1.

Condado de Nassau

La Más Impactada y Amenazada

El HUD ha designado al Condado de Nassau como una de las áreas Más Impactadas y Amenazadas a los efectos de la NDRC. En esta solicitud de Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Nassau, situado en la parte occidental de Long Island, fue uno de los condados más afectados como consecuencia del huracán Irene y el temporal Sandy. En el APA8, el Estado estimó que más de 50.000 unidades habitacionales se vieron dañadas, incluidas 6.000 que resultaron gravemente dañadas en la llanura aluvial de 100 años. De las 50.000 unidades dañadas, más de 21.700 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y se combinan con los provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de

recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.3

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que también el condado sufrió una perturbación comercial significativa. Más de 23.000 pequeñas empresas se encontraban en un Bloque Censal que recibió más de un pie de inundación, con casi 7.000 que estaban en la zona de inundación efectiva, tal como lo define el APA8. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió más de 600 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 53,8% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (tambiéndetallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para demostrar que este Condado designado como área Más Impactada y Amenazada cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *infraestructura*.

En esta solicitud, el Estado está proveyendo una Planilla de Cálculo del Proyecto FEMA vinculada con el Programa de Gestión de la Vegetación en nombre de la Autoridad Energética de Long Island (LIPA, por sus siglas oficiales en inglés), (Código matriz del HUD: 03-Otros Servicios Públicos y Mejoras; PW: PA-02-NY-4085-PW-00367(3)). Las planillas de cálculo (PW, por sus siglas en inglés), así como también el extracto de fuentes y usos, se brindan como parte de los datos de respaldo del Estado y según los requisitos previstos en el Apéndice G, I. A(1) que está ubicado en el sitio FTP del Estado, en un archivo intitulado “Nassau and Suffolk Supporting Data” [«Datos de respaldo de Nassau y Suffolk»] disponible aquí:

3 Se puede acceder al Apéndice B del APA8 a través del siguiente vínculo:
http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf.

<https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/layouts/15/start.aspx#/>. El sistema eléctrico minorista de la LIPA suministra servicio eléctrico a más de 1,1 millón de clientes en los condados de Nassau y Suffolk y en la península Rockaway de Queens. Esta base de clientes representa el 99% del total de potenciales clientes en Long Island. Tras las secuelas que dejó el temporal Sandy, miles de esos clientes quedaron sin energía eléctrica durante semanas. La totalidad de las 12 subestaciones de la LIPA que se encuentran en la costa sur de Long Island sufrieron daños por inundaciones.

Después del temporal Sandy, la LIPA llevó a cabo una reconstrucción sustancial además de promover esfuerzos de resiliencia (por ej. medidas de temple contra tormentas, incluida la instalación de barreras de prevención contra inundaciones, la elevación del equipamiento y los ajustes a los sistemas de interruptores, entre otras medidas). El Estado, a través de la GOSR, está proveyendo fondos por \$80 millones para ajustar los \$1.400 millones de la FEMA y así poder mejorar la red de la LIPA. Las mejoras planificadas incluyen un nuevo sistema de gestión de apagones y demás actualizaciones tecnológicas destinadas a identificar cortes en el suministro eléctrico y restaurarlo rápidamente. También se utilizarán fondos para reparar subestaciones y sistemas de distribución eléctrica.

Sin embargo, la LIPA también planea destinar \$729 millones de su presupuesto total federal y estadual de asistencia y seguros en medidas de mitigación tendientes a proteger contra futuras tormentas, como ser el fortalecimiento de líneas y la elevación de los equipos, entre otras. Estas otras necesidades de recuperación insatisfechas requieren de un ajuste local de más de \$60 millones. En la actualidad, no se han identificado fuentes de financiación para poder abordar estas necesidades. Por ello, esto representa una necesidad insatisfecha no financiada que supera largamente el umbral de los \$400.000 requeridos para el Condado de Nassau.

Condado de Schoharie

La Más Impactada y Amenazada

El HUD ha designado al Condado de Schoharie como una de las áreas Más Impactadas y Amenazadas a los efectos de la NDRC. Para esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Schoharie, ubicado en el valle Mohawk, se vio gravemente afectado por el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. En el APA8, el Estado estimó que casi 1.200 unidades habitacionales se vieron dañadas en el condado. De estas unidades dañadas, más de 700 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y se combinan con los provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.4

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que también el condado sufrió una perturbación comercial significativa. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 120 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 68,3% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

4 Se puede acceder al Apéndice B del APA8 a través del siguiente vínculo: http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf.

Para demostrar que este Condado designado como área Más Impactada y Amenazada cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *revitalización económica*.

En esta área objetivo, el Estado puede identificar ocho empresas en el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas en Restauración de NY que demuestran una continua necesidad de recuperación insatisfecha sin poder contar con ningún tipo de financiación a su disposición o sugerida. Esto supera los criterios mínimos de las cinco empresas. La documentación de respaldo para estas pequeñas empresas se brinda como parte de los datos de respaldo del Estado y según los requisitos previstos en el Apéndice G, I. A (1) que está ubicado en el sitio FTP del Estado, en un archivo intitulado “Schoharie Supporting Data” [«Datos de respaldo de Schoharie»] disponible aquí: https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/_layouts/15/start.aspx#/. La documentación de respaldo indica si la empresa recibió la visita de un representante del SBDC, pasó por una visita por ECR o EER de Categ. del Anex. A y/o una visita por AA. Si está faltando documentación para alguna de estas empresas, el Estado ha realizado un relevamiento de campo adicional.

Todas estas empresas han sido verificadas mediante visitas al lugar y evaluaciones sobre la duplicación de beneficios. Continúan teniendo necesidades insatisfechas de construcción, reparación, maquinaria y equipamiento y/o de mitigación. Sin embargo, dado que han alcanzado su límite máximo según las políticas y los procedimientos del programa, sus necesidades de recuperación insatisfechas no cuentan en la actualidad con ninguna fuente de financiación. Como tal, esta área objetivo continúa presentando necesidades de recuperación insatisfechas al momento de concretarse esta solicitud.

Condado de Suffolk

La Más Impactada y Amenazada

El HUD ha designado al Condado de Suffolk como una de las áreas Más Impactadas y Amenazadas a los efectos de la NDRC. En esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Nassau, situado en la parte más oriental de Long Island, fue uno de los condados más gravemente afectados como consecuencia del huracán Irene y el temporal Sandy. En el APA8, el Estado estimó que más de 15.000 unidades habitacionales se vieron dañadas, incluidas 1.500 que resultaron gravemente dañadas en la llanura aluvial de 100 años. De las 15.000 unidades dañadas, más de 7.000 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y se combinan con los provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.5

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que también el condado sufrió una perturbación comercial significativa. Casi 1.000 pequeñas empresas se encontraban en un Bloque Censal que recibió más de un pie de inundación durante el temporal Sandy. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió más de 600 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 53,8% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

5 Se puede acceder al Apéndice B del APA8 a través del siguiente vínculo:
http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf.

Para demostrar que el Condado de Suffolk designado como área Más Impactada y Amenazada cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *infraestructura*. Tal como se tratara previamente en la narrativa del umbral del Condado de Nassau, el Estado está proveyendo la planilla de cálculo del Proyecto FEMA vinculado con el Programa de Gestión de la Vegetación en nombre de la LIPA, lo cual demuestra una necesidad de recuperación insatisfecha de más de \$60 millones, que supera largamente el umbral de \$400.000 requeridos tanto por el Condado de Nassau como el de Suffolk. Véase más arriba el acápite sobre el Condado de Nassau para conocer una narrativa completa. La documentación de respaldo proporcionada por medio de planillas de cálculo (PW, por sus siglas en inglés), así como también el extracto de fuentes y usos, se brindan como parte de los datos de respaldo del Estado y según los requisitos previstos en el Apéndice G, I. A(1) que está ubicado en el sitio FTP del Estado, en un archivo intitulado “Nassau and Suffolk Supporting Data” [«Datos de respaldo de Nassau y Suffolk»] disponible aquí: https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/_layouts/15/start.aspx#/.

Condado de Tioga

La Más Impactada y Amenazada

El HUD ha designado al Condado de Tioga como una de las áreas Más Impactadas y Amenazadas a los efectos de la NDRC. En esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Tioga, ubicado en el margen sur de Nueva York, se vio gravemente afectado por el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. En el APA8, el Estado estimó que más de 2.400 unidades habitacionales se vieron dañadas en el condado. De estas unidades dañadas, más de 1.100 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos, según la metodología

descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses. Tales datos se combinan con los provenientes de la FEMA y la Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.⁶

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que también el condado sufrió una perturbación comercial significativa. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 155 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 45,8% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para demostrar que este Condado designado como área Más Impactada y Amenazada cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *revitalización económica*.

En esta área objetivo, el Estado ha identificado siete empresas en el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas que demuestran una continua necesidad de recuperación insatisfecha sin poder contar con ningún tipo de financiación a su disposición o sugerida. Esto supera los criterios mínimos de las cinco empresas. La documentación de respaldo para estas pequeñas empresas se brinda como parte de los datos de respaldo del Estado y según los requisitos previstos en el Apéndice G, I. A (1) que está ubicado en el sitio FTP del Estado, en un archivo intitulado “Tioga Supporting Data” [«Datos de respaldo de Tioga»] disponible aquí:

⁶ Se puede acceder al Apéndice B del APA8 a través del siguiente vínculo:
http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf.

[https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/layouts/15/start.aspx#/. La](https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/layouts/15/start.aspx#/)

documentación de respaldo indica si la empresa recibió en el área objetivo la visita de un representante del SBDC, pasó por una visita por ECR o EER de Categ. del Anex. A y/o una visita por AA. Si está faltando documentación para alguna de estas empresas, el Estado ha realizado un relevamiento de campo adicional.

Todas estas empresas han sido verificadas con visitas al lugar y con evaluaciones sobre la duplicación de beneficios. Continúan teniendo necesidades insatisfechas de construcción, reparación, maquinaria y equipamiento y/o de mitigación. Dado que cada una de las empresas identificadas ha alcanzado su límite máximo según las políticas y los procedimientos del programa, sus necesidades de recuperación insatisfechas no cuentan en la actualidad con ninguna fuente de financiación. Como tal, esta área objetivo continúa presentando necesidades de recuperación insatisfechas al momento de concretarse esta solicitud.

Condado de Westchester

La Más Impactada y Amenazada

El HUD ha designado al Condado de Westchester como una de las áreas Más Impactadas y Amenazadas a los efectos de la NDRC. En esta solicitud de la Fase 1, el Estado designa a todo el condado como área objetivo.

El Condado de Westchester, situado hacia el norte de la Ciudad de Nueva York, fue uno de los condados más afectados como consecuencia del huracán Irene y el temporal Sandy. En el APA8, el Estado estimó que casi 3.000 unidades habitacionales se vieron dañadas en el condado. De estas unidades dañadas, casi 1.200 fueron definidas como hogares de ingresos bajos o modestos, según la metodología descrita en el APA8. Estos datos fueron recopilados por el Estado en los últimos meses y se combinan con los provenientes de la FEMA y la

Administración de Pequeñas Empresas, así como también con los datos programáticos recolectados durante la fase de recuperación. Las tablas completas que describen los daños al nivel de condados y municipios están detalladas en el Apéndice B del APA8.⁷

Además de los daños causados al total de viviendas del condado, el Estado estimó que también el condado sufrió una perturbación comercial significativa. Más de 1.700 pequeñas empresas se encontraban en un Bloque Censal que recibió más de un pie de inundación, y más de 130 estaban en la zona de inundación efectiva, tal como lo define el APA8. En total, la Administración de Pequeñas Empresas recibió 129 solicitudes de préstamos, de las cuales se denegó el 70,5% por diversos motivos, lo cual implica una necesidad insatisfecha continua en el condado en términos de necesidades comerciales, según la metodología descrita en el APA8 (también detallada en el Apéndice del APA8).

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para demostrar que este Condado designado como área Más Impactada y Amenazada presenta necesidades insatisfechas continuas y cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *infraestructura*.

Como consecuencia del huracán Irene y el temporal Sandy, el Condado de Westchester ha gastado casi \$4 millones de dólares por daños permanentes (Categorías C-G de la FEMA). Las PW se brindan como parte de los datos de respaldo del Estado y según los requisitos previstos en el Apéndice G, I. A (1) que está ubicado en el sitio FTP del Estado, en un archivo intitulado “Westchester Supporting Data” [«Datos de respaldo de Westchester»] disponible aquí: https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/_layouts/15/start.aspx#. En la

⁷ Se puede acceder al Apéndice B del APA8 a través del siguiente vínculo: http://stormrecovery.ny.gov/sites/default/files/uploads/apa8_appendix.pdf.

actualidad, no se han identificado fuentes de financiación para poder abordar estas necesidades. Por ello, esto representa una necesidad insatisfecha no financiada de \$592.000, la cual supera largamente el umbral de los \$400.000 requeridos para el Condado de Westchester.

Ciudad de Nueva York (cinco condados)

El Estado de Nueva York y la Ciudad de Nueva York han colaborado estrechamente para identificar y destacar las necesidades de recuperación insatisfechas respecto de los cinco condados Más Impactados y Amenazados en la Ciudad de Nueva York (Bronx, Kings, Nueva York, Queens y Richmond). Como tal, las narrativas descritas más adelante, en cumplimiento de los requisitos previstos en esta competencia en cuanto a las necesidades de recuperación insatisfechas, reflejan estrechamente el lenguaje utilizado en la solicitud de la Fase 1 de la NDRC de la Ciudad.

A los efectos de la solicitud de la Fase 1 de la NDRC, la Ciudad está utilizando datos procedentes de la Autoridad de Vivienda de la Ciudad de Nueva York (NYCHA, por sus siglas en inglés) para demostrar los \$439 millones en necesidades de recuperación insatisfechas y los datos procedentes del Departamento de Preservación y Desarrollo Habitacional (HPD, por sus siglas oficiales en inglés) de la Ciudad de Nueva York con el fin de demostrar otros \$77,3 millones en necesidades de recuperación insatisfechas de conformidad con la NDRC.

Junto con la Ciudad, el Estado presentará las pruebas que acreditan estas necesidades insatisfechas como parte de los datos de respaldo del Estado. Los datos de respaldo se brindan según los requisitos previstos en el Apéndice G, I. A (1) que está ubicado en el sitio FTP del Estado, en un archivo intitulado “New York City Supporting Data” [«Datos de respaldo de la Ciudad de Nueva York»] disponible aquí: [https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/_layouts/15/start.aspx#/.](https://nysemail.sharepoint.com/sites/NYSGOSR-Ext/ndrc/_layouts/15/start.aspx#/)

Para la NDRC, el HUD ha designado a la Ciudad de Nueva York y a los cinco condados que la componen como áreas Más Impactadas y Amenazadas en virtud de las Declaraciones Federales sobre Desastres de 2011 a 2013. El evento singular que califica como desastre y que impactó la Ciudad de Nueva York fue el temporal Sandy en el año 2012.

Necesidades de recuperación insatisfechas

Para demostrar que cada uno de los cinco condados de la Ciudad de Nueva York designado como área Más Impactada y Amenazada presenta necesidades insatisfechas continuas y cumple con los criterios básicos de necesidades de recuperación insatisfechas, el Estado está utilizando los datos recopilados en el área de *vivienda*.

Vivienda pública

Para la Fase 1, NYCHA está demostrando \$439,4 millones en necesidades de recuperación insatisfechas, al tiempo que está presentando las pruebas para los condados designados. Estos números no tienen por objeto representar todas las necesidades insatisfechas de la NYCHA, sino sólo esas necesidades identificadas utilizando la metodología específica del HUD para los requisitos básicos de la NDRC. Las necesidades de recuperación insatisfechas identificadas aquí representan los costos asociados a dos estrategias de resiliencia: (1) generadores para 179 edificios en el Condado de Bronx por \$164.032.223; y (2) protección contra marejadas ciclónicas y aguas de tormentas para 34 desarrollos en Kings (Brooklyn) por \$86.858.453, Nueva York (Manhattan) por \$91.688.416, Queens por \$95.249.311 y Richmond (Staten Island) por \$1.588.869, con un total acumulativo de \$275.385.049. Estas dos estrategias de resiliencia generan una necesidad de recuperación insatisfecha total de \$439.417.274 para vivienda pública de la Ciudad.

Distribución proyectada de necesidades de recuperación insatisfechas para Vivienda

Pública por Condado				
Condado	Estrategia de resiliencia	Número de propiedades	Número de unidades	Necesidad de recuperación insatisfecha
Bronx	Generadores de respaldo	179		\$164.032.223
Kings	Marejadas ciclónicas y aguas de tormentas			\$86.858.453
Nueva York	Marejadas ciclónicas y aguas de tormentas			\$91.688.416
Queens	Marejadas ciclónicas y aguas de tormentas			\$95.249.311
Richmond	Marejadas ciclónicas y aguas de tormentas			\$1.588.869
Total				\$439.417.274

La documentación de respaldo detalla los costos estimados para reparar los daños relacionados con el temporal Sandy y aborda algunas de las oportunidades de mitigación identificadas. Se han estimado y detallado unos \$3.454.883.000 de costos existentes para reparaciones a edificios que resultaron dañados por la marejada ciclónica y aguas de tormenta

durante el temporal Sandy, así como se han identificado unos \$3.454.883.000 de financiación a través de la Asistencia Pública de la FEMA y 428 programas tendientes a satisfacer esas necesidades de reparación inmediata. Estas estimaciones de costos siguen estando bajo revisión por parte de la FEMA y por consiguiente siguen dependiendo de tal revisión. Como tal, el monto de financiación identificado para enfrentar estos costos tampoco es definitivo, por lo que se espera que estos números cambien.

Estas estimaciones no incluyen los costos identificados en cuanto a las reparaciones vinculadas con el viento y los escombros voladores, así como tampoco cubren las necesidades de resiliencia de las propiedades de NYCHA dañadas por Sandy. Mediante una combinación de la FEMA, el CDBG-DR y la financiación aportada por los seguros, NYCHA cree que podrá completar las reparaciones básicas y abordar algunas de las medidas de resiliencia que desea. Sin embargo, más de 400 edificios diseminados por los cinco condados afectados, que cuentan con más de 35.000 unidades residenciales y que albergan a casi 80.000 residentes, se vieron afectados de manera significativa por el temporal Sandy. Cuando estos edificios se quedaron sin suministro eléctrico, también perdieron servicios cruciales como el de elevadores y compactadores de basura, lo cual representó una seria amenaza para la salud y la seguridad humanas. Si bien la FEMA se ha comprometido a financiar reparaciones y determinadas medidas de mitigación en los edificios que sufrieron daños por marejadas ciclónicas (34 desarrollos), no está financiando una solución integral para la zona respecto de marejadas ciclónicas y aguas de tormentas según lo estimado para las propiedades afectadas de la NYCHA en los suplementos adjuntos.

Además, aunque la FEMA esté financiando generadores para los edificios dañados por la marejada ciclónica, no está solventando generadores para desarrollos que padecieron daños por

vientos y se quedaron sin energía, a pesar de no haber sufrido daños por marejadas ciclónicas (desarrollos del Bronx). NYCHA no anticipa nada de los \$440 millones de mitigación planeada ni de medidas de resiliencia identificadas, ya que las necesidades de recuperación insatisfechas deben ser financiadas por la FEMA, el CDBG-DR o los seguros. Las necesidades de recuperación insatisfechas para la NYCHA representan la protección de todos los desarrollos de vivienda pública con edificios que resultaron dañados por el temporal Sandy a través de marejadas ciclónicas y aguas de tormenta, así como también representa la prevención de interrupciones en el suministro eléctrico para estos desarrollos que no se encuentran en la llanura aluvial pero que enfrentan un alto riesgo de cortes de energía. Un elemento crucial en la recuperación de la NYCHA y el esfuerzo global destinado a preservar la vivienda pública consiste en asegurar que siempre que se reemplace la infraestructura, se lo haga de manera tal que reduzca el riesgo de daño al equipamiento ante futuras tormentas y minimice el impacto sobre la población más vulnerable de la Ciudad.

Viviendas multifamiliares

A los efectos de esta solicitud de la Fase 1, el HPD está demostrando \$77,3 millones en necesidades de recuperación insatisfechas, al tiempo que está presentando las pruebas para los condados designados. Tras las secuelas del temporal Sandy, la Ciudad desarrolló el Programa de Reparación y Reconstrucción (BiB, por sus siglas en inglés) Multifamiliar con el objetivo de abordar las necesidades que presentaban los edificios multifamiliares que se encuentran en la llanura aluvial de 100 años y que requerían de reparaciones por culpa de las tormentas y resultaban vulnerables a futuras adversidades climáticas. El Programa de Reparación BiB se encarga de modernizaciones de resiliencia limitadas como ser el levantamiento del equipamiento eléctrico donde fuere posible, pero no está estructurado de modo tal que impulse evaluaciones

integrales de resiliencia ni ámbitos de trabajo como ser el de armar infraestructuras resistentes a inundaciones o instalar sistemas de edificación redundantes, los cuales requieren de un análisis más complejo por parte de ingenieros y expertos técnicos. Para salvar esta brecha en los recursos destinados a medidas de protección y resiliencia multifamiliar, el Plan de Acción CDBG-DR de la Ciudad incluye el Programa de Mitigación de Edificios Residenciales (RBMP, por sus siglas en inglés), que asigna \$60 millones en fondos destinados a medidas integrales de modernización de resiliencia necesarias para proteger a los residentes vulnerables de la pérdida de servicios edilicios cruciales en caso de suscitarse una tormenta. No obstante ello, el RBMP, financiado en la actualidad a través del CDBG-DR con \$60 millones, no provee fondos suficientes como para beneficiar a todos los edificios vulnerables de la llanura aluvial de 100 años que en su mayoría están compuestos por habitantes de bajos o modestos ingresos (LMI, por sus siglas en inglés). El BiB ha identificado un total de 133 edificios multifamiliares que albergan principalmente a residentes de LMI (un 66%) considerados candidatos a recibir las modernizaciones de resiliencia. Según los datos actuales, se espera que los \$60 millones existentes en fondos asignados a las modernizaciones de resiliencia del programa BiB provenientes del CDBG-DR sirvan para atender aproximadamente a 38 de los 133 edificios. Estos 38 edificios están clasificados como mayoritarios de LMI. Utilizando las actuales proyecciones de costos para las modernizaciones de resiliencia según el tamaño del edificio, la Ciudad estima que se requieren otros \$77,3 millones para financiar modernizaciones integrales para los restantes 95 edificios que albergan a los residentes de LMI. Dado que la mayoría de los 95 edificios identificados como objetivo para recibir los otros \$77,3 millones son más pequeños en tamaño que los que se atenderán con los \$60 millones ya existentes, se requerirá de menos financiación por edificio para realizar las medidas de modernización.

Financiación de Modernización de Resiliencia BiB Multifamiliar vs. Necesidad de recuperación insatisfecha			
	Número de propiedades	Número de unidades	Financiación
Propiedades que actualmente atiende el RBMP	38	8.884	\$60.000.000
Necesidad de recuperación insatisfecha (URN, por sus siglas en inglés)	95	7.343	\$77.286.466
Total	133	16.227	\$137.286.466

Distribución proyectada de necesidades de recuperación insatisfechas para Vivienda Multifamiliar por Condado*						
	Kings	Queens	Nueva York	Bronx	Richmond	Total

Unidades	3.392	2.119	1.108	14	710	7.343
% de Unidades	46%	29%	15%	<1%	10%	100%
URN	\$35.700.800	\$22.302.475	\$11.661.700	\$147.350	\$7.472.750	\$77.286.466

** El HPD estima que el costo promedio por unidad es de \$10.525. Esta estimación está basada en los datos más recientes del proyecto del HPD, lo que representa un rango de las necesidades del proyecto según el tamaño, la ubicación y demás factores que hacen a cada edificio.*

Anexo C: Capacidad

Introducción

El Estado de Nueva York está proponiendo un enfoque regional para la resiliencia que aborda las amenazas y peligros que enfrentan las comunidades ribereñas y costeras, a la vez que responde a las necesidades de resiliencia entrelazadas de índole física, social, económica y ambiental que presentan tales comunidades. El enfoque es regional y transversal, ya que los sistemas, como ser las líneas divisorias de aguas, trascienden los límites municipales y los silos de políticas. La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (la GOSR) se encuentra particularmente bien posicionada para liderar este esfuerzo ya que en la actualidad está liderando y coordinando los esfuerzos de recuperación y reconstrucción del Estado. El trabajo de la GOSR combina un enfoque de prestación local a escala regional, al tiempo que aborda cuestiones de resiliencia entre secciones. A medida que avanza la labor de recuperación y reconstrucción encarada por la Agencia, se torna cada vez más evidente que debe adoptarse un enfoque de carácter regional entre las distintas secciones con el propósito de abordar verdaderamente las necesidades de recuperación insatisfechas del Estado. Este enfoque regional demanda un involucramiento profundo y significativo de todas las partes interesadas a lo largo y a lo ancho del Estado. La capacidad de la GOSR para involucrar a agencias estatales, asociados públicos y privados y partes comunitarias interesadas ha quedado claramente demostrada en el trabajo pasado y actual de la Agencia, por lo cual ésta pretende volver a involucrar de igual modo a diversos participantes en este esfuerzo.

Capacidad de Gestión General

La GOSR está encabezando el desarrollo de esta solicitud de la Fase 1 de la NDRC y se encuentra bien posicionada y bien dotada de personal para gestionar toda financiación adicional

recibida del HUD para la recuperación ante desastres. En junio de 2013, el Gobernador Andrew Cuomo estableció la GOSR con el fin de maximizar la coordinación de los esfuerzos de recuperación y resiliencia financiados con fondos federales en las áreas afectadas por tormentas en todo el Estado de Nueva York. La GOSR maneja la asignación del Estado de \$4.400 millones de financiación (del Bloque de Subvención para Desastres Comunitarios - Recuperación ante Desastres) autorizada por la Ley de Asignaciones Presupuestarias para Alivio de Desastres del año 2013 (Ley N.º 113-2, aprobada el 29 de enero de 2013), por la cual se administra una serie de programas relacionados con la recuperación de vivienda, el desarrollo económico, la infraestructura y la reconstrucción de la comunidad en áreas impactadas por desastres. Constituida con el auspicio de la Corporación para Fideicomisos de Vivienda del Estado de Nueva York, entidad de beneficencia pública y agencia subsidiaria dependiente del Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de Nueva York, la GOSR ha demostrado probidad en la erogación de fondos provenientes del CDBG-DR de una manera oportuna y cumplidora.

La GOSR ha recogido una valiosa experiencia a partir del desarrollo y la administración de programas de recuperación, por lo que se encuentra plenamente preparada para implementar programas y proyectos de resiliencia adicionales. La GOSR posee la capacidad requerida para la gestión financiera, la gestión de proyectos y el liderazgo necesarios para desarrollar con éxito la solicitud de la NDRC y dirigir la implementación de proyectos posteriores. La Agencia consta de más de 120 empleados de dedicación exclusiva, maneja una serie de contratistas, opera sistemas de finanzas y compras que resultan conformes a todos los requisitos impuestos por el gobierno federal y estadual, así como también tiene implementados y en pleno funcionamiento sistemas de aseguramiento de la calidad, control de calidad y control interno. Asimismo, según los requisitos

de la Ley de Asignaciones Presupuestarias para Alivio de Desastres del año 2013 (Ley N.º 113-2), el Estado ha presentado y continúa actualizando según se lo necesite la Certificación de Controles, Procesos y Procedimientos Probos ante el HUD, lo que certifica la capacidad que tiene la Agencia para administrar correctamente fondos federales.

La GOSR ha establecido varios modelos para una implementación expedita de proyectos: desde la utilización de proveedores contratados en forma directa hasta la celebración de acuerdos a nivel subdestinatario final con asociados elegibles de agencias, municipios y sin fines de lucro. Tanto en la NDRC como en los esfuerzos de recuperación continua del Estado, la GOSR está preparada para aprovechar al máximo su conocimiento institucional y encabezar la implementación de proyectos adicionales de recuperación y resiliencia, mediante el desarrollo de innovadoras estrategias de financiación que agilizan la recuperación a nivel local a la vez que maximizan los fondos disponibles del CDBG-DR. La GOSR cuenta con experiencia en la utilización de su propio personal y sus contratistas para diseñar y planificar ambiciosos proyectos a nivel nacional, por lo que no depende directamente de asociados para poder prestar tales servicios. El personal de la GOSR tiene una vasta experiencia en el desarrollo de programas destinados a cumplir y superar los diversos requisitos de diversidad (como ser M/WBE, EEO, Artículo 3, etc.), así como también en trabajar con datos cuantitativos utilizados para analizar disparidades raciales y económicas.

Además, desde su creación, la GOSR ha venido colaborando con las partes comunitarias interesadas en aquellas comunidades impactadas por tormentas a fin de poder entender los daños, responder a sus necesidades insatisfechas y anticiparse a futuras amenazas. Un acuerdo sólido e individualizado constituye la base fundamental sobre la que se construye cada uno de los programas de recuperación del Estado. Por ejemplo, el Programa de Recuperación de Pequeñas

Empresas en Restauración de NY utiliza la red antes mencionada del Centro para el Desarrollo de Pequeñas Empresas; el Programa de Recuperación de Viviendas en Restauración de NY utiliza a los Asociados de Vivienda de Long Island; el Programa de Infraestructura en Restauración de NY, que incluye la implementación de dos proyectos de Reconstruir con Diseño, utiliza las asociaciones únicas multisectoriales creadas en el proceso de planificación de Reconstruir con Diseño; a la vez que el Programa de Reconstrucción de Comunidades en Restauración de NY establece un ambicioso modelo expandible y replicable para facultar al ciudadano en el proceso de planificación de la recuperación y la resiliencia.

Esta solicitud ha sido preparada por el personal de la GOSR, tras una extensa colaboración con agencias estatales, gobiernos de condados y demás partes interesadas.

Capacidad técnica interdisciplinaria

En la administración continua de los programas de recuperación del Estado, la GOSR ha contratado a una serie de asociados expertos -muchos de los cuales forman parte integral del desarrollo de esta solicitud de la Fase 1 y- que pueden ser convocados para desarrollar e implementar con éxito soluciones innovadoras de resiliencia en la Fase 2 y a posteriori también. Tal como se lo desarrolla en el Anexo E y el Suplemento D, al expreso fin de preparar esta solicitud de la Fase 1, la GOSR desplegó una estrategia dirigida a comprometer a los siguientes grupos de partes interesadas dentro del Estado: agencias estatales específicas (a través de un flamante Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC); los condados Más Impactados y Amenazados de la NDRC; los condados Declarados de la NDRC; las Áreas Tribales dentro de los condados Declarados Más Impactados y Amenazados de la NDRC según el HUD; potenciales asociados de organismos no gubernamentales y el público en general. El Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC pone en práctica y hace uso de su capacidad sustancial y su

idoneidad técnica. Las áreas de especialidad incluyen la planificación y la planificación costera; el redesarrollo de Brownfield; la revitalización económica (Departamento de Estado [DOS, por sus siglas oficiales en inglés]); la ciencia y la planificación ambiental (Departamento de Conservación Ambiental [DEC, por sus siglas oficiales en inglés]); los servicios públicos (la Autoridad de Energía Eléctrica de Nueva York [NYPA, por sus siglas oficiales en inglés]); la Autoridad de Investigación y Desarrollo de Energía del Estado de Nueva York [NYSERDA, por sus siglas oficiales en inglés]), la Corporación de Instalaciones Ambientales [EFC, por sus siglas oficiales en inglés]); gestión proyectos de capitales y desarrollo económico (la Empire State Development Corporation (ESDC)); el manejo de emergencias y la mitigación de peligros (División de Seguridad Nacional y Servicios de Emergencia [DHSES, por sus siglas oficiales en inglés]); y el transporte (Departamento de Transporte [DOT, según sus siglas oficiales en inglés]), la Autoridad de Transporte Metropolitano [MTA, por sus siglas en inglés]), la Autoridad Portuaria de Nueva York y Nueva Jersey [PANYNJ, por sus siglas oficiales en inglés]). Al igual que la GOSR, muchas de estas agencias tienen experiencia en análisis de datos, participación comunitaria, diseño e ingeniería e implementación de grandes proyectos complejos en múltiples jurisdicciones.

Además de haber colaborado extensamente con agencias estatales en esta solicitud de la Fase 1, la GOSR cuenta con una vasta experiencia en colaborar con asociados de agencias estatales en su labor cotidiana de recuperación y reconstrucción. Por ejemplo, la GOSR se asocia con la DHSES para implementar proyectos de recuperación resiliente a través del programa de Asistencia Pública (PA, por sus siglas en inglés) de la Agencia Federal de Manejo de Emergencias y el Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros (HMGP, por sus siglas en inglés). Todos los fondos canalizados a través de estos programas llevados a cabo

dentro del Estado son desembolsados por medio de la DHSES. En muchos casos, la GOSR se asocia con la DHSES con el fin de brindar una financiación local de ajuste adicional utilizando los fondos del CDBG-DR tanto para proyectos implementados por las agencias estatales como para los proyectos implementados por los gobiernos locales y las organizaciones sin fines de lucro. Ejemplos de tales proyectos incluyen la Planta de Tratamiento de Aguas Cloacales de Bay Park en el Condado de Nassau -uno de los proyectos de PA más grandes de la historia de la FEMA- y el esfuerzo del DOT financiado por el HMGP destinado a mejorar la resiliencia de 105 puentes alrededor del Estado de Nueva York.

Tanto la GOSR como su organismo controlante, el Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de Nueva York (HCR, por sus siglas oficiales en inglés), cuentan con una vasta experiencia en colaborar con cuestiones vinculadas a los derechos civiles y la equidad habitacional, que incluye el análisis de datos y el reporte al HUD con el fin de abordar disparidades raciales o económicas. En caso de que el Estado avance hacia la Fase 2 de la NDRC, la GOSR podrá desarrollar asociaciones formales con organismos no gubernamentales en pos de promover asociaciones dedicadas a la recuperación y resiliencia, y con el propósito de abordar problemas de equidad y justicia social y ambiental, en especial en cuanto ello se vincule con poblaciones vulnerables. El Anexo E y el Suplemento D contienen información adicional sobre la consulta a partes interesadas.

La GOSR y sus agencias asociadas tienen extensa experiencia en la planificación integral y cabal a nivel del área, la cual ha informado un enfoque basado en sistemas tendientes a la recuperación resiliente descrita en la presente solicitud. El Programa NYRCR de la GOSR incluyó una fase de planificación que implicó el desarrollo de 66 planes de resiliencia comunitaria a través de un innovador proceso participativo. Ese esfuerzo se llevó a cabo con el

amplio aporte de la Oficina de Planificación y Desarrollo del DOS, que cuenta con la experiencia suficiente en los campos de la planificación costera y ribereña, además de haber trabajado para desarrollar modelos de planificación que incorporen rigurosas predicciones científicas de los efectos del cambio climático, como ser el aumento del nivel del mar. Además del trabajo del DOS, y en virtud de la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario del Estado de Nueva York (CRRA, por sus siglas oficiales en inglés), el DEC está desarrollando estimaciones más minuciosas del aumento del nivel del mar, al tiempo que está mejorando la capacidad del Estado para evaluar y abordar las posibles condiciones y riesgos futuros y reducir la incertidumbre en torno a los «conocidos desconocidos». Tal como se advierte en el Anexo D, el Instituto de Resiliencia para Tormentas y Emergencias (RISE, por sus siglas en inglés) del Estado de Nueva York también está colaborando con la GOSR en todos los esfuerzos de reconstrucción y recuperación de la Agencia con el fin de proporcionar modelos informáticos predictivos y datos para la Agencia.

La GOSR y sus agencias asociadas cuentan con muchísima experiencia en la innovación e implementación de diseños de resiliencia de avanzada. Por ejemplo, los dos proyectos de Reconstruir con Diseño del Estado constituyen ejemplos primordiales de pensamiento innovador en diseño de resiliencia ya que incorpora las necesidades de las comunidades ribereñas y costeras que viven cerca del agua. En las etapas de desarrollo de los proyectos, la GOSR colaboró estrechamente con ambos equipos de diseño, a quienes también asesoró, y ahora está liderando la implementación de estos dos proyectos innovadores.

La GOSR también tiene experiencia en la realización de análisis costo-beneficio tendientes a determinar la razonabilidad de los costos y el coeficiente costo-beneficio de los proyectos y las acciones que se ejecutan en cumplimiento de las reglamentaciones federales.

Muchos miembros del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC también están familiarizados con distintas formas de análisis de costo-beneficio, incluidos los Análisis Costo-Beneficio de la FEMA y del Departamento Federal de Transporte (DHSES, DOT, MTA, PANYNJ).

Las asociaciones con agencias estatales que aquí se desarrollan en detalle aumentan la capacidad ya evidente en las acciones de la GOSR de poner en práctica medidas de resiliencia a nivel local, regional y estadual.

Capacidad de involucramiento comunitario

Además de mantener y cultivar relaciones productivas con agencias estatales, la GOSR presenta una capacidad y experiencia significativas en materia de involucramiento comunitario. La Agencia ha puesto especial énfasis en involucrar a residentes del Estado en sus esfuerzos de recuperación y reconstrucción, con un fuerte enfoque en los más afectados por desastres pasados y aquellos más vulnerables a futuras amenazas. El Plan de Participación Ciudadana (CPP, por sus siglas en inglés) del Estado de Nueva York establece el marco para la participación del público en la planificación, implementación y evaluación del programa de recuperación CDBG-DR del Estado. El CPP del Estado procura involucrar a individuos de ingresos bajos y modestos, individuos con limitado dominio del idioma inglés y a personas mayores. Asimismo, además del involucramiento de participantes comunitarios que informa a todos los esfuerzos de la agencia, dos de los programas de la GOSR se diseñaron específicamente para involucrar en forma directa a miembros de la comunidad en las localidades impactadas por tormentas en sus respectivos procesos de recuperación, reconstrucción y resiliencia: el Programa NYRCR y el Programa Reconstruir con Diseño. Estos esfuerzos brindan modelos de involucramiento y consulta expandibles y replicables, puesto que ya han generado extensas redes de participantes que

pueden aprovechar el desarrollo y la implementación de proyectos de la NDRC a su debido momento.

El Programa NYRCR abarca a 124 comunidades de todo el Estado con más de 600 neoyorkinos que representan a sus comunidades prestando servicio en los Comités de Planificación. Se celebraron más de 600 reuniones de Comités de Planificación durante todo el programa y otras 250 audiencias de involucramiento público que atrajeron a miles de miembros de la comunidad. Los integrantes de los Comités de Planificación también llevaron a cabo actividades de compromiso público con poblaciones que tradicionalmente estaban subrepresentadas en los procesos de planificación comunitaria: desde poblaciones de inmigrantes hasta estudiantes de escuelas secundarias. Los integrantes de los Comités de Planificación realizaron presentaciones en institutos geriátricos, asambleas religiosas, escuelas y en cámaras de comercio. A medida que comiencen a desarrollarse proyectos en las comunidades, continuará este alto nivel de compromiso público, tanto al nivel del Comité de Planificación como a un nivel público más amplio.

Un proceso de involucramiento público de base amplia también resultó ser parte integral del desarrollo de dos proyectos Reconstruir con Diseño del Estado: *Conviviendo con la Bahía* en el Condado de Nassau y *Viviendo en Escolleras* en Staten Island. Tal como se describe en la Modificación al Plan de Acción 8, el Estado planea continuar este nivel de involucramiento a medida que los proyectos avancen hacia la etapa de desarrollo.

Las agencias estatales asociadas de la GOSR apuntalan la capacidad que ella tiene para involucrar a partes interesadas mediante la contribución de idoneidad adicional en la materia, perspectivas regionales y conexiones con organismos presentes en el lugar.

De acuerdo con los requisitos de la NOFA de la NDRC, la GOSR celebrará un período de comentario público de 15 días y organizará una audiencia pública programada para la semana del 16 de marzo de 2015. La GOSR publicará partes de esta solicitud en su sitio web con un formulario asociado para «comentarios/opiniones» para completar en línea que permitirá respuestas en forma expedita. Asimismo, la GOSR proporcionará copias impresas en forma gratuita para todos aquellos que soliciten una a través de correo electrónico, teléfono y/o TTY. Al publicar el período de comentario y la audiencia asociada, la GOSR utilizará tanto redes formales como informales (por ej. avisos legales en diversos medios de comunicación y por correo electrónico) a fin de notificar a las partes interesadas sobre la oportunidad en que puedan formular sus comentarios. La GOSR tratará e incorporará, según corresponda, todos los comentarios relevantes en la presentación de la solicitud final de la Fase 1 que plantee el Estado.

En caso de que el Estado fuese invitado a continuar hacia la Fase 2, el enfoque de la GOSR respecto del involucramiento de partes interesadas en su solicitud de la Fase 2 guardará coherencia con el criterio inclusivo y extensivo adoptado durante todo el proceso de recuperación y reconstrucción llevado hasta la fecha y a través del trámite de la solicitud de la Fase 1. Los comentarios de las partes interesadas no sólo son recabados en momentos cruciales del trámite de la GOSR (por ej. durante un período de comentario público para el Plan de Acción del Estado), sino que también se lo hace informalmente, de manera cotidiana (por ej. con propietarios que se comuniquen con el Programa de Vivienda y éste les responda; o bien llevando a cabo un relevamiento de propietarios), así como también mediante programas diseñados con participación del público como protagonista (e.d. el Programa NYRCR y Reconstruir con Diseño). El Estado brindará oportunidades para que el público participe directamente en su solicitud de la Fase 2, incluyendo oportunidades para formular comentarios

públicos tanto por Internet como en persona. El Estado está considerando celebrar sesiones de información pública sobre la solicitud de la Fase 2 antes de concretarse el período de comentarios públicos. El objetivo de tales reuniones consistiría en solicitar más opiniones de parte de las comunidades a los efectos de conformar la solicitud del Estado y asegurarse de que responda eficientemente a las necesidades de las poblaciones que se están recuperando de desastres y resultan vulnerables a futuras amenazas, incluidas las que resultan del cambio climático. Estos eventos también serán una continuación de los esfuerzos permanentes del Estado por identificar y cuantificar las necesidades insatisfechas que quedan vinculadas a desastres calificados de magnitud.

En caso de que los proyectos de la NDRC del Estado avancen hacia la etapa de implementación, se procurará de igual modo una minuciosa participación del público. Este enfoque guarda coherencia con los planes de la GOSR para el involucramiento del público en sus programas ya existentes. Por ejemplo, el Plan de Acción Ocho (APA8) del Estado describió un sólido CPP para la implementación de sus dos proyectos Reconstruir con Diseño, incluida la creación de un Consejo Asesor de Ciudadanos, audiencias públicas adicionales y componentes en línea. La GOSR también está desarrollando un menú de opciones expandible y replicable para continuar su minucioso modelo de involucramiento comunitario en al proceso de implementación del proyecto NYRCR; la GOSR analizará este menú as medida que cualquier otro proyecto propuesto para la NDRC avance hacia la etapa de implementación.

A través de su Programa NYRCR, la GOSR cuenta con una vasta experiencia en colaborar y facultar a los líderes comunitarios formales e informales en el proceso de planificación y ejecución de proyectos de recuperación, reconstrucción y resiliencia, incluso con los líderes provenientes de poblaciones vulnerables. Los integrantes de los Comités de

Planificación del Programa NYRCR fueron identificados por el personal de la GOSR, entre otras partes interesadas que incluyeron líderes de asociaciones civiles, grupos empresariales, instituciones sin fines de lucro y miembros de poblaciones vulnerables. Los integrantes de los comités fueron elegidos de manera iterativa con la mirada puesta en generar comités representativos de la comunidad en su conjunto y de cuestiones vinculadas con la geografía, la diversidad y la necesidad de asegurar la participación de los grupos que históricamente no se han involucrado. Durante todo el proceso de planificación, el personal del Programa NYRCR colaboró con cada uno de los integrantes del Comité de Planificación de manera continua. Los Comités de Planificación en cada comunidad fueron los responsables de desarrollar el Plan NYRCR de la comunidad, el cual detalla los proyectos de recuperación y resiliencia orientados a satisfacer las necesidades de la comunidad. Los Comités de Planificación también ejemplificaron la capacidad del Estado para armonizar los aportes de los diversos participantes en el proceso de consulta.

Capacidad regional o multigubernamental

En el NDRC y en su continua labor de recuperación y reconstrucción, el Estado planea abordar las amenazas y los peligros que enfrentan las comunidades ribereñas y costeras a nivel regional y multijerárquico. Por ejemplo, tal como se destaca en el APA8, parte de la infraestructura de tratamiento de aguas residuales del Estado no están preparadas para enfrentar tormentas severas. Esta incapacidad genera impactos negativos en el municipio donde está ubicada la infraestructura. También causa degradación ambiental en los canales fluviales de los municipios aledaños: durante acontecimientos climáticos severos, el nitrógeno proveniente de las plantas de tratamiento de aguas residuales fluye hacia los canales fluviales del Estado y así los contamina. Esta degradación ambiental puede llegar a general una pérdida de la resiliencia

natural, lo que a su vez representa una mayor amenaza para las comunidades. El Departamento de Conservación Ambiental del Estado demuestra esto de manera convincente en su informe:

«Contaminación con Nitrógeno e Impactos Adversos sobre los Pantanos Estuariales Resilientes»:

La eutrofización excesiva por cargas de nitrógeno hacen que el pastizales de pantano junto con los estuarios y las costas de bahías se pongan más verdes en un principio y crezcan más altos de modo similar a los efectos de fertilizar un césped. Sin embargo, los altos pastizales de pantanos producen menores raíces [...]. Dichos pastizales con raíces insuficientes crecen demasiado altos y luego se caen, desestabilizando así la costa del estuario y el pantano del borde de la bahía, lo que a su vez hace que se desplome y exponga al suelo a fuerzas erosivas. La desestabilización [...] hace que estas áreas sean mucho más susceptibles al constante tironeo y jaleo de las olas, lo que acelera la erosión y en definitiva provoca la pérdida de vegetación estabilizante. Este proceso acarrea la pérdida de los pantanos de barrera costera que son naturalmente resilientes: una barrera que protege a las comunidades costeras de las peores marejadas ciclónicas y la acción de las olas a lo largo de las áreas costeras.⁸

Tal como se describió anteriormente, una solución local -que aborde la necesidad de infraestructura sin llevar a cabo un saneamiento ambiental y la protección costera adicional para las comunidades de la costa *o bien* que agregue protección a las comunidades costeras pero sin abordar las necesidades de infraestructura- pasaría por alto la complejidad e interrelación del problema.

Al comprender la necesidad y el valor de la colaboración regional para la NDRC, el Estado ha consultado tanto a la Ciudad de Nueva York como al Estado de Nueva Jersey para poder desarrollar esta solicitud de la Fase 1. La Ciudad y el Estado de Nueva York mantienen una relación de trabajo crucialmente productivo en la administración de programas de recuperación. En particular, la Ciudad es un subdestinatario final respecto del Estado y colaborará con los Comités de Planificación locales del NYRCR a fin de poder implementar varios proyectos desarrollados a través del programa NYRCR. Tanto la Ciudad como el Estado

⁸«Contaminación con Nitrógeno e Impactos Adversos sobre los Pantanos Estuariales Resilientes: Reseña del Informe Técnico del DEC de NYS». NYS DEC. 22 de abril de 2014. (2.)

también se coordinan estrechamente para asegurar su alineación con el programa de Adquisición para el Redesarrollo del Estado. El enfoque adoptado por la Ciudad en su solicitud de la Fase 1 destinada a atender comunidades costeras vulnerables a lo largo y a lo ancho de los cinco distritos se alinea con un enfoque más amplio del Estado tendiente a asegurar el desarrollo de sistemas resilientes tanto naturales como artificiales distribuidos en todo el Estado.

El Estado continuará coordinándose con la Ciudad de Nueva York y el Estado de Nueva Jersey en pos de promover enfoques sinérgicos de la Fase 2 que incluyan la promoción de proyectos específicos, asociaciones o esquemas de financiación.

Existen muchos beneficios al desarrollar soluciones regionales integrales en vez de soluciones aisladas y únicas. Las soluciones regionales protegen a más gente, suelen ser más prácticas y pueden resultar ser más redituables para el Estado, todo lo cual redundando en cobeneficios. Lo que cabe destacar como importante es que las soluciones regionales responden a externalidades negativas que las soluciones únicas suelen pasar por alto. Abordar estas externalidades ayudará a combatir la inequidad, ya que las externalidades, al igual que la contaminación, suelen impactar a los más vulnerables desde un punto de vista socioeconómico.

Hay muchos ejemplos de las mejores prácticas adoptadas en el pensamiento regional. Una de ellas son los Consejos de Desarrollo Económico Regional del Estado de Nueva York (los REDC, por sus siglas oficiales en inglés). Los diez REDC del Estado están integrados por expertos locales de los sectores público, privado y académico que trabajan dentro de una determinada región. Cada uno de los REDC crea un plan de desarrollo económico y una agenda de implementación que enfatiza las fortalezas económicas del área. Cada REDC solicita financiación para el proyecto a través de la Solicitud de Financiación Consolidada (CFA, por sus siglas en inglés). En la actualidad, la CFA presenta componentes de puntuación destinados a

premiar la inclusión de medidas de resiliencia dentro de una solicitud de subvención. La GOSR ha colaborado con los REDC a fin de asegurarse financiación adicional para proyectos destacados en los Planes NYRCR. Hasta ahora, 24 proyectos NYRCR recibirán más de \$11,6 millones en concepto de financiación entre los siguientes seis REDC: El valle Mohawk, el margen Sur, Mid-Hudson, el Distrito Capital, el Condado del Norte, y Long Island.

Según las directivas del HUD, en esta etapa del proceso de solicitud, el Estado no está proponiendo proyectos específicos. Sin embargo, además de la GOSR, existen muchas agencias estatales así como interestadales, como ser el Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC, que son líderes extremadamente capaces para desarrollar e implementar enfoques regionales de resiliencia.

Anexo D: Necesidad

Resumen narrativo

El 29 de octubre de 2012, se desató en tierra la tormenta más grande y jamás registrada en la historia de Nueva York. El impacto del temporal Sandy fue devastador y causó daños generalizados a residentes, casas, empresas y comercios, infraestructura básica, propiedades del gobierno, y todo ello justo cuando la economía se estaba recuperando de la reciente crisis financiera. Catorce condados fueron declarados Áreas de Desastre Federal. Dos millones de clientes de servicios públicos se quedaron sin suministro eléctrico, con algunos apagones que duraron hasta tres semanas. La tormenta dañó y destruyó más de 164.342 unidades habitacionales, afectó o provocó el cierre de más de 2.000 vías públicas, produjo inundaciones catastróficas en subterráneos y túneles y dañó los principales sistemas de transmisión de energía eléctrica.

El impacto del temporal Sandy resultó ser particularmente trágico al suscitarse muy poco tiempo después del huracán Irene y la tormenta tropical Lee, que en 2011 devastaron muchas comunidades en regiones del norte del Estado de Nueva York como Catskill, Adirondack y el valle de Hudson, además de causar daños graves en Long Island. Decenas de miles de hogares sufrieron daños en estos tres temporales y muchos resultaron destruidos por las inundaciones y el viento. Tanto las empresas como la infraestructura también padecieron daños sustanciales. El Apéndice B de la NOFA de la NDRC describe las declaraciones de desastres por condado y el tipo de declaración para todas las tormentas sucedidas entre 2011 y 2013.

Además de la destrucción generalizada y profunda, las tormentas de los años 2011 a 2013 hicieron que se tomara conciencia de la vulnerabilidad del Estado de Nueva York frente a los efectos interrelacionados del cambio climático y las condiciones climáticas extremas. El Estado

ha reaccionado ante la destrucción causada por estos acontecimientos con una extensa respuesta de recuperación y reconstrucción, que se detalla en el Anexo C. Sin embargo, tal como lo aclara el Anexo B, todavía quedan necesidades de recuperación insatisfechas en todo el Estado. En la Modificación al Plan de Acción 8 (APA8), el Estado ha calculado \$17.800 millones en concepto de necesidades de recuperación insatisfechas en todo el Estado, y a través de ese análisis específico de la NDRC del Estado, se han identificado necesidades de recuperación insatisfechas en materia de revitalización económica, infraestructura o vivienda en los siguientes 11 condados designados por el HUD como los Más Impactados y Amenazados: Greene, Nassau, Schoharie, Suffolk, Tioga, Westchester y los cinco condados de la Ciudad de Nueva York. A medida que el Estado continúa con su proceso de recuperación y reconstrucción, impulsará un enfoque basado en sistemas con el fin de abordar los efectos de las inundaciones provocadas por el cambio climático en las comunidades ribereñas y costeras. El enfoque basado en sistemas de la GOSR descrito en esta solicitud de la Fase 1 consiste en la identificación de estrategias que simultáneamente mejorarán la resiliencia física, social, económica y ambiental de estas comunidades. Tal como se describe más adelante, ha resultado -y seguirá siendo- crucial un enfoque integral y científico para que el Estado de Nueva York identifique e implemente proyectos y programas de recuperación y reconstrucción.

Amenazas, peligros y vulnerabilidades

El Estado de Nueva York se está concentrando en los efectos de las inundaciones en las comunidades ribereñas y costeras provocadas o exacerbadas por el cambio climático. Estas amenazas, peligros y vulnerabilidades surgen tanto a partir de conmociones (eventos sorprendidos e intensos que ocurren una sola vez) y de factores estresantes (como eventos que son continuos).

En ambos casos, suelen tener impactos de amplio espectro que cruzan los límites jurisdiccionales, por lo que deben abordarse con soluciones sistémicas y regionales.

Estas amenazas, peligros y vulnerabilidades se encontraron en una serie de análisis iniciados tras el temporal Sandy y en la preparación de la presente solicitud de la NDRC de la Fase 1:

- La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) llevó a cabo actividades de compromiso público significativas -detalladas en el Anexo E y el Suplemento D- dirigidos a los condados de Nueva York, las agencias estatales y demás partes interesadas con el fin de moldear mejor su comprensión de las vulnerabilidades para esta solicitud de la NDRC de la Fase 1.
- El Programa (NYRCR) de Reconstrucción de Comunidades en Restauración de NY formó y apoyó Comités de Planificación con ciudadanos a través de un intenso proceso de planificación de resiliencia y recuperación que duró meses y que terminó en 66 Planes NYRCR. Este programa básico ayudó a moldear la comprensión que el Estado tenía de los peligros, los riesgos y las vulnerabilidades.
- El Departamento de Estado (DOS, por sus siglas en inglés) del Estado de Nueva York desarrolló una herramienta de análisis de riesgos para ser utilizada en el Programa NYRCR. El modelo del DOS incorpora predicciones del aumento del nivel del mar y la probabilidad de distintos niveles de peligro para las tormentas, a la vez que analiza la probabilidad de que un activo de infraestructura quede expuesto a diversos niveles de peligros climáticos en el plazo de planificación a cien años. Los Planes del NYRCR publicados para su revisión pública en el sitio

web de la GOSR ilustran la utilidad del modelo en un amplio rango de ámbitos de proyectos y programas.

- En la Modificación al Plan de Acción Ocho (APA8), la GOSR revisó el análisis de las necesidades de recuperación insatisfechas. La concentración de las necesidades del Estado en las comunidades costeras y ribereñas ha contribuido a moldear el enfoque plasmado en la presente solicitud, al tiempo que los tipos específicos de necesidades identificadas ayudará a orientar el desarrollo del proyecto en caso de que el Estado avance hacia la Fase 2 de la NDRC. Siguiendo la metodología de asignación del CDBG-DR del HUD tal como fuera publicada en el Aviso de Registro Federal FR-5696-N-11, el Estado estimó aproximadamente unos \$5.680 millones en concepto de necesidades insatisfechas para reparar y mitigar las viviendas, empresas e infraestructuras del Estado como consecuencia de los desastres cubiertos. Si se considera e incluye el multiplicador de los altos costos de construcción del HUD, las necesidades insatisfechas se estiman en unos \$6.850 millones, lo que refleja la probabilidad de que los costos de reconstrucción sean mayores en el Estado de Nueva York que en cualquier otro lugar de los Estados Unidos.⁹ La metodología de análisis adicional del Estado, que incorpora necesidades de infraestructura que quizás no resulten elegibles para financiación del CDBG-DR, estima aproximadamente unos \$17.800 en concepto de necesidades de recuperación y mitigación pendientes que actualmente no están

⁹El Aviso de Registro Federal (FR-5696-N-11) indica que el HUD emplea un multiplicador de costo de construcción alto en su metodología de asignación actualizada del CDBG-DR. En el caso del Estado de Nueva York, las necesidades insatisfechas de viviendas y pequeñas empresas se multiplican por un factor de 1,44.

financiadas por programas federales (en caso de aplicarse el multiplicador del costo de construcción del HUD a las viviendas y las pequeñas empresas).

Tanto los residentes como los comercios que se han visto sometidos a reiteradas inundaciones son los más impactados directamente por las amenazas que se acaban de describir, aunque los impactos de las inundaciones catastróficas -incluidos los impactos sociales y económicos- han afectado negativamente a comunidades enteras y, por cierto, a la totalidad del Estado de Nueva York. Tal como se analizó anteriormente, un número significativo de individuos de ingresos bajos o modestos (LMI, por sus siglas en inglés) se han visto afectados por desastres pasados en el Estado de Nueva York. Las comunidades LMI así como otras poblaciones vulnerables enfrentan impactos físicos, sociales, económicos y ambientales cada vez más severos por inundaciones costeras y ribereñas.

Mejores datos disponibles

La GOSR ha utilizado datos del gobierno federal provenientes de la Agencia Federal de Manejo de Emergencias (FEMA), la Administración de Pequeñas Empresas (SBA), la Administración Federal de Tránsito (FTA), la Administración Federal de Carreteras (FHWA), el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los EE.UU. (USACE) y el Departamento de Agricultura de los EE.UU. (USDA), entre otros. Estos datos constituyen la base de las asignaciones de financiación provistas por el HUD. Sin embargo, tal como asevera el HUD en la NOFA, algunos de estas fuentes de datos están desactualizadas en estos momentos. Como consecuencia, el Estado ha complementado estos datos con otros que detallan tanto el impacto de desastres recientes sobre las comunidades de Nueva York como el futuro impacto del cambio climático en el Estado.

Para utilizar los mejores datos disponibles tal como exige la NOFA, el Estado ha utilizado los análisis detallados anteriormente, así como también se ha basado en los siguientes esfuerzos impulsados por datos en el desarrollo de su enfoque sistémico de resiliencia:

- Tras el temporal Sandy, el Estado de Nueva York lanzó una serie de paneles de notables para estudiar las vulnerabilidades del Estado, incluida la Comisión 2100 del Estado de Nueva York (NYS)¹⁰, la Comisión Lista del NYS¹¹ y la Comisión de Respuesta del NYS¹². Estos paneles, integrados por notables expertos en la materia, estudiaron los desafíos y formularon propuestas para incrementar la resiliencia del Estado.
- El Plan de Mitigación de Peligros del Estado de Nueva York, que incluye una evaluación de riesgos por la que se caracterizan y analizan los riesgos y peligros que enfrenta el Estado a fin de ayudar a orientar las inversiones en medidas de mitigación, fue actualizado en 2014 con el propósito de concentrarse en los 15 peligros naturales más prominentes, como ser el cambio climático, la erosión costera, las temperaturas extremas, inundaciones, huracanes y la subsidencia de los terrenos/suelos expansivos.
- El Instituto de Resiliencia del Estado de Nueva York para Tormentas y Emergencias (RISE, por sus siglas en inglés), conformado por un consorcio de instituciones de educación superior de Nueva York, que actúa como centro neurálgico para investigaciones de avanzada sobre meteorología, preparación frente a tormentas y mitigación, desarrolló un análisis de riesgos integral y

¹⁰ <http://www.governor.ny.gov/sites/governor.ny.gov/files/archive/assets/documents/NYS2100.pdf>

¹¹ <http://programs.governor.ny.gov/NYSReadyCommission>

¹² <http://programs.governor.ny.gov/NYSRespondCommission>

científico con apoyo de la GOSR y con el objetivo de asesorar al Estado en la determinación de cuáles son los proyectos de infraestructura que debería implementar. Los científicos del RISE analizaron los pronósticos de inundaciones en la costa y en tierra adentro provocadas por marejadas ciclónicas, el aumento del nivel del mar y severos eventos climáticos, al tiempo que también utilizaron avanzados modelos climáticos para predecir el aumento del nivel del mar y la intensidad de tormentas futuras.

Enfoque integral del riesgo para analizar la necesidad

El Estado de Nueva York ha tenido que enfrentar, y continúa enfrentando, la amenaza de graves inundaciones costeras y ribereñas como consecuencia del aumento del nivel del mar y eventos climáticos extremos cada vez más frecuentes, ambos relacionados con el cambio climático. La GOSR ha utilizado proyecciones científicas del cambio climático, junto con análisis de tendencias demográficas y económicas, con el fin de identificar y concentrarse en las amenazas que enfrentan las comunidades más vulnerables del Estado. Algunos de esos esfuerzos, aunque no se detallan en una lista exhaustiva, se muestran en este Anexo. Estos estudios indican que el Estado de Nueva York se encuentra en un riesgo muy alto de exposición continua a inundaciones costeras y ribereñas.

Si bien los modelos científicos predictivos empleados por el Estado han demostrado que el aumento del nivel del mar y las condiciones climáticas extremas cada vez más frecuentes seguirán representando amenazas significativas, así como en qué medida tales condiciones aumentarán con el tiempo todavía no se conoce con certeza. Si bien son bien conocidos algunos de los impactos que tienen estas condiciones sobre las comunidades -sobre todo, los impactos de las inundaciones y los relacionados con ellas-, el pleno alcance de los impactos de estas

amenazas a lo largo del tiempo no se conocen. Un elemento crucial del enfoque sistémico del Estado seguirá consistiendo en utilizar enfoques rigurosa y metodológicamente sólidos, como los desarrollados por el RISE, para resolver estas preguntas sin respuesta.

Seguros

Resulta difícil captar con certeza el número de edificios y mejoras en el Estado que están sin seguro o subasegurados contra inundaciones y demás riesgos asociados con el aumento del nivel del mar y la mayor incidencia de los eventos climáticos extremos. Según la *Planilla Informativa sobre la Temporada de Huracanes de la Región II - Verano 2012* de la FEMA, al verano del año 2012, había 84.758 pólizas de seguro contra inundaciones en áreas de alto riesgo en el Estado. El número de estructuras y demás mejoras en el Estado probablemente supere este número por cierto margen. El universo de edificios y mejoras sin seguro incluye aquellos que no tienen la obligación de contratar seguros contra inundación: los edificios residenciales y comerciales sin hipotecas, los edificios públicos que jamás se han beneficiado con asistencia federal para desastres, y estructuras que no resultan elegibles para gozar de cobertura de seguro contra inundación. También incluye estructuras que deben, por ley federal, estar aseguradas y que no lo están y se encuentran en falta, ya sea porque el propietario no tiene conocimiento del requisito o bien porque no puede solventar la cobertura.

Además resulta difícil estimar con certeza el número de estructuras que requieren seguro contra inundación porque han recibido asistencia federal para desastres, pero que no están aseguradas. Dicho esto, de los 1.534 solicitantes que recibieron asistencia del programa CDBG-DR ya sea para el huracán Irene o bien para la tormenta tropical Lee, 935 gestionaron asistencia para daños vinculados con el temporal Sandy y 186, es decir apenas el 20%, se consideraban incumplidores de su requisito de contar con seguro contra inundación. Este número quizás no

refleje el universo mayor de destinatarios finales (según la FEMA-IA), de beneficios estatales por eventos de Desastres Declarados, como ser el huracán Irene o el temporal Lee, quienes deben contratar seguros contra inundación, pero que es probable que no lo tengan.

El seguro puede llegar a desempeñar un rol importante dentro de un enfoque sistémico de resiliencia al poder proteger contra los riesgos residuales que no se pueden eliminar mediante protección flexible gris y verde contra inundaciones, remediación ambiental, elevaciones, adquisiciones por penurias económicas, entre otros intereses asegurables. La escasez que existe en materia de seguros contra inundación en áreas de alto riesgo ha limitado y limitará la resiliencia de las comunidades del Estado, ya que inhibe la capacidad para reconstruirse rápidamente tras un evento climático severo.

El factor primario que limita la compra y el mantenimiento del seguro contra inundación, tanto por aquellos que deben contratarlo como por aquellos que por cualquier otro motivo deberían tenerlo, es el costo. La elevación, la contención y resistencia contra inundaciones y la participación comunitaria en el Sistema de Calificación Comunitario podría reducir esos costos y fomentar mayores niveles de participación. Estas actividades, entre otras que reducen los riesgos para las comunidades, forman parte del enfoque sistémico de resiliencia de Nueva York.

Beneficios de abordar las amenazas y los peligros relacionados con las vulnerabilidades

Tal como se detallara anteriormente, el reciente análisis de Nueva York, llevado a cabo como parte del APA8, reveló significativas necesidades de recuperación insatisfechas en las áreas de vivienda, revitalización económica e infraestructura en las comunidades costeras y ribereñas del Estado. El enfoque sistémico del Estado se concentra en esfuerzos de resiliencia que estarán estrechamente integrados a las inversiones en recuperación de estos sectores a fin de poder asegurar la recuperación resiliente a largo plazo.

El Estado ha realizado, y seguirá realizando, inversiones significativas en la recuperación de las comunidades afectadas por inundaciones costeras y ribereñas. Siempre que sea posible, estas inversiones en recuperación se ven complementadas por esfuerzos para reconstruir mejor, con asignaciones económicas para medidas de resiliencia, incluidas la contención y resistencia contra inundaciones y la elevación. Inversiones adicionales en resiliencia apoyadas por la NDRC podrían ayudar además a proteger las inversiones ya vigentes, así como también a apoyar y sostener a la continua recuperación social y económica de las comunidades impactadas.

Riesgos actuales para las poblaciones vulnerables

Los impactos más severos de las inundaciones costeras y ribereñas suelen sentirlos las comunidades y personas ya vulnerables: aquellas con ingresos bajos o modestos, limitado dominio del idioma inglés, necesidades funcionales, las personas mayores o los aislados, es decir que suelen ser personas y comunidades que cuentan con menos recursos para lidiar con situaciones de estrés o conmociones ambientales. El análisis efectuado como parte del análisis de necesidades insatisfechas del APA8 descubrió que los hogares de ingresos bajos o modestos se vieron impactados significativamente por los Desastres Calificados. Esto resultó particularmente cierto respecto de los inquilinos, a la vez que el Estado estimó que más del 74,5% de todas las unidades en alquiler impactadas por las tormentas estaban ocupadas por grupos familiares de ingresos bajos o modestos. Para las unidades en alquiler con daños significativos a severos, la proporción de familias con ingresos bajos o modestos fue del 74%. Al comprender el impacto significativo que tienen los desastres en esta población, el Estado seguirá utilizando los recursos de recuperación para fortalecer la resiliencia de esta población.

Necesidades funcionales

El Estado cree firmemente que cualquier estrategia de resiliencia sistémica debería concentrarse en brindar soluciones que beneficien a quienes tengan necesidades funcionales. Por ejemplo, muchos propietarios impactados por las tormentas y que viven en la llanura aluvial de 100 años están impulsando medidas de resiliencia como ser la elevación de las casas, el uso de materiales resistentes a inundaciones, reparaciones de encofrados, y demás técnicas de construcción que mitiguen los impactos de futuras inundaciones. El Estado ha colaborado con la FEMA así como también con autoridades de vivienda pública durante todo el proceso de recuperación y continuará involucrando a estos participantes como compromiso para satisfacer las necesidades funcionales.

Oportunidades y condiciones ya existentes en la labor de reconstrucción y recuperación presente y futura

El Estado de Nueva York ya ha aprovechado la oportunidad de abordar las vulnerabilidades perfiladas más arriba mediante la programación de inversiones presentes y futuras de modo tal que aumenten la resiliencia y faciliten la revitalización económica en las comunidades vulnerables. Ejemplos de ello incluyen el Programa NYRCR, que incorporó la planificación básica impulsada por la comunidad; la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (CRRA, por sus siglas oficiales en inglés), que les exige a las agencias estatales que tengan en cuenta el cambio climático en sus resoluciones de autorización y programación así como también les exige que desarrollen proyecciones del aumento del nivel del mar y leyes modelo para ayudar a los gobiernos locales a incorporar la resiliencia en sus procesos de toma de decisiones a nivel local; y la Solicitud de Financiación Consolidada de los Consejos de Desarrollo Económico Regional, mediante la cual el Estado ha asignado financiación con subvenciones, incluida la

financiación del desarrollo económico, dirigidas a proyectos de resiliencia en las comunidades afectadas por tormentas.

Basándose en este trabajo, la NDRC representa una oportunidad para que el Estado torne más operativa la resiliencia y continúe desarrollando su enfoque sistémico de resiliencia al proponer soluciones que simultáneamente protejan a las comunidades de los impactos físicos de las inundaciones, a la vez que generen cobeneficios sociales, ambientales y económicos.

Muchas de las comunidades de Nueva York están agrupadas sobre la costa o sobre las orillas de los ríos y arroyos. Los impactos de las inundaciones costeras y ribereñas amenazan no sólo la salud y el bienestar de las comunidades del Estado, sino también a toda su economía en conjunto. El informe *ClimAid* de la Autoridad para el Desarrollo y la Investigación en Energía del Estado de Nueva York, publicado en 2011, estimó que el impacto económico del cambio climático para el Estado, sin adaptación, aumentará entre \$3.800 y \$7.500 millones para mediados de este siglo. 13

Tal como se analiza en el Anexo C, la degradación ambiental -en especial, la carga de nitrógeno- afecta de manera adversa los ecosistemas costeros y ribereños además de exacerbar la vulnerabilidad frente a las inundaciones. El Estado ya ha realizado esfuerzos significativos para abordar la carga de nitrógeno, incluidas las mejoras en las instalaciones de tratamiento de agua residual en Long Island tras el acaecimiento del temporal Sandy, pero hacen falta mayores esfuerzos. Mitigar los niveles de nitrógeno en los ecosistemas costeros y ribereños de Nueva York resultará ser un elemento crucial del enfoque sistémico de resiliencia del Estado.

13 Leichenko, Robin, David C. Major, Katie Johnson, Lesley Patrick, y Megan O’Grady. “Análisis Económico de los Impactos del Cambio Climático y las Adaptaciones en el Estado de Nueva York”. *Anexo III de ClimAID de Cómo responder al Cambio Climático en el Estado de Nueva York*. NYSERDA. <<http://www.nyserdera.ny.gov/climaid>>.

Los continuos esfuerzos significativos del Estado de Nueva York por recuperarse de los impactos de las inundaciones costeras y ribereñas se detallan a lo largo de toda esta solicitud, en especial en el Anexo G. Entre ellos se encuentran inversiones significativas de fondos estatales y federales, así como también mecanismos legales y reglamentarios tendientes a orientar el proceso de toma de decisiones a nivel local y estatal hacia una reducción de la vulnerabilidad. La extraordinaria escala de la vulnerabilidad de Nueva York ante inundaciones costeras y ribereñas implica que el Estado debe continuar desarrollando estrategias sistémicas que aprovechen todos los recursos disponibles y generen el máximo de beneficios relacionados con dichas inversiones. En caso de avanzar el Estado a la Fase 2 de la NDRC, la GOSR y sus asociados promoverán proyectos que ayudarán a salvar esta brecha.

Anexo E: Solidez del Enfoque

Consulta

Desde su creación, la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) ha estado comprometida a garantizar que todas las poblaciones impactadas tomen conocimiento de los diversos programas de recuperación y resiliencia del Estado y que se les brinde la oportunidad de participar en ellos. La GOSR continúa apalancándose a partir de una amplia plataforma web, una presencia integrada a las redes sociales; los medios tradicionales en los mercados locales, regionales y nacionales; reuniones informativas con los funcionarios electos, los asociados municipales y los grupos de defensa comunitaria; grandes audiencias públicas a gran escala y frecuentes sesiones de asistencia técnica con los solicitantes del programa y los asociados a la implementación del proyecto. Como tal, la GOSR ha establecido robustas redes formales e informales con las partes interesadas en todos los sectores, necesidades y geografías, en las que el Estado se apalancará y basará en la Fase 2 del NDRC. Estas redes de partes interesadas se han involucrado durante todo el proceso de recuperación, al tiempo que el Estado ha consultado proactivamente a un subconjunto dirigido de estas redes para poder desarrollar la solicitud de la Fase 1 de la NDRC. Tal como se analiza en el Anexo C, el Programa (NYRCR) de Reconstrucción de Comunidades en Restauración ha desarrollado una extensa red de partes interesadas en la comunidad, tanto a través de sus Comités de Planificación y los eventos de involucramiento público. Este Programa presenta un modelo expandible y replicable para lograr un profundo involucramiento sistemático de todas las partes interesadas en la comunidad así como también de las poblaciones vulnerables. Además, el Programa de Crecimiento de Infraestructura de NY ha celebrado más de 100 reuniones de asistencia técnica en diez meses para analizar los fondos de Asistencia Pública de la FEMA. El Programa de

Crecimiento de Recuperación de la Vivienda de NY ha establecido una sólida asociación con los asociados de vivienda de Long Island, que lleva adelante derivaciones de casos, iniciativas de compromiso comunitario y coordinación de casos específicos junto con firmas de Gestión de Casos de Desastres financiadas por el Bloque de Subvención de Servicios Sociales (SSBG, por sus siglas en inglés), así como también comprende acuerdos a nivel de subdestinatario final con estudios jurídicos pro-bono que brindan apoyo a propietarios de viviendas vulnerables con necesidad de asistencia especial en el proceso de reconstrucción. También descritos en el Anexo C, estos esfuerzos de compromiso comunitario se alinean con el Plan de Participación Ciudadana (CPP, por sus siglas en inglés) del Estado de Nueva York que procura brindarles a los ciudadanos la oportunidad de participar en la planificación, implementación y evaluación de los programas de recuperación CDBG-DR del Estado.

La Fase 1 de Encuadre de la presente solicitud, que constituye un riguroso análisis de las necesidades de recuperación insatisfechas, necesita del involucramiento dirigido de partes interesadas clave dispuestas a contribuir con datos apropiados y a identificar fuentes de financiación, asociaciones y estrategias que se puedan aprovechar y desarrollar en la Fase 2.

Al expreso fin de preparar esta solicitud de la Fase 1 de la NDRC, la GOSR desplegó una estrategia dirigida para involucrar a los siguientes grupos de partes interesadas: 1) la Ciudad de Nueva York y el Estado de Nueva Jersey, 2) agencias estatales especiales, 3) los condados Más Impactados y Amenazados de la NDRC, 4) los condados Declarados de la NDRC, 5) las Áreas Tribales dentro de los condados Más Impactados y Amenazados de la NDRC, 6) potenciales asociados de organizaciones no gubernamentales, y 7) el público en general.

Tal como se desarrolla en el Anexo C, el Estado ha consultado tanto a la Ciudad de Nueva York como al Estado de Nueva Jersey para poder desarrollar esta solicitud de la Fase 1.

Las tres partes participaron de varias convocatorias para analizar y refinar los enfoques de las respectivas solicitudes a los efectos de asegurar que revistan carácter regional en cuanto a su alcance y sinergia. La Ciudad y el Estado de Nueva York mantienen una relación de trabajo crucialmente productivo en la administración de programas de recuperación. En particular, la Ciudad es un subdestinatario final respecto del Estado y colaborará con los Comités de Planificación locales del NYRCR a fin de poder implementar varios proyectos desarrollados a través del programa NYRCR. Tanto la Ciudad como el Estado también se coordinan estrechamente para asegurar la alineación con el programa de Adquisición para el Redesarrollo del Estado. El enfoque adoptado por la Ciudad en su solicitud de la Fase 1 destinada a atender comunidades costeras vulnerables a lo largo y a lo ancho de los cinco distritos se alinea con un enfoque más amplio del Estado tendiente a asegurar el desarrollo de sistemas resilientes tanto naturales como artificiales distribuidos en todo el Estado.

El Estado continuará coordinándose con la Ciudad de Nueva York y el Estado de Nueva Jersey en pos de promover enfoques sinérgicos de la Fase 2 que incluyan la promoción de proyectos específicos, asociaciones o esquemas de financiación. Tanto la Ciudad como el Estado se encuentran en consulta activa con la PANYNJ y la MTA a fin de poder explorar oportunidades únicas para cooperar en iniciativas de resiliencia estratégica. Asimismo, el Estado de Nueva York, la Ciudad de Nueva York y el Estado de Nueva Jersey seguirán colaborando para asegurar la exitosa administración de programas de recuperación continua.

A principios de enero, la GOSR convocó al personal directivo de las agencias clave descritas en el Suplemento D para participar de un Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC y desarrollar en ese ámbito la estrategia global del Estado para la presente solicitud de la Fase 1 de la NDRC. Luego la GOSR les encargó a las agencias que completen una encuesta detallada

para identificar datos destinados a documentar las necesidades de recuperación insatisfechas, las fuentes de financiación ya existentes, las potenciales asociaciones y las posibles estrategias (e.d. los conceptos y programas del proyecto) con el propósito de perfeccionar aun más la solicitud en la Fase 2 de la NDRC.

La GOSR convocó a dos seminarios web por separado a comienzos de 2015 (uno para los condados Más Impactados y Amenazados y otro para los condados Declarados) a fin de informar al personal directivo del condado sobre la solicitud de dos fases de la NDRC. También se invitó a las Áreas Tribales de estos condados a participar en el correspondiente seminario web. Luego la GOSR les pidió a los condados y las Áreas Tribales participantes que completen una encuesta detallada para identificar datos destinados a documentar las necesidades de recuperación insatisfechas, las fuentes de financiación ya existentes, las potenciales asociaciones y las posibles estrategias (e.d. los conceptos y programas del proyecto) con el propósito de perfeccionar aun más la solicitud en la Fase 2 de la NDRC. A los condados Declarados también se les pidió que proporcionen datos específicos a nivel subcondado para poder documentar las características de las zonas Más Impactadas y/o Amenazadas.

La GOSR continúa aprovechando y basándose en las dinámicas redes de partes interesadas constituidas para el desarrollo y la implementación de los diversos programas de recuperación del Estado. Para esta solicitud de la Fase 1 de la NDRC, la GOSR participó en consultas ad hoc con diversas organizaciones no gubernamentales (ONG). El Estado podrá optar por involucrar a una muestra longitudinal de ONG como asociados formales en el desarrollo de la solicitud de la Fase 2. Las ONG involucradas dependerían del enfoque programático de la solicitud de la Fase 2 elaborada por el Estado.

A fin de informar al público sobre la NDRC, la página principal de la GOSR brinda una lista integral de las Preguntas Más Frecuentes sobre la NDRC y un vínculo a la página de Intercambio de la NDRC con el HUD, junto con una dirección de correo electrónico a la cual se pueden remitir preguntas.

El Estado continuará coordinándose con la Ciudad de Nueva York y el Estado de Nueva Jersey en pos de promover enfoques sinérgicos de la Fase 2 que incluyan la promoción de proyectos específicos, asociaciones o esquemas de financiación. Tanto la Ciudad como el Estado se encuentran en consulta activa con la Autoridad Portuaria de Nueva York y de Nueva Jersey (PANYNJ) y la Autoridad de Transporte Metropolitano (MTA) a fin de poder explorar oportunidades únicas para cooperar en iniciativas de resiliencia estratégica. Asimismo, el Estado de Nueva York, la Ciudad de Nueva York y el Estado de Nueva Jersey seguirán colaborando para asegurar la exitosa administración de programas de recuperación continua.

En segundo lugar, la GOSR volverá a involucrar formalmente a agencias estatales, condados elegibles y Áreas Tribales, según corresponda, en la identificación y perfeccionamiento de las estrategias que se desarrollarán en la Fase 2. Determinadas agencias y condados ya han realizado aportes sustanciales respecto de estrategias, asociaciones y fuentes de financiación potenciales. La GOSR continuará colaborando con las áreas objetivo durante todo el proceso de solicitud de la Fase 2 con el fin de señalar las necesidades de recuperación insatisfechas adicionales mediante la inspección de nuevos datos y revisión de los ya existentes, según corresponda.

En tercer lugar, la GOSR utilizará las relaciones ya existentes con las ONG -desde grupos de defensa hasta instituciones académicas pasando por fundaciones filantrópicas- con el fin de liderar o crear estrategias de resiliencia, asociaciones adicionales y mecanismos de fondeo y/o

financiación en la Fase 2. Ya sea que estas relaciones se establecieron a través de programas de recuperación continua del Estado o bien específicamente para la NDRC, las ONG desempeñan un rol invaluable al momento de garantizar el desarrollo y la implementación de proyectos verdaderamente transformadores que potencian de manera drástica la resiliencia de una región. Más aún, las ONG colaborarán en el involucramiento esencial de las poblaciones vulnerables.

La estrategia de la Fase 1 de la GOSR se basa en su Modificación al Plan de Acción 8 (APA8), detallada en el Anexo B. Las poblaciones vulnerables, identificadas por medio del APA8 y demás estrategias de compromiso comunitario, estarán involucradas más directamente en la Fase 2, a medida que la solicitud pase de un análisis de «encuadre» sistemático de las necesidades de recuperación insatisfechas a un proceso de perfeccionamiento e «implementación» del proyecto con los cuales se pueden comprometer en forma más directa tanto los beneficiarios como el público en general. El directo involucramiento que la GOSR procurará de las Áreas Tribales elegibles, así como las asociaciones con grupos de defensa comunitaria, representan la consideración de las necesidades de las poblaciones vulnerables en el desarrollo de esta propuesta. Las consultas con estas partes interesadas clave han informado profundamente el enfoque sistémico de resiliencia descrito en la presente solicitud de la Fase 1. En particular, el aporte experto del Departamento de Estado (DOS) del Estado de Nueva York (NYS) y del Departamento de Conservación Ambiental del NYS, entre otros, ha destacado los impactos acumulativos de las inundaciones costeras y ribereñas -causadas y exacerbadas por el cambio climático- sobre las poblaciones vulnerables y los ecosistemas. Tal como se analiza en el Anexo C, el Estado está comprometido con la promoción de intervenciones basadas en la naturaleza, además de propiciar simultáneamente mejoras cruciales en las instalaciones de tratamiento de agua residual y la infraestructura cloacal que reducirán la carga de nitrógeno y por

ende salvaguardarán las inversiones en infraestructura ecológica. Las potenciales estrategias, asociaciones y fuentes de financiación identificadas por los asociados en la Fase 1 rendirán fruto en la Fase 2, por lo que el Estado se encuentra bien posicionado para desarrollar, implementar, evaluar y escalar soluciones de resiliencia con fuerte impacto.

Idea(s) o Concepto(s)

Enfoque del Estado

El Estado de Nueva York está buscando crear soluciones sistémicas regionales para recuperación y resiliencia de largo plazo en las comunidades ribereñas y costeras. El concepto del Estado abordar los riesgos de degradación ambiental en estas comunidades. La NDRC representa una oportunidad para que el Estado genere y aprenda a partir de sus inversiones continuas en recuperación resiliente de largo plazo, reconociendo nuevos riesgos y oportunidades que se conocen desde hace poco tiempo. Al aprovechar esta oportunidad, el Estado intenta valorar, integrar y tornar operativo un enfoque holístico de la resiliencia en el desarrollo, la implementación y evaluación de programas y proyectos. Este enfoque apunta a concretar una visión de las comunidades resilientes desde un punto de vista físico, social, económico y ambiental con acceso a infraestructura fortificada e integrada; oportunidades de desarrollo comercial y educativo de última generación; una vivienda más sólida y resiliente y ecosistemas saludables y accesibles para el público en general. El Estado intenta involucrar a asociados de todos los sectores con el propósito de crear soluciones expandibles y sistémicas que catalicen la recuperación y la resiliencia en las comunidades ribereñas y costeras vulnerables. Este enfoque también apunta a promover procesos de planificación, programas y proyectos de capital que brinden múltiples cobeneficios, fomenten sistemas que puedan responder más rápidamente y reaccionar con mayor eficacia ante los eventos climáticos severos y demás tipos de emergencias.

A los efectos de la presente solicitud de la Fase 1, la GOSR ha sintetizado las lecciones aprendidas a partir de sus esfuerzos de recuperación con el fin de identificar dos tipologías comunitarias predominantes -las costeras y ribereñas- que enfrentan riesgos extremos de inundaciones severas y cambio climático en la forma de eventos climáticos cada vez más extremos y frecuentes, mayores precipitaciones, marejadas ciclónicas y aumento del nivel del mar, entre otros factores. Si bien las comunidades en cada una de estas dos categorías comparten muchas características, también enfrentan una serie de desafíos únicos que dependen de su geografía y socioeconomía. Más aún, algunas comunidades, como las que se encuentran a lo largo del río Hudson, son vulnerables tanto a las inundaciones costeras como ribereñas.

En caso de que el Estado avance hacia la Fase 2, la GOSR llevará a cabo un análisis multisistémico con el fin de poder definir mejor las características comunes de los perfiles de riesgo de las comunidades costeras y ribereñas. Luego el Estado seleccionará comunidades piloto y colaborará con asociados para crear conjuntamente innovadoras soluciones de resiliencia que puedan responder al contexto se basen en la experiencia de la GOSR. El fin último consiste en desarrollar, implementar, evaluar y escalar proyectos que brinden múltiples cobeneficios y mejoren todos los días la calidad de vida comunitaria mediante la colaboración. Evidenciado por la incorporación de factores de resiliencia en los procesos de financiación y autorización descritos en el Anexo F, el Estado está comenzado a hacer operativa la resiliencia en formas tangibles, toda vez que la financiación de la NDRC también le posibilitará al Estado aprovechar los esfuerzos de resiliencia ya existentes y así catalizar los nuevos.

Los dos proyectos de Reconstruir con Diseño del Estado demuestran el enfoque que éste está proponiendo: una verdadera resiliencia en las comunidades ribereñas y costeras necesita de una perspectiva multijurisdiccional, sistémica, dirigida a nivel regional y holística que se concentre

de lleno tanto en proteger a las poblaciones vulnerables como en el reconocimiento de la necesidad de convivir con el agua y aprovechar las condiciones naturales. Estos proyectos abordan múltiples necesidades de recuperación insatisfechas y brindan una serie de cobeneficios tendientes a catalizar una recuperación de más largo plazo, mitigar el riesgo, proteger las inversiones en recuperación ya existentes y mejorar la calidad de vida cotidiana. Otros proyectos anteriores que se corresponden con la visión que el Estado tiene de la resiliencia incluyen:

- El Sistema Integrado de Protección contra Inundaciones de Red Hook en Brooklyn, que es un ejemplo de asociación entre Ciudad y Estado para promover una innovadora infraestructura a gran escala destinada a proteger y transformar una comunidad costera vulnerable;
- El esfuerzo del Programa de Adquisición en Restauración de NY en Oakwood Beach, Staten Island, donde se está comprando todo un vecindario costero y se lo está reemplazando con amortiguadores naturales destinados a reducir el impacto de futuras tormentas en las áreas aledañas y generar así nuevas oportunidades sociales, económicas y ecológicas; y
- El proyecto de adquisición y vivienda accesible propuesto por el Comité de Planificación de Sidney en su Plan (NYRCR) de Reconstrucción de Comunidades en Restauración de NY, que se está implementando a través del Programa NYRCR y con fondos del Programa HMGP de la FEMA y consiste en una adquisición de salvataje de un vecindario ribereño vulnerable para convertir esa porción de la llanura aluvial en infraestructura ecológica, y construir un nuevo vecindario de uso mixto, que incluya vivienda accesible fuera de la llanura aluvial.

Si bien estos son excelentes ejemplos de proyectos de resiliencia integrados y sistémicos, el análisis del Estado de Nueva York, detallado a lo largo de toda esta solicitud de la Fase 1, indica la importancia de emparejar estas soluciones con los esfuerzos de remediación ambiental destinados a reducir la carga de nitrógeno en los espejos de agua, lo cual podrían desvirtuar las inversiones en infraestructura ecológica y agravar la vulnerabilidad.

El enfoque del Estado se basa en las lecciones aprendidas en la recuperación continua de Nueva York, se empeña en proteger los activos existentes del Estado, incluidas sus inversiones en recuperación frente a tormentas. La GOSR está colaborando con agencias y condados asociados para incorporar las necesidades insatisfechas de las comunidades costeras y ribereñas y está abierta a adaptar los enfoques en caso de avanzar el Estado hacia la Fase 2. El Estado de Nueva York está buscando aumentar sus acciones ya existentes, asegurando así los beneficios a largo plazo de sus inversiones en recuperación ya vigentes. Este enfoque holístico y sistémico aborda los riesgos de resiliencia físicos, económicos y sociales que de lo contrario no se cumplirían.

El Estado de Nueva York ha realizado inversiones en recuperación que ponen a la región en la senda necesaria hacia una reconstrucción más inteligente y resiliente. Los programas de recuperación de la GOSR en materia de vivienda, infraestructura, desarrollo de pequeñas empresas y reconstrucción comunitaria van más allá de las actividades de recuperación que restablezcan a las comunidades dañadas a sus condiciones previas al desastre, así como también implementar actividades que abordan impactos relacionados con el desastre y dejen a las comunidades sustentablemente posicionadas para satisfacer las necesidades de sus poblaciones con posterioridad al desastre y así fomentar aun más perspectivas de crecimiento.

El Estado de Nueva York ya cuenta con herramientas aplicadas que aseguran que sus proyectos sean factibles y eficaces en cuanto al apoyo de la resiliencia. Por ejemplo, el Estado utiliza los análisis de costo-beneficio, los análisis de riesgos y las reuniones con partes interesadas. En caso de que el Estado avance hacia la Fase 2, se espera que utilice estas herramientas, entre otras.

Cobeneficios

Este enfoque sistémico de la recuperación genera inherentes cobeneficios. La protección de comunidades ribereñas y costeras en riesgo de inundación genera o conserva un sólido ámbito social, que asegura miembros de la comunidad saludables y considera las necesidades de futuras generaciones; protege el contexto ambiental, lo cual genera un sistema ecológico diverso que desempeña funciones de sustentabilidad de la vida al tiempo que ofrece recursos esenciales para los seres humanos y demás especies; además de asegurar una economía saludable y diversa que se adapta a cambiar, brindar seguridad a largo plazo para sus residentes y reconocer límites sociales y ecológicos. Estos ámbitos pueden parecer separado el uno del otro pero están íntimamente relacionados.

A medida que el Estado avance en la implementación de proyectos de infraestructura a gran escala, ya ha desarrollado y seguirá ejemplificando las capacidades técnicas y administrativas generales que se detallan en la Fase 2 del Factor Capacidad, incluido el abastecimiento, la gestión de contratos, el rápido diseño y lanzamiento de programas, el manejo de diseño de proyectos y la planificación e implementación de infraestructura ecológica (basada en la naturaleza).

Poblaciones vulnerables

Los impactos del cambio climático afectan a todos los neoyorkinos, pero aquellos que tienen ingresos bajos o modestos, limitado dominio del idioma inglés, necesidades funcionales, las personas mayores y los aislados, suelen sobrellevar una carga desproporcionada. Asimismo, las pequeñas empresas suelen contar con menos capacidad para recuperarse. El enfoque holístico que el Estado está impulsando no sólo se entreteje junto con los múltiples ámbitos de recuperación y reconstrucción, sino que también procura abordar las necesidades específicas que enfrentan estas personas y pequeñas empresas.

Cómo trabajar a nivel regional

El enfoque del Estado mira más allá de los límites administrativos tradicionales y la geografía mínima requerida, ya que beneficia a comunidades adyacentes y a toda la región en su conjunto. El trabajo del Estado se encuentra detallado extensamente con anterioridad en este Anexo, e incluye la consulta tanto a la Ciudad de Nueva York como al Estado de Nueva Jersey para poder desarrollar esta solicitud de la Fase 1. Asimismo, la GOSR ha consultado a condados de todo el Estado de Nueva York sobre esta solicitud específicamente, además de haber colaborado con los condados en otros proyectos de recuperación y reconstrucción de la agencia. Las agencias estatales también son cruciales para esta solicitud así como también la labor más amplia de la GOSR. Por último, las agencias interestadales, como el PANYNJ y la MTA han resultado ser claves para la elaboración de esta solicitud.

Las áreas contiguas se verán impactadas positivamente por el enfoque regional propuesta por el Estado, ya que se abordarán las externalidades negativas que pueden ser pasadas por alto en un enfoque más tradicional no regional. Sin embargo, una desventaja de los enfoques regionales es que puede ser más complicados de impulsar. Pese a ello, el Estado ha impulsado con éxito un enfoque regional a lo largo de todo su trabajo previo de recuperación y

reconstrucción y continúa teniendo la capacidad para impulsar este tipo de enfoque, tal como se demuestra claramente en el Anexo C.

Además, el Estado advierte que para abordar plenamente la resiliencia, su enfoque debe aprovechar las tremendas interdependencias que hay entre los distintos sectores. Por ejemplo, conectar a las comunidades al transporte público está atado a las oportunidades económicas que haya para la comunidad.

Enfoque global de resiliencia del Estado de Nueva York

El enfoque de resiliencia del Estado de Nueva York a través de programas integrales de recuperación y reconstrucción, así como también por medio de las iniciativas de las agencias de otros estados consiste en conservar y desarrollar sistemas que puedan responder más rápidamente y reaccionar con mayor eficacia ante los eventos climáticos severos y demás tipos de emergencias. Tal como se analiza en el Anexo D, el Plan de Mitigación de Peligros del Estado informa a su enfoque al momento de analizar la necesidad identificando peligros naturales, tecnológicos y causados por seres humanos que hayan impactado, o tengan el potencial de impactar, al Estado. Luego se concentra en los 15 peligros naturales considerados con mayor probabilidad de afectar a los residentes de Nueva York. El Estado también se complace de ser el segundo con mayor número total de proyectos certificados por los Líderes en Energía y Diseño Ambiental del Consejo de Edificación Ecológica de los EE.UU., siendo California el único que lo supera.

Además, muchas de las áreas objetivo y de las comunidades impactadas por tormentas del Estado han demostrado un compromiso con la resiliencia comunitaria, incluidas diez comunidades dentro del área metropolitana de la Ciudad de Nueva York que participan en el Sistema de Calificación Comunitaria (CRS, por sus siglas en inglés) del Programa Nacional de

Seguros contra Inundaciones. Siete de estas comunidades están incluidas en los condados Más Impactados y Amenazados que se referencian en la presente solicitud, por lo que esta competencia puede brindarle al Estado de Nueva York la oportunidad de alentar a que más comunidades participen en el CRS.

Anexo F: Aprovechamiento

Resultados

La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) ha concentrado su atención durante la Fase 1 de la solicitud de la NDRC en evaluar las necesidades y desarrollar un enfoque de resiliencia, toda vez que desarrollará conceptos específicos del proyecto durante la Fase 2. Sin embargo, según la experiencia de la GOSR en desarrollar e implementar proyectos de recuperación y resiliencia, es posible pronosticar resultados generales de un enfoque sistémico de resiliencia con soluciones con cobeneficios múltiples, como ser, entre otros, la restauración ambiental y la revitalización económica. Antes de que el Estado avance hacia la Fase 2, no resulta posible determinar cuáles serán los programas o proyectos finales del Estado para la NDRC, así como tampoco es posible determinar si los programas o proyectos propuestos para la NDRC requerirán de un esfuerzo anticipado a gran escala o bien un programa o iniciativa permanente. No obstante ello, la GOSR cuenta con la capacidad y experiencia para llevar adelante un gran proyecto, así como también para apoyar un programa de largo plazo ya sea en forma directa o por medio de asociados.

Todo el enfoque de la GOSR está concentrado en el desarrollo de soluciones que protejan físicamente a las comunidades al tiempo que brinden cobeneficios sociales, económicos y ambientales, maximizando los resultados para las comunidades vulnerables del Estado. La GOSR tiene una vasta experiencia en la implementación de estos tipos de proyectos integrados de resiliencia que rinden múltiples cobeneficios. Los ejemplos precedentes incluyen los dos proyectos de Reconstruir con Diseño que la GOSR está implementando en Staten Island y en el Condado de Nassau, los cuales tienen el potencial de integrar infraestructuras ecológicas con ingeniería de protección destinadas a mitigar los riesgos de inundación, mejorar la calidad del

agua, restaurar los ecosistemas, reconectar las comunidades a una zona costera revitalizada y promover la resiliencia social mediante oportunidades de educación y capacitación.

Resultados de sustentabilidad ambientales y sociales

El enfoque sistémico de resiliencia descrito en la solicitud de la Fase 1 tiene por objeto reducir la vulnerabilidad ambiental y social de las comunidades que también enfrentan el riesgo del aumento del nivel del mar, entre otros impactos del cambio climático. Esto refleja el reconocimiento de que la verdadera resiliencia debe incorporar una comprensión holística tanto del riesgo como de la vulnerabilidad.

Tal como se describe en el Anexo E, uno de los principales conceptos que hay en el enfoque del Estado es la idea de que la remediación y restauración ambiental -sobre todo la reducción de la carga de nitrógeno y otros contaminantes presentes en las comunidades costeras y ribereñas- pueden producir resultados que no sólo aumentarán el bienestar ambiental de las comunidades, sino que también reducirán el riesgo físico de inundaciones vinculadas con el cambio climático. Por consiguiente, los resultados ambientales positivos -que refuerzan los resultados conexos de índole económica y social- se encuentran en el corazón mismo del enfoque de la GOSR. La resiliencia social también constituye una parte crucial de la estrategia de la GOSR. A través de la extensa participación de las bases en el Programa (NYRCR) de Reconstrucción de Comunidades en Restauración de NY, la GOSR ahora ha documentado el modo en que las comunidades se han basado tanto en instituciones y activos formales como informales en los niveles más locales para coordinar sus recuperaciones tras el acaecimiento de los desastres Declarados. Por lo tanto, enfrentan desafíos mayúsculos las áreas que tradicionalmente estaban desinvertidas y también se encuentran en riesgo de inundaciones y demás impactos del cambio climático. La GOSR trabajará para desarrollar proyectos que

produzcan resultados de resiliencia social generando capacidad en la comunidad e construyendo instituciones en lugares socialmente vulnerables. Los resultados atinentes al desarrollo económico en comunidades socialmente vulnerables también pueden llegar a reducir el deterioro urbano y aumentar el empleo entre las personas de la Sección 3 y disminuir las preocupaciones de las empresas.

Medidas del éxito

Un proyecto exitoso desarrollado mediante la utilización del enfoque integrado y sistémico de la GOSR producirá beneficios ambientales, aumentará la resiliencia social de las comunidades y poblaciones vulnerables y contribuirá con el desarrollo económico, a la vez también protegerá las vidas y los bienes contra los impactos físicos de los desastres. Un proyecto exitoso también aprovechará los compromisos actuales y potenciales de los recursos externos, al tiempo que magnificará el impacto regional de los proyectos ya vigentes o los propuestos. La métrica del éxito a nivel de proyecto se desarrollará en la Fase 2 del proceso de solicitud de la NDRC.

Aprovechamiento

Asociados y recursos locales y regionales

Desde su creación, la GOSR ha venido trabajando con espíritu colaborativo con muchos asociados diferentes a nivel local y regional, incluidos gobiernos, agencias estatales, organizaciones no gubernamentales, fundaciones y organizaciones del sector privado. A través del Programa (NYRCR) de Reconstrucción de Comunidades en Restauración de NY, la GOSR ha celebrado acuerdos a nivel de subdestinatario final con gobiernos locales y agencias estatales a los efectos de implementar proyectos en nombre de la GOSR. Al 10 de febrero de 2015, la GOSR ha formalizado un total de 53 acuerdos a nivel de subdestinatario final para

facilitar la implementación de los proyectos desarrollados por los Comités de Planificación del NYRCR. Para poder reflejar la naturaleza de raigambre comunitaria y básica del Proceso de Planificación del NYRCR, el Estado buscar facultar a los gobiernos de índole más local a fin de poder implementar proyectos y programas y generar capacidad de gestión de subvenciones con una amplia asistencia técnica provista por la GOSR. En el Suplemento B se puede encontrar una lista de los potenciales recursos de fondeo y financiación.

Consideraciones y seguros de los riesgos

La GOSR ha involucrado a organizaciones sin fines de lucro y del sector privado vinculadas con los campos de los seguros, las finanzas sustentables, la inversión en impacto social y las finanzas innovadoras sobre oportunidades para colaborar con el fin de aprovechar el impacto de la inversión que hace la GOSR y maximizar la resiliencia del Estado de Nueva York. Las áreas de conversación han incluido: el aprovechamiento de la reducción de las primas de seguros que podría dar lugar a inversiones en resiliencia; bonos de catástrofe, entre otros mecanismos de financiación del riesgo de desastres; el aprovechamiento del capital invertido, según la Ley de Reinversión en Comunidades¹⁴, en las comunidades vulnerables para incrementar la resiliencia; y las oportunidades de cooperación con las Instituciones Financieras

¹⁴ La Ley de Reinversión en Comunidades tiene por finalidad alentar a las instituciones captadoras de depósitos para que ayuden a satisfacer las necesidades crediticias de las comunidades en las que operan, incluidos los vecindarios de ingresos bajos o modestos, de acuerdo con operaciones seguras y solventes. Fue sancionada por el Congreso en el año 1977 (incorporada al Artículo 2901 del Título 12 del Código de los Estados Unidos) y se implementa mediante la Reglamentación BB (art. 228 del Título 12 del Código de Reglamentaciones Federales o CFR, por sus siglas oficiales en inglés). La reglamentación sufrió una revisión sustancial en el mes de mayo de 1995 y se volvió a actualizar en agosto de 2005. La CRA exige que los antecedentes que exhiba cada una de las instituciones depositarias en contribuir con la satisfacción de las necesidades crediticias de toda su comunidad serán evaluadas periódicamente por la correspondiente superintendencia federal del mercado financiero. Los miembros del público pueden presentar sus comentarios sobre el desempeño de cualquier banco. Dichos comentarios se pondrán a consideración durante la próxima inspección de la CRA. Se tienen en cuenta los antecedentes de desempeño que un determinado banco tenga ante la CRA al momento de considerar su solicitud de facilidades de depósitos.

para el Desarrollo Comunitario para proveer de recursos de capital y asistencia técnica a las comunidades vulnerables.

Cobeneficios, ahorros de costos e impactos sobre la financiación pública

El enfoque sistémico de resiliencia de la GOSR aportará cobeneficios tangibles: en algunos casos se manifestarán como ahorros de costos para terceros, incluidas, entre otras entidades, las compañías de seguros y las instituciones financieras. En instancias en que las inversiones generen ahorros para terceros, pueden presentarse oportunidades para proveer cofinanciación para que las firmas inviertan en la resiliencia de sus comunidades. En algunos casos, la inversión privada podrá desplazar la financiación pública, que luego podría reasignarse. Las inversiones estratégicas en infraestructura verde y gris (ecológica e industrial) bien diseñada puede llegar a reducir los costos relacionados con las perturbaciones asociadas a los desastres que interrumpen el flujo normal de bienes y servicios, la remediación ambiental, la atención de la salud y la operación y el mantenimiento de proyectos. Tales inversiones también pueden crear oportunidades de perfeccionamiento para la fuerza laboral, incrementar el valor de las propiedades y las bases impositivas y, en definitiva, reducir a futuro el monto de la ayuda federal destinada a la recuperación ante desastres.

Compromisos que se extienden más allá de las Áreas Más Impactadas y Amenazadas

Como parte del plan transformador del Gobernador Cuomo destinado a mejorar el modelo de desarrollo económico del Estado, se creó la Solicitud de Financiación Consolidada (CFA, por sus siglas en inglés) del Consejo de Desarrollo Económico Regional para servir como único punto de entrada para el acceso a la financiación del desarrollo económico. Este modelo modernizado ahora presenta componentes de puntuación destinados a premiar la inclusión de medidas de resiliencia dentro de una solicitud de subvención. Esta metodología de puntuación,

junto con la implementación de la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (tratada en el Anexo D), sirven para alinear firmemente a las corrientes de financiación del Estado con especial foco en la creación de un Estado de Nueva York más fuerte y resiliente. La programación que hace el Estado de la financiación del Programa de Subvenciones para Mitigar Peligros, el cual se puede utilizar a lo largo y a lo ancho del Estado, también tiene por objeto concretar un enfoque sistémico de resiliencia tal como se lo describe en la presente solicitud. Tal como lo demuestran estas medidas, el Estado ya ha comenzado a hacer operativa la resiliencia.

Recursos de aprovechamiento comprometidos

Por el momento no se han obtenido compromisos financieros.

Anexo G: Compromiso a largo plazo

El Estado de Nueva York ha tomado medidas significativas para reforzar su resiliencia frente a una serie de amenazas, peligros y vulnerabilidades. La amplia gama de medidas adoptadas por el Estado incluye, entre otras, la creación de la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (la GOSR) destinada a coordinar la recuperación resiliente del Estado, la sanción de la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (la CRRA, tal como se explicara en el Anexo D), y la modificación del proceso de Solicitud de Financiación Consolidada del Consejo de Desarrollo Económico Regional con el fin de priorizar la resiliencia (tal como se expone en el Anexo F). Asimismo, la *Comisión Lista del NYS*, la *Comisión de Respuesta del NYS* y la *Comisión 2100 del NYS*, todas ellas ya tratadas previamente, recomendaron diversos enfoques para tornar operativa la resiliencia en el proceso de diseños de políticas e implementación de proyectos del Estado. (Véase el Anexo D para conocer más detalles).

Muchos otros esfuerzos de resiliencia significativos se han llevado a cabo bajo la conducción de agencias estatales, con la totalidad de ellas representadas en el Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC en el seno del Estado. Entre otros, dichos esfuerzos incluyen los siguientes:

- La Autoridad de Transporte Metropolitano (MTA) y la Autoridad Portuaria de Nueva York y Nueva Jersey (PANYNJ): El temporal Sandy provocó casi más de \$7.000 millones en concepto de daños a las redes de transporte de la MTA y de la PANYNJ, además de haber puesto de manifiesto vulnerabilidades para la economía de la región. Consolidar y garantizar la confiabilidad del sistema de

transporte resulta crucial para las comunidades costeras y ribereñas de toda la región. Por ejemplo:

- La falta de opciones de transporte o resiliencia de la red puede reducir la movilidad regional y dificultar el crecimiento económico; si se rompe un vínculo de transporte debido a condiciones climáticas extremas, resulta crucial que se encuentren disponibles otras opciones. Ambas agencias están promoviendo Sistemas de Transporte Inteligente de última generación destinados a permitir planes eficaces y coordinados de respuesta ante tormentas costeras para cada proveedor de transporte y posibilitándoles a los sistemas funcionar de manera conjunta.
- Los efectos de la sal marina se pueden seguir viendo en la forma de incendio eléctricos, fallas de los componentes y los equipos y la degradación de estructuras críticas. Si bien continúan las reparaciones de emergencia según surjan las necesidades, siguen insatisfechos los efectos y las soluciones de largo plazo tendientes a remediar y mitigar la inundación con sal marina. Un «Grupo de Trabajo sobre la Sal» — compuesto por la PANYNJ, la MTA, la Ciudad de Nueva York, el Condado de Edison de Nueva York, el Servicio Público de Electricidad y Gas, el departamento de Tránsito de Nueva Jersey, Amtrak, Laboratorios Unidos (UL), la Asociación Nacional de Productores Eléctricos, el Departamento de Seguridad Nacional – Ciencia y Tecnología, y la División de Seguridad Nacional y Servicios de Emergencia del Estado de Nueva York— está analizando los efectos permanentes de la sal marina en

la infraestructura regional de transporte y servicios público, así como también las potenciales soluciones de remediación y mitigación.

- La Autoridad de Investigación y Desarrollo de Energía del Estado de Nueva York (NYSERDA) cuenta con varios programas destinados a promover la resiliencia. Estos programas incluyen el de Comunidades Más Limpias y Ecológicas, que provee financiación para los proyectos y la planificación de sustentabilidad regional, y el Premio NY, que es la primera competencia de la nación por \$40 millones para ayudar a las comunidades a crear microredes eléctricas, que son sistemas energéticos independientes que pueden operar por su cuenta en caso de apagón energético.
- El Departamento de Transporte del Estado de Nueva York (DOT) está aprovechando los fondos del HMGP de la FEMA para aumentar la resiliencia de los puentes de Nueva York. Además, orientado por la Comisión 2100 del NYS, el DOT ha concentrado sus inversiones de capital destinadas a asegurar que en la mayor medida posible se mitiguen los riesgos futuros.
- La Oficina de Planificación y Desarrollo del Departamento de Estado del Estado de Nueva York (DOS) brinda apoyo técnico al Programa de Reconstrucción de Comunidades en Restauración de NY. El Programa de Revitalización del Litoral Local asiste a las comunidades locales en la revisión de sus políticas costeras locales con el fin de promover la planificación de la resiliencia para tormentas y problemas climáticos. El DOS también desempeña un rol crucial en la implementación de la CRRA, al colaborar con el Departamento de Conservación Ambiental del Estado de Nueva York (DEC) para elaborar leyes locales modelo

destinadas a ayudar a las comunidades para que incorporen medidas relacionadas con el riesgo climático físico, y para promover asesoramiento en la implementación de la CRRA, incluido el uso de medidas de resiliencia que utilizan procesos y recursos naturales que reducen el riesgo.

- La Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica (la OPRHP) ha incorporado el objetivo de resiliencia en sus planificaciones y actividades, además de poner en práctica estrategias que se concentran en generar zonas costeras donde se pueda vivir, utilizar infraestructuras ecológicas e implementar prácticas sustentables. La OPRHP está en proceso de identificar las instalaciones e infraestructuras en los parques y sitios históricos del Estado que son muy vulnerables a inundaciones y daños provocados por tormentas costeras. Esta evaluación incorporará impactos en el medio ambiente natural y artificial, al tiempo que permitirá la creación de planes de adaptación específicos para cada parque que minimicen o mitiguen los impactos negativos del cambio climático.
- La Corporación de Instalaciones Ambientales (EFC, por sus siglas oficiales en inglés) está aprovechando sus programas para fomentar proyectos de resiliencia que protegen las inversiones futuras en infraestructura relacionada con el agua, incluido el tratamiento del agua potable y del agua residual, las estaciones de bombeo, las redes cloacales y pluviales, la infraestructura ecológica, las cañerías principales, los desagües y los sistemas de captación y recolección de agua. Por ejemplo, la EFC crea el Fondo Rotativo del Estado para proyectos vinculados con agua limpia y potable que incluyen: el Programa de Préstamos para Mitigación de Tormentas y el Programa de Préstamos para Emergencias ante Huracanes, así

como también ha venido trabajando con el Condado de Suffolk para desarrollar un programa destinada a abordar las insuficiencias de cada uno de los sistemas de tratamiento in situ (los sistemas sépticos).

- La Oficina de Cambio Climático del DEC lidera el desarrollo de programas y políticas que mitigan las emisiones de gases del efecto invernadero y se adaptan al cambio climático allí donde no se puede evitar. El programa de Comunidades con Inteligencia Climática apoya a los gobiernos locales en el cumplimiento de estas metas. Tal como se describe más arriba, el DEC colaborará con el DOS para implementar la CRRA.
- La División de Seguridad Nacional y Servicios de Emergencia del Estado de Nueva York (DHSES) administra proyectos de recuperación resiliente a través del Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros (HMGP). Hasta la fecha, la DHSES ha aprobado \$366 millones en fondos del HMGP de la FEMA para los proyectos vinculados con el temporal Sandy.

Resultados y métrica del objetivo

Debido al número y diversidad de los esfuerzos de mitigación y adaptación al cambio climático que se describieron anteriormente, y la cantidad de agencias diferentes involucradas, no resulta posible especificar resultados básicos y objetivo para cada uno de los programas en particular. Si el Estado de Nueva York avanza hacia la fase 2 de la NDRC, quizás resulte posible desarrollar un conjunto general de métricas de rendimiento (valor de la propiedad protegida, impacto en el empleo, remediación ambiental, etc.) y desarrollar metas y objetivos básicos tanto para los programas ya existentes del Estado de Nueva York como para los proyectos y programas que se propongan mediante la NDRC.

Suplemento D - Resumen de la consulta

Nombre de la Agencia o Grupo de Partes	Tipo de Agencia - Población objetivo	Tipo de compromiso comunitario	Método de notificación y materiales provistos
Autoridad de Transporte Metropolitano (MTA)	Autoridad pública	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (no concurrió, pero participó de las extensas conversaciones de seguimiento) 2. Extensas conversaciones de seguimiento para informar sobre el cumplimiento del relevamiento de la agencia para la NDRC de la MTA 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios básicos de la NDRC y los ejemplos de
Autoridad de Energía Eléctrica de Nueva York (NYPA)	Autoridad pública	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios

<p>Departamento de Conservación Ambiental del Estado de Nueva York (DEC)</p>	<p>Agencia pública</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal) 2. Extensas conversaciones de seguimiento para informar sobre el cumplimiento del relevamiento de la agencia para la NDRC del DEC 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios básicos de la NDRC y los ejemplos de
<p>Departamento de Estado del Estado de Nueva York (DOS)</p>	<p>Agencia pública</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios

Departamento de Transporte del Estado de Nueva York (DOT)	Agencia pública	1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal)	1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios
División de Seguridad Nacional y Servicios de Emergencia del Estado de Nueva York (DHSES)	Agencia pública	1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal)	1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios

<p>Empire State Development Corporation del Estado de Nueva York (ESDC)</p>	<p>Agencia pública</p>	<p>1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal)</p>	<p>1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios</p>
<p>Autoridad de Investigación y Desarrollo de Energía del Estado de Nueva York (NYSERDA)</p>	<p>Autoridad pública</p>	<p>1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal)</p>	<p>1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios</p>

<p>Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de Nueva York (EFC)</p>	<p>Agencia pública</p>	<p>1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal)</p>	<p>1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios básicos de la NDRC</p>
<p>Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de Nueva York (HCR)</p>	<p>Agencia pública - hogares de bajos ingresos</p>	<p>1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (representada por la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador, dependiente del HCR)</p>	<p>1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la</p>

Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de Nueva York (OPRHP)	Agencia pública	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia personal) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios
Autoridad Portuaria de Nueva York y Nueva Jersey (PANYNJ)	Autoridad pública	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión presencial de Inicio del Grupo de Trabajo Interagencias de la NDRC (de concurrencia telefónica) 2. Extensas conversaciones de seguimiento para informar sobre el cumplimiento del relevamiento de la agencia para la NDRC de la PANYNJ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación a la reunión por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, como ser: el orden del día de la reunión, el relevamiento de la agencia, el mapa de condados elegibles, las FAQ sobre la NDRC, el cronograma de la NDRC, la puntuación de la NDRC, los criterios básicos de la NDRC y los ejemplos de
Condado de Albany	Condado Declarado en la NDRC	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen

Condado de Allegany	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del
Condado de Broome	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Chautauqua	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Chemung	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Clinton	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen

Condado de Columbia	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Cortland	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Delaware	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y
Condado de Dutchess	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Essex	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado 2. Extensas conversaciones de seguimiento para informar sobre el cumplimiento del relevamiento del	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Franklin	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen

Condado de Fulton	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Greene	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Hamilton	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Herkimer	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Lewis	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Livingston	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen

Condado de Madison	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Montgomery	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Nassau	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Niagara	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Oneida	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen

Condado de Onondaga	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del
Condado de Ontario	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que
Condado de Orange	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Otsego	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado 2. Extensas conversaciones de seguimiento para informar sobre el cumplimiento del relevamiento del	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Putnam	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del

Condado de Rensselaer	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Rockland	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Saratoga	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Schenectady	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Schoharie	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del

Condado de Steuben	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del
Condado de Suffolk	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Sullivan	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Tioga	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Tompkins	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen

Condado de Ulster	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Warren	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del condado y presentación del
Condado de Washington	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Westchester	Condado Más Impactado y Amenazado para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Condado de Wyoming	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen

Condado de Yates	Condado Declarado en la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del
Nación de Oneida	Área Tribal elegible para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen relevamiento del
Nación de Onondaga	Área Tribal elegible para la NDRC	1. Alcanzada por medio de Cámara Ejecutiva	
Tribu Saint Regis Mohawk	Área Tribal elegible para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen
Nación India Shinnecock	Área Tribal elegible para la NDRC	1. Alcanzada por medio de Cámara Ejecutiva	
Nación de Tuscarora	Área Tribal elegible para la NDRC	1. Alcanzada por medio de Cámara Ejecutiva	
Nación de Unkechaug (Poospatuck)	Área Tribal elegible para la NDRC	1. Invitación al seminario web y al seguimiento relacionado	1. Invitación al seminario web por correo electrónico 2. Distribución por correo electrónico de materiales, que incluyen

Ciudad de Nueva York	Solicitante de la NDRC	1. Colaboración continua por vía telefónica y correo electrónico	1. Datos sobre necesidades insatisfechas y el lenguaje de la solicitud
Estado de Nueva Jersey	Solicitante de la NDRC	1. Colaboración continua por vía telefónica y correo	1. Lenguaje de la solicitud